Rapport annuel



Ancré dans l'avenir



Table des matières

Faits saillants de 2021	3
L'année en bref	4
Message des dirigeants	5
Ancré dans l'avenir	5
Résultats financiers condensés	6
Trafics et retombées	11
Conteneurs	11
Marchandise non conteneurisée	11
Vrac solide	11
Vrac liquide	12
Croisières	12
International	13
Performance opérationnelle	13
Commercer avec le monde	14
Grands projets	15
Expansion du Port de Montréal à Contrecoeur	15
Augmentation de la capacité ferroviaire	15
Bickerdike	16
Viaduc	16
Tour du Port de Montréal	16
Développement durable	17
Partenariats d'envergure	17
Des projets porteurs	18
Au service des citoyens	20
Au front contre la pandémie	20
Investissements communautaires	20
Nouveautés dans les espaces publics	21
Mission, vision et valeurs	22
Conseil d'administration	23
Comité de direction	23
Prix et distinctions	24
Remerciements	24
Renseignements	24

Port de Montréal | Rapport annuel 2021

Faits saillants de 2021

Chiffres clés



L'année en bref

Janvier

- Martin Imbleau entre en fonction au poste de PDG de l'APM
- Le Atlantic Spirit remporte la Canne à pommeau d'or
- Le gouvernement du Québec accorde une aide de 55 M\$ pour le projet d'expansion du Port de Montréal à Contrecœur

Février

- Rencontre citoyenne pour présenter le projet de viaduc dans le secteur Viau
- Annulation de la saison des croisières 2021

Mars

 Le ministre de l'Environnement et du Changement climatique du Canada rend une décision favorable quant au projet d'expansion du Port de Montréal à Contrecœur.

Avril

 Une loi spéciale fédérale met fin à la grève des débardeurs

Mai

- L'APM émet 150 millions de dollars de débentures
- Le Port de Montréal et le Groupe Adani renouvellent leur entente de collaboration

Juin

- L'APM donne le coup d'envoi du projet d'optimisation de la capacité ferroviaire
- L'APM renouvelle son partenariat avec le Fonds d'action Saint-Laurent
- Le nouveau service à conteneurs Hamilton-Montréal est inauguré sur la Voie maritime

Juillet

- Un record sur le Saint-Laurent : l'arrivée du MSC Melissa, plus grand porte-conteneurs à fréquenter le fleuve.
- L'APM participe à l'effort de vaccination des marins en escale à Montréal
- L'exposition *Divina Dali* ouvre ses portes au Grand Quai

Août

 Trois nouvelles nominations au comité de direction de l'APM: Guillaume Brossard, Geneviève Deschamps et Mélanie Nadeau

Septembre

- Le Port de Montréal lance la campagne de communications Ancré dans la ville
- Deux nouvelles grues-portiques électriques post-Panamax sont déchargées au Port de Montréal

Octobre

- Le Port de Montréal se joint à l'Appel pour la décarbonation du transport maritime
- Lancement de la 6e édition du défi Port intelligent

Novembre

- Le Port de Montréal lance son appel de qualification international pour son projet d'expansion à Contrecœur
- Un premier voyage direct entre la Chine et le Port de Montréal
- Le Port de Montréal joint l'Appel à la décarbonation du transport maritime et annonce la création d'un corridor vert avec le Port d'Anvers

Décembre

- Une année record pour les participants d'ALUS Montérégie, dont l'APM est partenaire Or.
- Bilan de la plantation d'arbres 2021 : 339 arbres ont été plantés au cours de l'année

Message des dirigeants

Ancré dans l'avenir

La dernière année fut marquée par de nombreux défis. Le Port, comme tous, a su naviguer au travers d'enjeux pour offrir ses services stratégiques. Qu'il s'agisse du contexte mondial de la pandémie de la COVID-19 qui a perduré avec ses vagues, de la perturbation des chaînes d'approvisionnement qui a provoqué des enjeux de disponibilités de conteneurs, d'augmentation des coûts et de délais, de facteurs naturels tels que les incendies dans l'Ouest canadien ou du conflit de travail sur les quais, nos chaînes d'approvisionnement ont traversé de multiples soubresauts qui n'ont pas manqué d'affecter nos résultats et nos tonnages.

Ces événements tout au long de l'année ont mis en lumière le besoin d'incarner deux facettes d'une même médaille, soit l'agilité et la résilience. Au-delà de la performance, de la croissance et de la fluidité, nous avons tous pris conscience de l'importance de savoir nous adapter aux circonstances, peu importe l'évolution de la situation et les imprévus.

Le Port de Montréal s'adapte, évolue et innove. Grâce à l'intelligence artificielle, entre autres, nous avons proposé des solutions logistiques innovantes pour mieux desservir la population. Notre outil CargO₂ai a prouvé sa pertinence et son efficacité en permettant de donner un coup de main à la lutte contre la pandémie et accélérer le traitement de marchandises critiques.

Malgré les tempêtes, le Port de Montréal continue de se distinguer comme une solution économique et résiliente qui échappe à la congestion portuaire vécue par bien d'autres ports. Et c'est grâce à son modèle d'affaires unique de port de destination et à sa localisation géographique prisée que l'APM a pu contribuer à réduire l'impact des crises logistiques chez ses partenaires.

Pour préparer l'avenir, nous investissons massivement dans nos infrastructures. Nos terminaux, nos quais et nos voies ferrées sont réaménagés, rénovés et optimisés pour pouvoir mieux répondre aux besoins qui se dessinent : notre réseau intermodal, le terminal Bickerdike et le viaduc dans le secteur Viau, notamment, sont autant de projets pensés pour améliorer la fluidité des marchandises, aider la circulation, réduire la congestion et optimiser nos services. Chaque gain opérationnel permet de réduire l'empreinte carbone de la chaîne logistique.

