



Port de Montréal
Rapport annuel 2019

INVESTIR LE MONDE



19

Table des matières

Faits saillants de 2019	3
Trafic au Port de Montréal	3
Les chiffres en détail	3
Impact économique des activités du Port de Montréal	3
Message des présidentes	4
Investir le monde	4
L'année en bref	6
Retombées et trafics	7
Moteur économique	7
Conteneurs	7
Marchandises non conteneurisées	8
Vrac liquide	8
Vrac solide	8
Croisières	8
International	9
Croissance et fluidité	10
Accueillir la croissance	10
Fluidité	11
Innovation : des solutions numériques pour la chaîne logistique	12
Développement durable	13
Un port citoyen	13
Un port toujours plus vert	15
Mission, vision et valeurs	16
Conseil d'administration	17
Comité de gestion	17
Prix et distinctions	18
Résultats financiers condensés	19
Remerciements	22

Faits saillants de 2019

Trafic au Port de Montréal



Volume total de marchandises manutentionnées

40,6 MILLIONS DE TONNES

↑ 4,3 %

Les chiffres en détail

Trafic au Port de Montréal (en milliers de tonnes métriques)

Type de marchandises	2019	2018	Variation
MARCHANDISES DIVERSES			
Conteneurs	15 087	14 537	3,8 %
Non conteneurisées	123	185	-33,7 %
Total	15 210	14 723	3,3 %
VRAC LIQUIDE			
Produits pétroliers	15 717	15 806	-0,6 %
Autres	498	569	-12,6 %
Total	16 215	16 375	-1,0 %
VRAC SOLIDE			
Grains	4 232	2 025	109,0 %
Autres	4 933	5 802	-15,0 %
Total	9 165	7 827	17,1 %
TOTAL GÉNÉRAL	40 590	38 925	4,3 %



Message des présidentes

Investir le monde

Avec une 6^e année record consécutive enregistrée en 2019, le Port de Montréal réaffirme son rôle de premier plan dans l'économie de l'est du Canada. Il a su, au cours de ces dernières années, tirer profit de ses nombreux avantages stratégiques pour consolider sa compétitivité. La croissance soutenue nous a permis de rester tournés vers l'avenir et d'aller de l'avant avec nos grands projets, comme la planification et le développement prochain d'un nouveau terminal à conteneurs à Contrecœur et nos avancées numériques innovantes qui nous permettent d'optimiser et de contribuer à l'efficacité de la chaîne logistique et d'approvisionnement du Grand Montréal, qui dessert le Québec, l'Ontario et le Midwest américain, et ce, dans le meilleur respect de l'environnement.

Des possibilités sans frontières

Tandis que nous sommes connectés à plus de 140 pays, notre ouverture sur le monde ne fait que grandir. Nous avons vu, en 2019, COSCO Shipping Lines s'ajouter à l'offre de service du Port de Montréal, devenant la 7^e ligne internationale à conteneurs à desservir le port. Nous avons vu un nouveau service se créer entre Montréal et la Turquie, renforçant nos liens avec l'Europe, le Moyen-Orient et l'Asie via le canal de Suez. Nous avons renouvelé pour 10 ans notre entente de partenariat avec le port d'Anvers, qui figure parmi nos collaborateurs les plus étroits en Europe. Porté par des accords internationaux d'envergure tels que l'Accord économique commercial global entre le Canada et l'Union européenne ainsi que par la croissance constante des trafics avec les marchés émergents, le Port de Montréal tisse des liens à grande échelle et renforce ses relations commerciales internationales.

Poser les bases de l'avenir

C'est pour poursuivre cette mission tournée vers le monde que le Port de Montréal pose aujourd'hui les bases de son avenir. Qu'il s'agisse de renforcer les infrastructures qui pourront accueillir le flux de marchandises pour les années à venir, ou de multiplier les partenariats qui permettront aux échanges commerciaux de prendre de l'ampleur, nous avançons dans une vision de croissance à long terme.

