

Naviguer vers un monde durable

Rapport sommaire
des réalisations en matière
de développement
durable 2020



Table des matières

- 2** Mot du président-directeur général
- 3** Énoncé de la politique de développement durable
- 4** Notre approche
- 6** Pilier environnemental
- 8** Pilier économique
- 10** Pilier social
- 11** Prochaines étapes
- 13** Des réalisations à souligner

Mot du président-directeur général

Dans un contexte mondial marqué par la pandémie de la COVID-19, l'année 2020 nous a poussés à repenser nos façons de travailler et de faire. Malgré les circonstances exceptionnelles, c'est avec fierté que nous vous présentons ce rapport de développement durable 2020, où sont répertoriées nos principales réalisations dans les trois piliers du développement durable : environnemental, social et économique. En tout, plus de 145 réalisations ont été recensées pour l'année 2020.

L'Administration portuaire de Montréal (APM) demeure mobilisée vers son objectif central : être un service public stratégique pour toutes ses parties prenantes et un poumon du développement économique, tout en agissant comme chef de file en matière de développement durable.

Afin de bien desservir les millions de consommateurs et les entreprises qui dépendent du Port pour importer les matières premières qui servent à leur production, pour s'avitailer en marchandises ou encore exporter leurs produits, l'équipe du Port de Montréal met tout en œuvre pour assurer la continuité des opérations et une qualité de service irréprochable, et ce, dans le plus grand respect de l'environnement.

Dans un esprit de collaboration, d'ouverture et de transparence, nous nous engageons auprès de partenaires, de nos parties prenantes et de la collectivité à protéger l'environnement,

préserver la biodiversité, la qualité de l'eau et de l'air. L'innovation figure parmi nos outils privilégiés : nous évoluons vers des solutions d'avitaillement alternatives, et nous visons à réduire les émissions de GES, à améliorer la circulation des marchandises pour gagner en efficacité et mieux desservir la population. Et nous développons nos projets d'infrastructure dans un souci de durabilité, d'intégration urbaine harmonieuse et de rigueur sur le plan environnemental.

Le volet social a pris une importance inégalée au cours de l'année 2020. Dans un contexte socio-économique particulièrement difficile, notre soutien à la communauté s'est accru pour des projets de lutte contre la pauvreté, l'insécurité alimentaire et l'exclusion, notamment en ouvrant un espace aux sans-abris au Grand Quai. Et à plus grande échelle, le développement d'un outil novateur comme CargO₂ai, qui permet de préidentifier et suivre la marchandise critique pour lutter contre la pandémie, place l'innovation au service de la société. Au Port de Montréal, le développement durable est au cœur de notre vision d'avenir.



Martin Imbleau

Président-directeur général
de l'Administration portuaire de Montréal



**Naviguer
vers un monde
durable**



Énoncé de la politique de développement durable

« L'Administration portuaire de Montréal s'engage à remplir sa mission en travaillant en permanence à maximiser les retombées économiques, sociales et environnementales de ses activités grâce à une saine gouvernance.

Notre engagement à déployer des actions cohérentes et pérennes en développement durable est encadré dans une politique dont les principes directeurs visent l'implication, la coopération et l'imputabilité.

Nous avons comme priorité de réduire l'empreinte environnementale de nos activités en consommant de façon responsable et en gérant efficacement notre patrimoine naturel.

Nous privilégions des pratiques de travail respectueuses de l'environnement et l'utilisation de technologies visant l'amélioration de la performance environnementale et la réduction des nuisances.

Notre objectif est d'assumer un rôle de leader auprès de nos parties prenantes et dans l'industrie maritime en général pour susciter leur adhésion aux principes de développement durable. Nous désirons contribuer au maintien du patrimoine culturel, favoriser l'éducation reliée aux carrières maritimes et soutenir des projets socio-économiques porteurs dans la communauté.

Au sein de notre organisation, nous voulons offrir un milieu de travail mobilisateur basé sur la collaboration, dans lequel les employés développent leur sens des responsabilités et de l'engagement tout en veillant à garantir la sécurité de nos opérations.

Nous croyons qu'en tissant des relations à long terme, en maintenant un dialogue constructif, en déployant des actions concrètes en développement durable, notre port sera plus performant, sécuritaire, écologique, intégré à la ville et en harmonie avec les communautés et son environnement. »



Notre approche

L'APM souhaite à terme s'inspirer des meilleures pratiques internationales en matière de reddition de compte.

Pour guider l'ensemble de ses actions et de ses décisions, l'APM s'est dotée d'une politique de développement durable et d'une politique environnementale, que nous vous invitons à découvrir :

- [Politique de développement durable](#)
- [Politique environnementale](#)

Afin d'établir ses objectifs et ses cibles en matière de développement durable et de répondre aux attentes des parties prenantes, l'APM a aussi adopté un plan triennal en matière de développement durable. Initialement prévu pour la période 2016-2018, ce plan a été reconduit et sera prolongé jusqu'en 2022.