Nous poursuivons avec de plus en plus de précision notre grand projet d'expansion à Contrecœur, érigé sur les bases d'une infrastructure portuaire exemplaire à tous les niveaux, dans son ingénierie, son processus d'approvisionnement, son intégration harmonieuse dans l'environnement et sa performance opérationnelle. Ce terminal nous permettra de contribuer activement à la croissance de l'écosystème d'affaires du Québec. Plusieurs grands jalons ont été franchis en 2021, notamment la décision du ministre de l'Environnement et du Changement climatique du Canada et le lancement de l'appel de qualification.

Être ancré dans l'avenir, c'est aussi contribuer concrètement à la transition énergétique et lancer dès aujourd'hui les grandes initiatives qui nous permettront d'atteindre la carboneutralité.

C'est développer des alternatives innovantes aux carburants traditionnels et s'inscrire dans un mouvement global pour contribuer à réussir cette transition à l'échelle mondiale.

Et pour voir encore plus loin, c'est se projeter en 2030 et solliciter l'ensemble de nos parties prenantes, de nos voisins et des citoyens pour bâtir ensemble le port de demain. Un port performant, efficace et responsable, mais aussi et surtout, un port à l'écoute qui sait s'adapter et répondre à un monde en évolution constante.

Ce rapport annuel fait état d'un port en évolution : se redressant d'une année pleine de défis, mais aussi posant les bases de son avenir au service des citoyens et des entreprises, pour être un acteur de premier plan dans un monde plus durable. Merci à tous ceux et celles — partenaires, clients, administrateurs, employés et travailleurs — qui contribuent à faire avancer le Port de Montréal dans la bonne direction!

Bonne lecture!

Martin Imbleau

Président-directeur général

Marie-Claude Boisvert

Présidente du conseil d'administration

Résultats financiers condensés

Les informations suivantes sont un aperçu des résultats financiers de l'Administration portuaire de Montréal, préparés conformément aux Normes internationales d'information financière. L'Administration portuaire de Montréal maintient une solide notation financière de AA de Standard & Poor's. Le 22 mars 2021, l'Administration a conclu l'émission de 150 millions de dollars de débentures non garanties portant intérêt à 3,24 % et dont le capital est exigible à l'échéance le 22 mars 2051. La *Loi maritime du Canada* permet à l'APM d'emprunter jusqu'à concurrence de sa limite d'emprunt de 420 millions de dollars, plus un montant additionnel de 60 millions de dollars (limite temporaire, associée à des financements spécifiques).

Sommaire des résultats financiers

(en milliers de dollars canadiens)

	2021	2020
Produits d'exploitation	117 667	116 562
Charges	104 098	99 939
Résultat opérationnel avant les autres éléments	13 569	16 623
Charges financières	(1 501)	(1 063)
Produits financiers	1 617	1 192
Autres revenus	6 067	-
Résultats de l'exercice	19 752	16 752

État des résultats de l'exercice terminé le 31 décembre 2021 (en milliers de dollars canadiens)

	2021	2020
Produits d'exploitation	117 667	116 562
Charges		
Salaires et avantages sociaux	40 118	37 991
Entretien et réparations	14 572	14 855
Services professionnels	6 259	5 435
Paiements en remplacement d'impôts fonciers	3 150	3 264
Autres charges	9 016	8 777
Frais sur les revenus bruts	4 387	4 350
Amortissement des immobilisations	26 596	25 267
	104 098	99 939
Résultat opérationnel avant les éléments suivants	13 569	16 623
Charges financières	(1 501)	(1 063)
Produits financiers	1 617	1 192
Autres revenus	6 067	=
Résultats de l'exercice	19 752	16 752

État du résultat global de l'exercice terminé le 31 décembre 2021 (en milliers de dollars canadiens)

	2021	2020
Résultats de l'exercice	19 752	16 752
Autres éléments du résultat global		
Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat net:		
Écarts actuariels de l'exercice	1 326	(2 354)
Résultat global de l'exercice	21 078	14 398

État des variations de l'avoir du gouvernement du Canada de l'exercice terminé le 31 décembre 2021 (en milliers de dollars canadiens)

			2021	2020
	Capital d'apport	Bénéfices non répartis	Total de l'avoir	Total de l'avoir
Solde au début de l'année	234 082	189 368	423 450	409 087
Rétrocession des terrains du Secteur du Havre	(8)	-	(8)	(35)
Résultats de l'exercice	-	19 752	19 752	16 752
Autres éléments du résultat global				
Écarts actuariels	-	1 326	1 326	(2 354)
Total du résultat global de l'exercice	(8)	21 078	21 070	14 363
Solde à la fin de l'année	234 074	210 446	444 520	423 450

État condensé de la situation financière de l'exercice terminé le 31 décembre 2021 (en milliers de dollars canadiens)

	2021	2020
Actif		
Courant	143 142	92 907
Autres débiteurs	2 891	-
Actifs au titre de droits d'utilisation	4 231	4 950
Subventions à recevoir et frais reportés	42 106	38 023
Immobilisations	624 597	541 359
Actif au titre des prestations définies des régimes de retraite	8 491	11 411
	825 458	688 650
Passif		
Courant	43 690	44 716
Marges de crédit rotatives	-	40 000
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	1 230	1 230
Obligations locatives	3 640	4 305
Dette à long terme	179 910	30 147
Obligation au titre des prestations définies des autres régimes	43 743	46 911
Subventions reportées	108 725	97 891
	380 938	265 200
Avoir du gouvernement du Canada		
Capital d'apport	234 074	234 082
Bénéfices non répartis	210 446	189 368
	444 520	423 450
	825 458	688 650