À cet égard, l'année 2019 a été une année charnière. À pied d'œuvre sur le projet de terminal Contrecœur depuis maintenant cinq ans, l'Administration portuaire de Montréal (APM) peut désormais compter sur un cadre solide pour ériger la structure financière globale du projet, avec, notamment l'annonce de la participation financière de la Banque d'infrastructure du Canada. De pair avec ses partenaires de longue date, elle s'appuie sur une expertise longuement éprouvée pour concevoir le futur terminal, consolider son efficacité de haut calibre et demeurer un levier économique de premier ordre.

Un port citoyen

Cette vision est étroitement associée à une volonté d'être un chef de file en matière de développement durable. La communauté avoisinante fait partie de nos préoccupations quotidiennes et nous croyons que la transparence et le respect sont des valeurs essentielles. Pour cela, nous ne cessons de multiplier les actions pour établir des relations harmonieuses, préserver l'environnement et bâtir un avenir durable et respectueux. En protégeant l'écosystème, en menant des campagnes de plantation d'arbres, en ouvrant nos espaces aux citoyens, comme c'est le cas au Grand Quai du Port de Montréal où une toute nouvelle

exposition gratuite est accessible au public, ou encore en créant des événements grand public pour faire connaître nos activités, nous investissons notre monde, localement, au même titre que nous soutenons le commerce international.

Nos efforts et nos activités entraînent des retombées économiques positives pour les entreprises d'ici, pour le pays et pour les nombreux travailleurs de l'industrie maritime. Des impacts positifs en termes d'efficacité et de fluidité grâce à nos solutions numériques innovantes, et des relations durables créées entre Montréal et son Port.

Grâce à cette force collective, le Port de Montréal peut poursuivre sa mission au cœur de la chaîne logistique, et ce, malgré les défis les plus imprévisibles. Récemment, la crise de la COVID-19 a mis à rude épreuve l'équilibre social et économique, engendrant des impacts considérables pour les entreprises et les citoyens. Le Port de Montréal est fier de pouvoir soutenir les entreprises canadiennes en ces temps difficiles. À ce titre, nous avons vu à quel point le travail d'équipe est notre plus précieux atout. Merci à tous les travailleurs de la chaîne logistique qui sont demeurés fidèles au poste, à nos partenaires qui ont trouvé avec nous des solutions pour demeurer opérationnels et à nos employés et aux membres du conseil d'administration qui ont gardé le cap dans la tourmente!

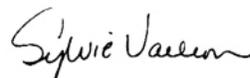
Marie-Claude Boisvert

Présidente du conseil d'administration

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Marie-Claude Boisvert'.

Sylvie Vachon

Présidente-directrice générale

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Sylvie Vachon'.

L'année en bref

Janvier

Le Port de Montréal accueille le premier navire océanique de l'année, le *Virginiborg*. La **Canne à pommeau d'or** est remise au capitaine Volodymyr Yurchenko.

Mars

L'APM participe à la **consultation de l'OCPM sur le secteur Assomption-Sud — Longue-Pointe** et présente son projet de viaduc près du terminal Viau.

L'APM annonce l'arrivée d'une 7^e ligne maritime internationale de conteneurs : **COSCO Shipping Lines**.

L'APM et Termont annoncent la **seconde phase de travaux visant à finaliser le terminal Viau**. La capacité de manutention de conteneurs sera, à terme, de 600 000 conteneurs EVP.

Avril

MSC Mediterranean Shipping Company renforce les liens commerciaux entre l'Europe et le Canada en créant un **nouveau service direct entre la Turquie et le Canada**.

L'APM s'engage à collaborer avec Environnement et Changements climatiques Canada et Pêches et Océans Canada pour **créer des réserves nationales de faune sur les îles de Boucherville** et protéger les milieux naturels sur le Saint-Laurent.

Mai

Les administrations portuaires de Montréal et d'Anvers renouvellent leur **entente de collaboration pour 10 ans**. La gouvernance interportuaire, les échanges commerciaux, l'innovation et le développement durable sont parmi les axes de coopération.

Juin

L'APM lance une nouvelle version de son événement **Port en ville**, qui vise à mieux faire connaître ses activités auprès des citoyens des quartiers limitrophes à ses installations. En tout, près de

5 000 citoyens sont venus à notre rencontre et 400 personnes ont visité un terminal.