Les grandes orientations du présent plan sont :

- 1 – Améliorer la qualité de l'air et de l'eau
- 2 – Bonifier l'offre de services de l'APM
- 3 – Assurer une gestion responsable des infrastructures et des ressources de l'APM
- 4 – Offrir un milieu de travail mobilisateur et sécuritaire
- 5 – Tisser des relations harmonieuses à long terme avec nos parties prenantes
- 6 – Probité, éthique et intégrité dans l'organisation





5/5

L'APM a obtenu la note maximale du programme environnemental de l'Alliance verte en 2019 et 2020 pour tous les indicateurs de rendement.

Contrecœur

L'Agence d'évaluation d'impact du Canada a publié un rapport positif et le ministre de l'Environnement et du Changement climatique (Canada) a rendu une décision favorable concernant le projet d'expansion à Contrecœur en mars 2021.

17

évaluations environnementales ont été amorcées ou complétées en 2020 pour la réalisation d'importants travaux, dont la construction du viaduc dans le secteur Viau, le réaménagement du terminal Bickerdike et l'augmentation de la capacité ferroviaire.

3075

tonnes de GES ont été émises par les activités propres à l'APM. Une diminution de 9 % par rapport à 2019 et de 25 % par rapport à l'année témoin de 2007.

PCM

L'APM a joint le **Partenariat climat Montréal**, qui vise à mobiliser les forces économiques, philanthropiques, institutionnelles et communautaires pour accélérer la décarbonisation de la métropole et renforcer sa résilience.

Pilier environnemental

Plus de **20** installations permettent le branchement électrique des navires-hivernants. 26 navires se sont branchés 35 fois en 2020 : une économie de 3200 tonnes de GES ce qui compense entièrement les émissions de GES propres à l'APM.

900

tonnes de GES ont été évitées grâce à des procédés novateurs comme la stabilisation-solidification des sols dans les travaux.

28

séparateurs hydrodynamiques ont été installés pour traiter les eaux pluviales sur le territoire portuaire, dont 5 nouveaux ajoutés en 2020.

897

arbres ont été plantés depuis 2017, dont 160 en 2020. Objectif : 2000 arbres d'ici 2022.

700

hirondelles de rivage ont utilisé les nichoirs artificiels construits à Contrecœur. 315 oisillons y sont nés en 2020!



Pilier économique

108 M \$

ont été investis dans les infrastructures du Port de Montréal en 2020 : une augmentation de 329 % par rapport à 2019.

CargO₂ai

Une solution intelligente implantée pour accélérer la livraison des conteneurs contenant du matériel médical. Une initiative critique dans le combat contre la pandémie.

Centech

L'APM a renouvelé pour trois ans son programme d'innovation corporative qui vise le développement de l'entrepreneuriat local.

Continuité des opérations

Un plan a été élaboré et adapté aux conditions de pandémie. L'APM n'a connu aucune écloison de foyer de COVID-19.

100 %

des appels d'offres de l'APM contiennent des conditions environnementales et 56 % avaient au moins un critère de développement durable.

7

politiques de l'APM ont été révisées et approuvées par le conseil d'administration.



L'APM a aménagé une halte-répit pour les personnes en situation d'itinérance en collaboration avec l'Accueil Bonneau, la Ville de Montréal et le CIUSSS du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal.

**GQ
RU
AA
NI
D**

**GRAND QUAI
DU PORT
DE MONTRÉAL**



Pilier social

Sceau Concilivi

L'APM a mis en place une charte de conciliation famille, travail et vie personnelle, incluant des mesures favorisant le télétravail, des horaires de travail flexibles, la possibilité d'avoir des journées de vacances supplémentaires, ainsi qu'un service de télémédecine accessible gratuitement.

COVID-19

L'APM a aidé à la mise en place du chapiteau de l'hôpital Verdun pour la COVID-19 en lui prêtant les portes de son terminal de croisière secondaire.

Activités virtuelles

Plusieurs initiatives ont été proposées aux employés de l'APM pour briser la solitude et conserver le sentiment d'appartenance : un défi sportif, des cours de cuisine, un spectacle de Noël et des séances d'entraînement.

92%

des employés sont pleinement ou partiellement engagés, selon un sondage interne.

60

organismes et événements soutenus dans le cadre de la Politique d'investissement communautaire. L'APM a notamment offert un four industriel à l'organisme communautaire Cap Saint-Barnabé (Hochelaga) afin de les soutenir dans le dépannage alimentaire pour les populations vulnérables.

11

formations en santé et sécurité au travail ont été diffusées : sécurisation des travaux en voies ferroviaires, matières dangereuses, SIMDUT, secourisme et RCR, travail en espace clos, travail en hauteur, travaux en présence d'électricité, etc.

Prochaines étapes

Dans un souci d'amélioration continue, l'APM envisage déjà les étapes à venir de sa démarche de développement durable.