État condensé des flux de trésorerie de l'exercice terminé le 31 décembre 2021

(en milliers de dollars canadiens)

	2021	2020
Activités opérationnelles		
Résultats de l'exercice	19 752	16 752
Éléments sans incidence sur l'encaisse	25 905	23 814
	45 657	40 566
Variation nette du fonds de roulement	(838)	(2 005)
Trésorerie nette générée par les activités opérationnelles	44 819	38 561
Activités d'investissement		
Acquisitions d'immobilisations	(111 324)	(102 117)
Cession d'immobilisations	-	27
Acquisitions de placements	(50 000)	(116 500)
Cessions de placements	96 500	119 500
Intérêts reçus	1 251	1 3 2 6
Trésorerie nette utilisée par les activités d'investissement	(63 573)	(97 764)
Activités de financement		
Acquisitions de subventions reportées	9 871	6 899
Remboursement des obligations locatives	(735)	(656)
Utilisation de la marge de crédit rotative	(40 000)	40 000
Émission de dette à long terme	154 000	20 000
Remboursement de dette à long terme	(1 527)	(1 484)
Frais de financement reportés	(1 409)	(638)
Intérêts payés	(4 038)	(1 027)
Trésorerie nette générée par les activités de financement	116 162	63 094
Variation nette de l'encaisse	97 408	3 891
Encaisse au début de l'exercice	9 481	5 590
Encaisse à la fin de l'exercice	106 889	9 481

Trafics et retombées

Après une année 2021 marquée par plusieurs crises, que ce soit à l'échelle mondiale avec l'impact de la pandémie sur le commerce international, ou locale avec la grève des débardeurs, les volumes de marchandises manutentionnées au Port de Montréal affichent une légère baisse de 3 % par rapport à 2020, avec un total de 34 millions de tonnes.

Notons que les volumes de marchandises enregistrent une hausse de 4 % à l'importation, alors que les volumes à l'exportation affichent une baisse de 10,5 %. Le Port de Montréal entretient des relations commerciales croissantes avec l'Asie, qui représente aujourd'hui 27 % de ses volumes de marchandises manutentionnées passant habituellement par un transbordement en Méditerranée. L'évolution des habitudes de consommation, incluant un accroissement important des commandes en ligne de produits de consommation principalement produits en Asie, a notamment une incidence sur ces chiffres.

Conteneurs

Malgré l'épisode de grève des débardeurs qui a infléchi fortement la courbe au printemps 2021, le secteur des conteneurs a connu une reprise dès le début de l'été et une hausse de 7,5 % sur l'ensemble de l'année en termes de nombre de conteneurs EVP (équivalent vingt pieds). Au total, 1,7 million de conteneurs ont été manutentionnés sur nos installations. En matière de tonnage, les volumes sont demeurés stables avec 14,2 millions de tonnes.

Les produits textiles, les matériaux de construction, les véhicules et accessoires et les produits métallurgiques conteneurisés font partie des marchandises qui ont subi la plus forte hausse.

Marchandise non conteneurisée

211 000 tonnes de marchandises non conteneurisées ont été manutentionnées au Port de Montréal au cours de l'année 2021, ce qui correspond à une augmentation de 229 % par rapport à l'année 2020. Cette hausse marquée inclut notamment l'augmentation du trafic de produits sidérurgiques, du trafic roulier et de produits métallurgiques divers.

Vrac solide

Le secteur du vrac solide affiche pour sa part une baisse de 6,2 % avec 7,9 millions de tonnes, les sécheresses dans l'Ouest canadien ayant affecté les volumes de grain.

Notons cependant que les volumes manutentionnés de minerais ont connu une forte croissance, ainsi que les engrais destinés au secteur agroalimentaire..

Vrac liquide

Dû à la pandémie qui s'est poursuivie en 2021, le secteur du vrac liquide a connu une baisse de 5,2 % pour terminer à 11,7 millions de tonnes.

Les baisses affectent notamment les volumes de carburant destinés aux véhicules individuels et au trafic aérien..

Croisières

Pour une seconde année consécutive, il n'y a pas eu de saison de croisières en 2021 au Port de Montréal.

Cependant, à la suite de la décision du gouvernement fédéral de permettre la reprise des croisières à partir de novembre 2021, les équipes de l'APM sont demeurées mobilisées pour préparer le retour des croisières dans un contexte mondial post-pandémique.

Ainsi, l'APM a participé activement, tout au long de l'année, à de nombreux comités, notamment le Cruise Committee au sein de l'ACPA et au sein de l'AAPA, tout en préparant ses installations pour un retour sécuritaire des navires et passagers en 2022.

International

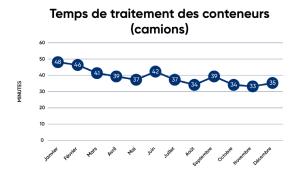
En tant qu'actif stratégique, dont le rôle premier est d'assurer un service optimal au profit des entreprises et des citoyens nord-américains, le Port de Montréal demeure mobilisé pour consolider ses liens commerciaux à l'échelle internationale et maintenir une bonne performance opérationnelle.

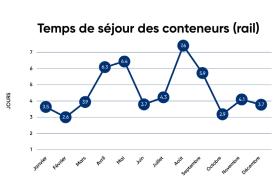
Performance opérationnelle

Étant donné l'engorgement dans les ports partout dans le monde, le Port de Montréal a lancé, au début de l'été, une campagne *No congestion* déclinée sous forme de bannières et de publicités imprimées qui pointent vers une page dédiée mise à jour chaque semaine sur le site web. Ces données accessibles publiquement révèlent que pour sa part, le Port de Montréal a été épargné des épisodes de congestion sévère qui ont affecté de nombreux ports américains et que tout au long de l'année, la fluidité est demeurée sous contrôle.