La première édition des **Pique-niques nautiques** a lieu au Grand Quai, avec de nombreuses activités gratuites pour tous publics. Les deux événements ont attiré plus de 7 000 personnes.

Dans le cadre du sommet Canada-Union Européenne, **le Port de Montréal accueille le premier ministre Justin Trudeau**, le président du Conseil européen, Donald Tusk, la commissaire européenne au Commerce, Cecilia Malmström et le ministre de la Diversification du commerce international, Jim Carr.

Août

La compagnie de croisières Holland America fête l'arrivée de son **500 000^e passager** à Montréal.

Le ministre des Transports du Canada Marc Garneau annonce une **contribution de 18,5 millions de dollars pour un projet d'amélioration de la fluidité** au Port de Montréal visant notamment à aménager un pont ferroviaire à la sortie du portail d'entrée des camions.

L'APM et la BIC **signent un protocole d'entente** pour le projet de terminal Contrecœur.

Septembre

L'APM lance une opération de **nettoyage des rivages de Contrecœur**, rassemblant une centaine d'acteurs de l'industrie maritime.

Décembre

La Banque de l'infrastructure du Canada a annoncé qu'elle s'engageait à financer jusqu'à **300 millions de dollars le projet de terminal à conteneurs à Contrecœur**.

Une **nouvelle version prédictive** de l'application **PORTail du camionnage** permettra de fluidifier la circulation des camions et réduire les émissions de gaz à effet de serre.

Une **nouvelle exposition** interactive et dynamique ouvre ses portes au Centre d'interprétation portuaire **À bon port!**

Retombées et trafics

Moteur économique

Dépassant pour la première fois de son histoire la barre des 40 millions de tonnes de marchandises manutentionnées, le Port de Montréal a connu en 2019 une 6^e année record consécutive.

Au total, **40,6 millions de tonnes de marchandises ont été manutentionnées en 2019**, ce qui correspond à **une hausse de 4,3 % par rapport à l'année 2018**, tous secteurs confondus. Qu'il s'agisse de conteneurs, de vrac solide, de vrac liquide ou de marchandises non conteneurisées, le Port de Montréal peut compter sur des installations polyvalentes lui permettant de manutentionner tous types de marchandises. Sa position géographique stratégique, son réseau intermodal efficace et sa vision de développement axé sur l'innovation technologique font en sorte que le Port de Montréal demeure un vecteur de développement économique régional et national fort.

L'équilibre entre les importations et les exportations de marchandises conteneurisées est demeuré stable. Les exportations ont compté pour 48 % de nos trafics cette année, tandis que les importations ont compté pour 52 % du total des marchandises manutentionnées. Ainsi, le Port de Montréal permet à la fois de desservir les besoins d'exportation des entreprises d'ici et de satisfaire, grâce à l'importation, les besoins de consommation pour les citoyens et de matières premières pour les industries.

Appuyé d'un écosystème logistique de 6300 entreprises, le Port de Montréal continue de soutenir et de contribuer à l'économie régionale et nationale, générant 2,6 milliards de dollars en valeur ajoutée à l'économie canadienne et plus de 19 000 emplois liés à l'industrie maritime.

Conteneurs

La croissance du secteur des conteneurs à Montréal ne se dément pas. Enregistrant une 6^e année record consécutive, le Port de Montréal demeure solidement appuyé sur deux atouts clés : diversification et intermodalité.

Avec **15,1 millions de tonnes de marchandises conteneurisées** et **1,75 million de conteneurs EVP**, **2019 est une 6^e année de croissance consécutive** quant au nombre de conteneurs manutentionnés. Le mois d'août 2019 a enregistré le record historique du nombre de conteneurs manutentionnés au Port de Montréal, avec 163 000 conteneurs EVP en un mois.

Toujours porté par les effets positifs de l'AECG, le trafic avec l'Europe demeure notre principal marché, représentant 57 % du secteur des conteneurs pour un total de 8,6 millions de tonnes de marchandises conteneurisées. Depuis l'entrée en vigueur de l'accord en 2017, le taux de croissance annuel demeure stable avec une croissance de 2,3 % en 2019.