Pour améliorer son bilan énergétique, l'APM mettra en place une Politique énergétique basée sur la norme ISO-50001. De plus, elle entamera la réalisation des 11 recommandations du Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques (GTIFCC). L'intérêt de l'APM à adopter les recommandations du GTIFCC vise plus particulièrement à mettre en place des outils pour bien connaître les risques et opportunités liés aux changements climatiques, de les évaluer et les gérer avec efficacité. Ces informations permettront au comité de direction et au conseil d'administration d'être bien informés et de prendre les meilleures décisions.



En 2022, l'APM procédera à un sondage de ses parties prenantes internes et externes en vue d'actualiser la matrice de pertinence des principaux enjeux de développement durable pour l'organisation. Cette nouvelle matrice de pertinence servira d'assise pour la préparation du plan triennal 2023-2025.

Des réalisations à souligner chez nos partenaires

L'APM est heureuse d'être au cœur d'un riche écosystème d'entreprises qui se démarquent, elles aussi, par leurs initiatives en développement durable. Voici leurs principales réalisations :

L'Association des employeurs maritimes

a utilisé des simulateurs lors de 2160 heures de formation, évitant l'utilisation de machines à essence sur les terminaux.

CanEst Transit

a procédé à des modifications au revêtement du quai principal de réception des produits agricoles, ce qui permet une réduction des émissions atmosphériques de poussières lors des déchargements des camions.

Canada Maltage

a installé un variateur de vitesse sur un collecteur de poussière dans l'élévateur à grain, ce qui représente sur une base annuelle une économie de 333 000 kWh pour 2020.

Croisières AML

a effectué un virage visant à réduire sa consommation d'eau douce sur toute sa flotte, notamment sur le *AML Cavalier Maxim* amarré au Port de Montréal. Les modifications apportées au système du *AML Cavalier Maxim* ont permis une réduction annuelle de 75 % de son utilisation d'eau douce.

Empire

a entrepris la construction d'une nouvelle bâtisse qui abritera les bureaux administratifs, les débardeurs et les garages d'entretien, en plus d'une salle de lavage munie d'un système de traitement des eaux. Une fois complété en 2021, cet immeuble sera doté d'un toit vert et d'un système de ventilation électrique performant en termes de récupération d'énergie.



Des réalisations à souligner chez nos partenaires



Énergie Valero a notamment consacré ses efforts à améliorer sa performance environnementale du programme de l'Alliance verte.

Logistec a utilisé Box-19. Ce bac permet de disposer de façon sécuritaire et écologique des masques, gants et autres équipements antiviraux à usage unique, permettant d'éliminer tout risque associé avec les objets potentiellement contaminés par la COVID-19. Ces déchets sont incinérés selon les plus hauts standards de l'industrie afin de générer de la vapeur et de l'électricité qui sont ensuite récupérées et réutilisées.

Société Terminaux Montréal Gateway

a complété la mise en opération de 10 grues-portiques sur roues électriques.

Groupe pétrolier Norcan récupère les vapeurs d'essence lors du remplissage des camions-citernes à ses quais de chargement. Le volume annuel récupéré par l'unité de récupération des vapeurs est de plus de 300 000 litres d'essence. L'efficacité de cette installation a été confirmée par une évaluation d'une firme spécialisée indépendante qui a mesuré un taux de récupération de plus de 99,5 % et des émissions inférieures à 1 mg/l; la norme étant de 35 mg/l.

Suncor Énergie a procédé à la réfection complète du réservoir de récupération d'eau de ruissellement avec l'ajout d'alarmes de protection antidébordement, l'asphaltage et l'amélioration des pentes de drainage, ainsi que l'ajout de puisards pour la récupération d'eau de ruissellement.

Des réalisations à souligner chez nos partenaires



Suncor (Terminal Montréal-Est) a installé un système de contrôle des odeurs relié aux événements d'évacuation des réservoirs d'asphalte et a procédé au remplacement de l'huile thermique dans tout le système de chauffage des réservoirs afin d'augmenter les performances du système et réduire la consommation de gaz naturel et, par conséquent, les émissions de GES.

14

Termont a achevé la mise en place des systèmes arrêt-démarrage développés par la firme québécoise Effenco, qui permettent de réduire les émissions de sa flotte de tracteurs de 720 tonnes d'éq. CO₂ annuellement.

Urgence Marine a vu son programme de gestion des déchets générer une augmentation de 150 % du volume des matières organiques récupérées et revalorisées comparativement à l'année 2019.

Vopak a revu la configuration de son parc de réservoirs pour l'import et l'export de carburants bio conformément à la philosophie de l'entreprise en matière de transition énergétique vers les carburants propres du futur.

Yara Canada a poursuivi son étude sur le traitement des eaux de surface du terminal à Contrecoeur afin d'aménager un système de traitement des eaux en 2021.



**ADMINISTRATION
PORTUAIRE DE MONTRÉAL**

2100, avenue Pierre-Dupuy, aile 1
Montréal (Québec) H3C 3R5
Canada

T 514 283-7011 • communications@port-montreal.com

port-montreal.com

PORT  MONTRÉAL

Canada