Plus précisément :

- Sur un total de 2034 navires venus au Port de Montréal en 2021, soit en moyenne 7 par semaine, le temps d'ancrage pour les conteneurs est demeuré nul en tout temps.
- Le temps de traitement total des camions du Port de Montréal est demeuré en deçà de 60 minutes de l'entrée au port à la sortie des terminaux sur l'ensemble de l'année. En 2021, la moyenne quotidienne de camions était de 1910, soit une augmentation de 15 % par rapport à 2020. Cette tendance s'est maintenue au cours de l'année, atteignant un sommet de 2817 en avril à la suite de la grève des débardeurs.
- La moyenne du temps de séjour des conteneurs à l'import destinés au rail est de cinq jours. Deux épisodes ont contribué à infléchir momentanément cette courbe : la grève des débardeurs (avril), ainsi que les feux de forêt dans l'Ouest canadien (août) qui ont affecté la circulation des trains dans l'ensemble du pays.







Commercer avec le monde

Connecté à plus de 140 pays dans le monde et au cœur du corridor commercial stratégique et innovant du fleuve Saint-Laurent, le Port de Montréal continue de bonifier son offre de service. Au cours de 2021, l'APM a notamment consolidé ses liens commerciaux avec l'Inde et créé un nouveau lien direct avec la Chine, en plus de participer à l'expansion et au dynamisme de l'axe Saint-Laurent-Grands-Lacs.

Signature et renouvellement d'accords internationaux

Les relations commerciales entre l'Inde et le Canada ont connu une croissance importante au cours de ces dernières années. En 2021, le partenariat commercial qui existe entre le Port de Montréal et Groupe Adani Ports, qui opère notamment le Port de Mundra, le plus important port commercial de l'Inde, a été renouvelé pour une période de cinq ans.

Grâce à cette entente, le Port de Montréal renforce sa position stratégique de porte d'entrée nord-américaine pour le marché des conteneurs en provenance de l'Asie. Cette nouvelle entente offre une collaboration axée sur le développement des affaires, l'optimisation de ses services logistiques et des installations portuaires et l'application des nouvelles technologies au transport maritime et intermodal et les meilleures pratiques de l'industrie.

Un nouveau record sur le Saint-Laurent : le plus grand porte-conteneurs à fréquenter le fleuve

Pilier d'un réseau de voies navigables commerciales qui relie l'océan Atlantique aux Grands Lacs, le fleuve Saint-Laurent confirme sa position de voie navigable compétitive et stratégique. En témoigne le MSC Melissa, porte-conteneurs d'une capacité de 6730 EVP (équivalent vingt pieds) d'une longueur de 303,89 mètres et d'une largeur de 40 mètres, qui a fait escale au terminal Viau avant de repartir vers l'Europe. Il s'agit du nouveau détenteur du titre du plus grand porteconteneurs à fréquenter le fleuve Saint-Laurent.

Un premier voyage direct Chine-Montréal

Pour la première fois de son histoire, le Port de Montréal a accueilli un porte-conteneurs en provenance directe de Chine, sans transbordement en Méditerranée.

Affrété par Fracht FWO, le *Happy Rover* offre la première liaison maritime directe, sans transbordement, entre l'Asie et le Port de Montréal. Il a été déchargé au terminal Racine opéré par STMG. Un tel service démontre la fluidité des échanges et la disponibilité des installations à Montréal, en plus de l'efficacité et la force de ses partenaires clés de la chaîne d'approvisionnement.

Retour du transport courte distance sur la Voie maritime

Une nouvelle collaboration prometteuse entre les ports de Hamilton, Ontario, et de Montréal, voit le jour : le Port de Montréal a accueilli le Sedna Desgagnés en provenance de Hamilton, passant par la Voie maritime — un service que les deux ports travaillent à mettre en place sur une base régulière. Ce voyage inaugural sonnerait ainsi la reprise de la pratique du cabotage sur les Grands Lacs entre le Québec et l'Ontario, puisque les quelque 300 conteneurs déchargés à Montréal ont ensuite pris la route vers les marchés internationaux.

«Ce que j'aime le plus dans mon travail, c'est le contact avec les clients. On a une relation privilégiée : on s'assure de comprendre les besoins, d'être à l'écoute, présents et transparents. Je pense que c'est vraiment notre force et ce qui nous distingue. On réussit à bâtir des relations solides, mais surtout à les maintenir et les renforcer malgré les défis.»

- Rosetta lacono, directrice, croissance et relations commerciales

Grands projets

Face à l'augmentation des échanges commerciaux et des volumes de marchandises manutentionnées, le Port de Montréal s'adapte aux exigences de ses parties prenantes et vise à toujours améliorer son efficacité, sa performance, mais aussi son intégration harmonieuse dans le tissu urbain. Plusieurs grands projets se sont poursuivis tout au long de l'année, dans un souci de qualité du service et de durabilité et dans une vision à long terme pour assurer l'avenir des échanges commerciaux de toute la région.

Expansion du Port de Montréal à Contrecoeur

Au premier plan des projets d'avenir du Port de Montréal, le grand projet d'expansion à Contrecœur se dessine de plus en plus concrètement et a connu en 2021 une année charnière.

Un projet appuyé par les gouvernements du Québec et du Canada

Parmi les jalons clés franchis en 2021, soulignons la décision favorable du ministre de l'Environnement et du Changement climatique du Canada, rendue après cinq années de consultations et d'analyses par l'Agence d'évaluation d'impact du Canada. L'APM peut ainsi poursuivre le développement du futur terminal à la lumière des conditions de réalisation adoptées par le ministre. De son côté, le gouvernement du Québec a également exprimé son soutien au projet en accordant une aide financière de 55 millions de dollars.