Comme l'an dernier, la part croissante de l'Asie dans nos trafics internationaux se confirme, puisque les échanges ont augmenté de 7,8 % depuis l'an dernier, pour atteindre désormais 26 % de notre marché des conteneurs. D'autre part, l'Amérique latine a également connu une croissance soutenue de respectivement 7,3 % et les marchés du Midwest ont connu une hausse marquée de 11 %.

Les principaux produits exportés par conteneur demeurent les produits forestiers, les grains et céréales, tandis que les principaux produits importés sont les produits manufacturés, les produits alimentaires, les produits métallurgiques et les matériaux de construction.

Marchandises non conteneurisées

En tout, 123 000 tonnes de marchandises non conteneurisées ont été manutentionnées à nos installations portuaires.

Il s'agit d'une baisse de 33,5 % par rapport à l'an dernier, attribuable à la fin de la construction du pont Samuel-De-Champlain et donc des pièces surdimensionnées qui étaient transbordées à nos installations. Les produits sidérurgiques, les véhicules, les produits métallurgiques et le trafic roulier font également partie de ce secteur.

Vrac solide

Le vrac solide est le secteur qui a connu la plus forte hausse en 2019 avec un total de 9,2 millions de tonnes de marchandises manutentionnées, soit une hausse de 17 % par rapport à l'an dernier.

Au premier plan de cette augmentation figure le secteur du grain qui, à lui seul, affiche une croissance de 109 % par rapport à 2018; un résultat qui s'explique par la reprise des activités au terminal céréalier Viterra. De plus, le sucre et les produits miniers, avec la manutention de nouveaux types de minerais à nos différents terminaux de vrac solide, contribuent aussi à cette augmentation.

Vrac liquide

Après avoir connu une année record en 2018, le secteur du vrac liquide est demeuré stable en 2019, dépassant cette année encore la barre des 16 millions de tonnes de marchandises manutentionnées.

Notons, cependant, que la part d'exportation de vrac liquide a connu une croissance de 9 %, tandis que les importations ont baissé.

Croisières

En 2019, 112 000 passagers et membres d'équipage sont passés par les installations du Port de Montréal au cours d'une saison qui a compté 76 escales de 17 lignes de croisières différentes.

La saison a été marquée par plusieurs nouveautés au rang de l'offre desservant la métropole, notamment les navires *Zaandam*, *Riviera*, *Viking Sun* et *Ocean Dream*, venus à Montréal pour la première fois.

Les nouveaux venus côtoient d'ailleurs les habitués de longue date : la compagnie Holland America, partenaire du Port de Montréal depuis 23 ans, a en effet fêté l'arrivée de son 500 000^e passager à Montréal. L'événement, qui témoigne de la pérennité et de la qualité constante de l'accueil et de l'offre touristique montréalaise dans le secteur des croisières, a été célébré le 8 août.

International

Connecté à plus de 140 pays dans le monde, le Port de Montréal a continué de renforcer ses liens commerciaux internationaux au cours de l'année 2019. Se démarquant par son attractivité et ses grands avantages concurrentiels, il s'impose comme étant la porte d'entrée privilégiée de l'est du Canada et le Midwest américain.

COSCO Shipping Lines

En avril, le Port de Montréal a commencé à accueillir un nouveau service de COSCO Shipping Lines, qui devenait ainsi la 7^e ligne maritime internationale à conteneurs. Ce nouveau service fait la liaison entre la métropole et plusieurs villes d'Europe du Nord, dont Anvers, Bremerhaven, Le Havre et Liverpool.

Nouveau service avec la Turquie

MSC Mediterranean Shipping Company a renforcé les liens commerciaux entre l'Europe et le Canada avec l'ajout d'un nouveau service. Offrant deux allers-retours hebdomadaires, ce nouveau service Turquie-Canada relie désormais le Port de Montréal à ceux de Liverpool (Royaume-Uni), Izmir, Gemlik, Gebze et Tekirdag (Turquie), ainsi que Valence, Castellon et Barcelone (Espagne).