Un appel de propositions international

L'appel de qualifications pour la conception-construction-financement-exploitation et entretien (CCFEE) du projet a été publié et ouvert aux acteurs de l'industrie à l'échelle nationale et internationale. En démarrant cet appel de qualification, l'APM vise à trouver le meilleur partenariat stratégique possible pouvant répondre aux hautes exigences du projet en termes d'innovation, d'efficacité, de responsabilité sociale et de développement durable. Le but est de conclure une entente à long terme pour concevoir, construire, financer, exploiter et entretenir le terminal Contrecœur.

Augmentation de la capacité ferroviaire

Prévus en plusieurs phases jusque novembre 2023, ce grand projet prévoit la mise en place de 6 km de voies ferrées supplémentaires, afin d'améliorer la fluidité du transport de marchandises. La phase 1 s'est déroulée tout au long de l'année 2021, incluant des travaux concernant les égouts et aqueducs, le pieutage, l'installation d'un mur de soutènement, l'électricité, la construction de la voie ferrée et la chaussée.

« C'est un défi majeur que de travailler sur un grand projet comme celui de Contrecoeur, et c'est un plaisir de le faire en équipe. Il faut concilier les défis techniques, un échéancier ambitieux, les enjeux environnementaux et les budgets ; allier l'innovation, l'efficience, l'environnement et la sécurité. On voit naître le projet, on le fait évoluer des phases préliminaires jusqu'à la réalisation. Et on voit l'utilité que ça va avoir, les emplois que ça va créer et la valeur que ça représente pour la communauté, à travers tout ce qu'on exporte et qu'on importe. »

- Arabia Koromakan, chef ingénierie construction, Contrecoeur

Bickerdike

Initialement construit en 1896, le terminal Bickerdike est le principal port d'attache pour l'approvisionnement de Terre-Neuve et des Îles-de-la-Madeleine, alimenté exclusivement par des entreprises locales. Il manutentionne chaque année près de 600 000 tonnes de marchandises diversifiées (conteneurs, voitures, camion-remorque...), en plus de desservir des navires de croisière.

Les travaux, entamés en 2019, comprenaient le réaménagement des accès camions (fluidité et sécurisation), l'augmentation et la mise à niveau de la capacité électrique, le remplacement de bâtiments, le réaménagement de surfaces d'entreposage de conteneurs et de marchandises et le réaménagement de surfaces de manutention pour les navires de croisière.

Viaduc

Le viaduc du Port de Montréal permettra de relier directement les installations portuaires au futur lien routier vers l'avenue Souligny, retirant des camions portuaires du réseau local et augmentant la fluidité du transport des marchandises. Ce projet inclut une intégration architecturale, une composante artistique de la Fondation Molinari et un aménagement paysager. Le viaduc sera mis en service à la fin de 2022.

La première phase de travaux inclut la construction des assises du viaduc au nord et au sud de la rue Notre-Dame, ainsi que la mise en place de la structure d'acier (poutres-caissons) au-dessus de la rue. Dans un souci de transparence et de cohabitation harmonieuse, une rencontre citoyenne a permis d'expliquer le projet à la population avoisinante.

Tour du Port de Montréal

Dernière grande étape du vaste projet de réhabilitation de la jetée Alexandra entamé en 2014, la Tour du Port de Montréal a vu sa construction avancer à grands pas au cours de l'année 2021. Une des futures attractions phares à visiter à Montréal, s'adressant autant aux Montréalais qu'aux touristes, la tour d'une hauteur totale de 65 mètres devrait ouvrir ses portes au public en 2022. Au cœur du concept : le lien entre le port, le fleuve et la ville, la vue panoramique sur la ville et l'importance de souligner le rôle du Port de Montréal dans l'histoire et l'évolution de la métropole.

Parmi les grandes étapes franchies cette année, la finition intérieure et le vitrage de la tour, les travaux d'aménagement extérieurs incluant la terrasse en bois avec un aménagement paysager et des plantations d'arbres.

« J'aime beaucoup la spécificité de l'ingénierie maritime et fluviale. On construit dans l'eau : il y a beaucoup de paramètres à prendre en compte, comme le courant, l'environnement, les opérations qui continuent pendant les travaux, la navigation et, surtout, la sécurité. On n'a pas le droit à l'erreur! Nous avons des quais qui datent de la fin du 19e siècle et du début du 20e siècle, très robustes et qui tiennent encore aujourd'hui, mais qu'il faut bien sûr renforcer, maintenir en bon état et adapter à l'évolution des navires et des équipements. »

- Nora Menasria, ingénieure

Développement durable

Au cœur des priorités du Port de Montréal se trouve la volonté d'allier le développement économique au développement durable à travers nos politiques et nos systèmes de gestion. Les efforts de l'APM se déploient à plusieurs niveaux : en créant des partenariats nationaux et internationaux pour le développement de carburants plus sobres en carbone, en agissant comme force mobilisatrice et en déployant des projets porteurs pour protéger l'écosystème naturel, la qualité de l'air et la qualité de l'eau.

Partenariats d'envergure - vers les énergies propres

Dans un contexte marqué par l'urgence climatique et la nécessité d'accélérer la transition énergétique, le Port de Montréal a posé plusieurs gestes pour contribuer à l'avenir d'une industrie maritime plus sobre en carbone. Parmi ceux-ci, soulignons :

L'Appel à l'action pour la décarbonation du transport maritime

Une initiative lancée par la coalition Getting to Zero, en partenariat avec Global Maritime Forum, World Economic Forum et Friends of Ocean Action. En joignant sa voix aux 200 signataires de l'Appel à l'action pour la décarbonation du transport maritime, le Port s'engage à prendre des mesures concrètes pour atteindre l'objectif de carboneutralité des activités portuaires d'ici 2050. Il s'agit d'un mouvement global, peuplé d'actions concrètes pour réussir la décarbonation de l'industrie maritime.

Le développement de nouvelles solutions énergétiques vertes et innovantes

La signature d'une entente de collaboration et de développement avec Greenfield Global, une entreprise canadienne spécialisée dans la production de biocarburants. L'entente de collaboration et de développement signée vise à identifier, concevoir et implanter des solutions énergétiques vertes et innovantes, parmi lesquelles l'hydrogène vert, l'éthanol et le méthanol figurent au premier plan. Un comité de travail a été mis en place pour veiller au développement et à l'implantation de ces nouvelles solutions énergétiques, et ce, tant pour les activités de l'APM actuelles et futures que celles des partenaires de l'APM et de l'industrie maritime.

Pioneers: un partenariat international ambitieux pour réduire les émissions de GES

La participation au projet PIONEERS (PORTable Innovation Open Network for Efficiency and Emissions Reduction Solutions), un projet d'innovation verte mené par le Port d'Anvers et qui regroupe 46 partenaires, dont l'objectif est de présenter des solutions concrètes de réduction de gaz à effet de serre dans les ports.

Un corridor maritime vert avec le Port d'Anvers

En marge de la COP26, la signature d'une entente avec le Port d'Anvers pour la création d'un corridor maritime vert. Il s'agit de faciliter des échanges commerciaux de carburants verts ainsi que l'alimentation des navires aux carburants renouvelables et aux technologies propres.

Énergie et résilience face aux changements climatiques

L'APM a amorcé en 2021 la mise en œuvre d'un système de gestion de l'énergie et d'une politique énergétique basés sur le standard international ISO-50001, ainsi que les 11 recommandations du Groupe de travail sur l'information financière liée aux changements climatiques. Ces deux initiatives seront complétées en 2022.

Des projets porteurs

Plusieurs projets sont réalisés dans le but de protéger la biodiversité locale. Parmi ceux-ci :

Des actions pour la qualité de l'air et de l'eau

Prenant part au vent de changement qui pousse l'industrie maritime vers les énergies propres, le Port de Montréal a déjà posé plusieurs gestes concrets comme l'installation d'un système d'alimentation électrique à quai pour les navires de croisières et les navires-hivernants ainsi que la mise en place d'un système d'avitaillement au gaz naturel liquéfié (GNL). Il y a eu 18 navires qui se sont prévalus des installations électriques en 2021 pour un total de 25 branchements, permettant une réduction des émissions de GES de près de 2600 tonnes (CO, éq).

L'ensemble des mesures déployées par l'APM portent leurs fruits. L'APM réalise chaque année un inventaire de ses émissions de gaz à effet de serre. Elle comptabilise 3082 tonnes de GES émis par ses activités au cours de l'année 2021, soit une réduction de 33 % depuis l'année témoin de 2007. Toujours depuis l'année témoin en 2007, l'intensité des émissions de GES produites par les activités de l'APM par tonne de marchandise manutentionnée a baissé de 47 %.

Des projets avec le Fonds d'action Saint-Laurent (FASL)

Afin de valoriser et protéger les écosystèmes du Saint-Laurent, le Port de Montréal a renouvelé pour une quatrième année son partenariat avec le FASL et son Programme maritime pour la biodiversité, qui vise notamment des projets de préservation, de mise en valeur, de restauration et de sensibilisation au fleuve Saint-Laurent. À l'heure actuelle, l'APM soutient plusieurs projets dans la région de Montréal et Contrecœur dont la protection des habitats des oiseaux, la préservation des milieux humides et des bandes riveraines avec la ZIP des Seigneuries et la ZIP Jacques-Cartier.

Des condos pour chauves-souris

L'APM a également aménagé trois condominiums à chauves-souris aux abords du site de son projet d'expansion à Contrecœur. L'objectif est de combler les besoins de repos et de reproduction des six espèces de chauves-souris à statut précaire susceptibles de fréquenter le territoire de l'APM à Contrecœur. Un suivi acoustique et un entretien annuel des condominiums seront réalisés annuellement pour documenter leur utilisation.

Des nichoirs pour les hirondelles de rivage

Les nichoirs artificiels pour hirondelles de rivages installés en 2019 et 2020 à Contrecœur continuent de gagner en popularité et attirent de plus en plus de jeunes couples d'hirondelles. En effet, la campagne de suivi 2021 a permis de confirmer une augmentation importante d'activité, considérant que cinq nichoirs sur six sont maintenant fréquentés. On dénombre un total de 1208 abris disponibles parmi lesquels 867 ont été considérés comme actifs, ainsi que 692 oisillons qui y sont nés au cours de l'année.

«Travailler à l'environnement, c'est très motivant et gratifiant. Il y a beaucoup d'effervescence, mais aussi des défis majeurs. On est toujours sur plusieurs fronts : les évaluations environnementales en amont des projets, la transition énergétique, la gestion des sols, la réduction des GES, la préservation des écosystèmes... Heureusement qu'on a une équipe incroyable, tellement passionnée et avec une expertise exceptionnelle.»

- Claude Deschambault, ing., directeur de l'environnement

Campagne de verdissement et plantations d'arbres

Le Port de Montréal poursuit sa campagne de plantation et son objectif de planter 2000 arbres en 5 ans, tel qu'annoncé en 2018 à travers le comité des leaders de la forêt urbaine de Montréal. Cette année, 339 arbres ont été plantés aux abords des installations portuaires, dont plus de 300 dans Mercier-Hochelaga-Maisonneuve. Quatre emplacements on fait l'objet d'une plantation : le Grand Quai (10 arbres), le talus à l'entrée du stationnement locatif — Pierre-Dupuy (17 arbres), le talus Viau Est et Ouest (162 arbres), le parc Honoré-Mercier (150 arbres). De plus, le Port de Montréal mène également une campagne de sollicitation en collaboration avec Soverdi auprès des entreprises de l'arrondissement Mercier Hochelaga-Maisonneuve, afin de les encourager à verdir leurs propres installations. En 2021, trois entreprises ont répondu à l'appel (UAP-Napa, la SAQ et Scientific Games), pour un total de 298 nouveaux arbres plantés.

Réserve nationale de faune aux îles de Boucherville

L'APM poursuit avec le ministère de l'Environnement et Changement climatique Canada le processus de création d'une Réserve nationale de faune de près de 200 hectares aux îles de Boucherville sous la gestion de l'APM.

« On a la chance de pouvoir se rendre à la construction et la mise en œuvre de ce qu'on propose. On est dans le feu de l'action! On travaille avec des experts et des consultants qui définissent des mesures. On les bonifie et on les adapte en fonction de notre connaissance du site et du projet. On est une équipe multidisciplinaire et on a vraiment un portrait global qui nous permet de considérer tous les aspects de l'écosystème. Il faut penser à long terme et à tous les impacts collatéraux. »

- Julie Bastien, conseillère en environnement, Contrecœur

Au service des citoyens

Au cœur de la ville depuis sa fondation, le Port de Montréal s'engage auprès de la communauté, s'attache à favoriser la cohabitation harmonieuse et offrir de nouveaux espaces publics de qualité aux citoyens.

Au front contre la pandémie

Grâce à la collaboration de tous les partenaires de la chaîne d'approvisionnement, le Port de Montréal joue son rôle de service public pour la société, se souciant du bien-être et de la santé de la population.

Bilan de l'an 2 de CargO ai

Un outil logistique développé dans un souci humanitaire, CargO₂ai a été utilisé toute l'année pour accélérer la livraison des biens essentiels à ceux qui en ont besoin dans un contexte de pandémie de la COVID-19, grâce à l'intelligence artificielle. Les résultats de l'outil CargO₂ai se font sentir tout au long de la chaîne d'approvisionnement. À la fin de l'année 2021, près de 7000 unités de conteneurs (13 200 EVP) ont été identifiées par CargO₂ai et expédiées aux consommateurs. En aidant la prise de décision concernant les cargaisons critiques, le temps d'attente des conteneurs critiques peut être réduit jusqu'à 50 % entre leur déchargement et leur départ du terminal par rapport au temps d'attente moyen de tous les conteneurs.

À travers ce projet, l'APM revient à la mission première d'une infrastructure portuaire qui est d'autant plus importante dans un contexte de crise : livrer et distribuer les biens dont les gens ont besoin de la manière la plus efficace possible.

Vaccination des marins

L'équipe de l'APM est heureuse de participer à l'effort collectif visant à faciliter l'accès à la vaccination contre la COVID-19 pour les marins en escale au Port de Montréal, une initiative menée par la Maison des marins de Montréal et le Conseil canadien pour le bien-être des marins. Au total, plus d'une centaine de marins ont été vaccinés grâce à ce travail collaboratif

Bilan de l'Accueil Bonneau au Grand Quai

Ouverte depuis novembre dernier pour les personnes en situation d'îtinérance en collaboration avec l'Accueil Bonneau et le CIUSS du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal, la halte-répit du Grand Quai a prolongé ses services jusqu'au 30 mai 2021. Au total, la halte-répit du Grand Quai a permis d'accueillir quelque 53 779 visites sur une durée de 6 mois, incluant un espace sécuritaire, un repas chaud et une clinique de vaccination contre la COVID-19.

Investissements communautaires - Le Port de Montréal solidaire

Mobilisé au cœur de la communauté, le Port de Montréal contribue au financement de près de 60 projets annuellement à travers sa politique d'investissement communautaire.

Chacun des projets ou des organismes soutenus répond à un des axes de la politique d'investissement communautaire de l'APM, soit le développement socio-économique (Chic resto pop, la Maison des enfants de l'île de Montréal), l'éducation reliée au fleuve Saint-Laurent (la Fondation de l'Institut maritime du Québec, la Fondation Métropolis bleu), l'environnement (Sentier urbain, C-Vert).

De plus, les équipes du Port de Montréal s'engagent dans la communauté, à travers des événements de collecte de fonds tels que le Vélotour SP au profit de la Société canadienne de la sclérose en plaques, la Guignolée de Contrecœur, la distribution de paniers de Noël pour le Centre des femmes de Montréal et le Défi kayak Desgagnés au profit de Jeunes musiciens du monde.

Dans un souci de favoriser la cohabitation harmonieuse avec les populations avoisinant ses installations, les équipes de l'APM ont participé activement à plusieurs tables de concertation (L'Assomption Sud-Longue-Pointe, Bridge-Bonaventure et Vieux-Montréal), et rencontres de cohabitation.

Nouveautés dans les espaces publics

Nouvel espace public accessible aux Montréalais et touristes, le Grand Quai du Port de Montréal s'est bonifié de plusieurs nouveautés en 2021.

Place des Commencements

En premier lieu, la place des Commencements accueille désormais l'œuvre d'art *Leurs effigies* de Yann Pocreau, qui avait été annoncée en 2017 dans le cadre du grand projet de l'aménagement de la jetée Alexandra: une sculpture créée en hommage à trois fondatrices de Montréal: Jeanne Mance, Marguerite Bourgeoys et Marguerite d'Youville. Une nouvelle installation ludique collaborative, les Rames lumineuses a également été installée, et de nombreux événements publics incluant prestations de crique et le triathlon de Montréal s'y sont déroulés.

Divina Dali

Soucieux de diversifier les expériences offertes aux visiteurs, le Port de Montréal a accueilli l'exposition temporaire *Divina Dali* au Grand Quai. Réunissant 101 aquarelles de Salvador Dali illustrant la *Divine Comédie* de Dante, cette exposition était présentée en première mondiale à Montréal.

« J'aime aller à la rencontre des citoyens, bien comprendre leurs préoccupations et être en mesure de dialoguer et d'échanger. On s'en inspire pour améliorer nos activités. Le souci de bien cohabiter est vraiment ancré dans notre culture d'entreprise. »

- Christine Beaulieu, chef, relations avec les communautés

Mission, vision et valeurs

Mission

Nous sommes un port océanique nord-américain au cœur du continent, plaque tournante de commerce mondial contribuant à la prospérité de nos clients et partenaires, ainsi qu'au développement économique du Grand Montréal, du Québec, de l'Ontario et du reste du Canada dans le respect de notre environnement.

Vision

Un port diversifié, performant et innovateur exerçant un leadership mobilisateur et offrant des services à valeur ajoutée compétitifs qui en font un partenaire de choix dans la chaîne logistique.

Valeurs

Engagement

Nous valorisons la passion et le dépassement de nos employés afin de créer la meilleure expérience possible à notre clientèle.

Innovation

Nous réinventons constamment nos façons de faire et encourageons l'agilité afin d'affirmer notre leadership dans la chaîne logistique.

Responsabilité

Nous sommes une organisation durable qui attache une importance à l'environnement, à notre contribution économique et aux communautés qui nous entourent, et qui agit selon des règles de conduite dictées par l'honnêteté, la responsabilité et la transparence.

Collaboration

Nous favorisons le travail d'équipe, les échanges et les communications afin d'aller le plus loin ensemble.

Conseil d'administration

Marie-Claude Boisvert

(depuis le 11 décembre 2014)

Présidente du conseil d'administration

Présidente du comité de gouvernance et ressources humaines

Présidente du comité Contrecœur

Administratrice de sociétés

Oumar Diallo

(depuis le 6 mars 2020)

Membre du comité d'audit

Directeur fintech et innovation, Autorité des marchés financiers

Hélène Lauzon

(depuis le 21 juin 2017)

Vice-présidente du CA

Membre du comité de gouvernance et ressources humaines

Présidente du comité de développement durable et sûreté

Présidente du Conseil patronal de l'environnement du Québec

Johanne Lépine

(depuis le 21 juin 2017)

Membre du comité de gouvernance et ressources humaines

Membre du comité de développement durable et sûreté

Administratrice de sociétés

John Parisella

(depuis le 15 août 2017)

Membre du comité de développement durable et sûreté

Conseiller principal,

Stratégie et rayonnement NATIONAL

Nathalie Pilon

(depuis le 14 juillet 2017)

Présidente du comité d'audit

Membre du comité Contrecœur

Administratrice de sociétés

Anik Trudel

(depuis le 12 août 2019)

Membre du comité d'audit

Membre du comité Contrecœur

Chef de la direction, Lavery Avocats

Comité de direction

Martin Imbleau

Président-directeur général

Serge Auclair

Vice-président talents et culture, transformation numérique et approvisionnements

Paul Bird

Vice-président, Contrecœur

Guillaume Brossard

Vice-président au développement, au marketing et aux relations internationales

Daniel Dagenais

Vice-président à la performance portuaire et au développement durable

Geneviève Deschamps

Vice-présidente aux finances

Marie-Claude Leroux

Vice-présidente aux affaires juridiques et immobilières Secrétaire corporative

Mélanie Nadeau

Vice-présidente aux affaires publiques et aux relations avec les communautés

Prix et distinctions

Association des techniciens en prévention incendie du Québec – Prix Triangle rouge pour le projet ICO

Communications Awards de l'American Association of Port Authorities — Prix d'excellence pour la campagne Visages du Port

Information Technology Awards de l'American Association of Port Authorities — Prix d'excellence pour CargO₃ai

CG-LA Infrastructure — Prix Oracle, Project of the Year / Opportunity and Equity, pour le projet de terminal Contrecœur Quest for Quality Award - catégorie Grand Lacs

Ordre national du Québec – Titre de Chevalière décerné à Sylvie Vachon

Reconnaissance du Programme de partenariat — ÉcoConnexions 2021 du CN pour ses initiatives de développement durable.

Female Frontier: powered by WAN – L'équipe du Grand Quai finaliste au concours, catégorie Équipe de l'année

Remerciements

L'APM est fière de pouvoir compter sur l'expertise, la collaboration et le professionnalisme de toute son équipe et ses partenaires. C'est grâce à cet esprit d'équipe incomparable que le Port de Montréal peut garder le cap sur l'excellence en tout temps et en toutes circonstances.

Nos plus chaleureux remerciements,

- Employés de l'APM
- Clients de l'Administration portuaire de Montréal
- Travailleurs du Port de Montréal
- Compagnies maritimes
- Entreprises de camionnage
- Entreprises ferroviaires

- Opérateurs de terminaux
- Agents
- Associations
- Ministères et administrations municipales
- Institutions de recherche
- Établissements d'enseignement

Renseignements

ADMINISTRATION PORTUAIRE DE MONTRÉAL Affaires publiques Direction des communications communications@port-montreal.com

This document is available in English. Références photographiques : Archives du Port de Montréal Design et développement Web : Camden