Renouvellement de l'entente avec le Port d'Anvers

Partenaires depuis déjà six ans, les administrations portuaires de Montréal et d'Anvers ont annoncé qu'elles renouvelaient leur entente de partenariat pour une durée de 10 ans. Cette entente, axée sur la gouvernance interportuaire, les échanges commerciaux, l'innovation et le développement durable, vient renforcer des liens déjà solides entre les deux ports, qui échangent annuellement plus de 2 millions de tonnes de marchandises.

Croissance et fluidité

Accueillir la croissance

Avec 1,75 million de conteneurs EVP manutentionnés en 2019, le Port de Montréal s’approche de sa capacité terrestre maximale de transbordement de conteneurs. Afin de pouvoir continuer à jouer son rôle de plaque tournante du commerce international et de porte ouverte des entreprises d’ici sur le monde, le Port de Montréal investit aujourd’hui dans ses infrastructures. Que ce soit pour optimiser et améliorer ses infrastructures existantes, dont certaines datent de plus d’un siècle, ou pour lancer de grands projets d’expansion, l’année 2019 a été une année cruciale.

Terminal Viau : lancement de la seconde phase de travaux

Afin d’augmenter à court terme la capacité terrestre de manutention des conteneurs sur l’île de Montréal, l’APM a annoncé, en collaboration avec Termont, le lancement d’une seconde phase de travaux qui permettra la finalisation du terminal Viau, qui avait été inauguré en 2016.

Disposant actuellement d’une capacité de 350 000 conteneurs, le terminal Viau verra sa capacité augmenter de 250 000 EVP pour atteindre 600 000 conteneurs.

Totalisant un investissement de 197 millions de dollars, ce projet aura, à terme, des retombées économiques de 340 millions de dollars et de 2500 emplois directs et indirects. La mise en service est prévue à la fin de l’année 2020.

Terminal Contrecœur

Le grand projet d’agrandissement du Port de Montréal à Contrecœur a connu un tournant décisif en 2019. En effet, le 4 décembre 2019, la Banque de l’infrastructure du Canada a annoncé qu’elle s’engageait à financer jusqu’à 300 millions de dollars le projet du Port de Montréal. Cet appui financier offre à l’APM une garantie essentielle pour attirer des investisseurs privés. En permettant au Port de Montréal de manutentionner, à terme, 1,15 million de conteneurs EVP supplémentaires, le terminal Contrecœur favorisera des retombées économiques positives à l’échelle régionale et nationale, renforcera la force d’attractivité commerciale du Québec et de l’est du Canada et contribuera à améliorer la productivité au bénéfice des clients, des consommateurs et des entreprises.

Fort de ce soutien décisif, le projet de terminal à conteneurs a franchi d’autres étapes déterminantes en vue de sa réalisation. Le développement de partenariats logistiques, les négociations avec les opérateurs de terminaux, l’avancement de la conception et du design, l’élaboration du processus d’approvisionnement, ainsi que l’avancement du processus environnemental, ont tous fait l’objet de travaux soutenus tout au long de l’année 2019. La mise en service du nouveau terminal est prévue en 2024.

Bickerdike

Figurant parmi les plus anciens terminaux portuaires à Montréal le terminal Bickerdike fait l’objet de travaux de réhabilitation. L’objectif de cet investissement, évalué à 25 millions de dollars, est d’assurer une meilleure fluidité et davantage de sécurité pour l’accès camion, de rénover et de réaménager les bâtiments, les surfaces d’entreposage et de manutention.

Fluidité

Parallèlement aux investissements directement liés à l'agrandissement et au développement de nos infrastructures, l'APM a lancé plusieurs projets spécifiquement axés sur l'amélioration de la fluidité des marchandises. Ces projets sont rendus possibles grâce à des subventions du gouvernement du Québec et du Canada.

Optimisation intermodale

Annoncés en 2018, les travaux d'augmentation de la capacité ferroviaire ont débuté au cours de l'année 2019 avec le lancement de la phase de conception et de planification. Totalisant 50 millions de dollars, ce projet vise à ajouter 6 kilomètres de voies ferrées au réseau du Port de Montréal qui en compte actuellement une centaine, et à accroître la capacité de transport de marchandises par rail. Comptant pour 45 % du transport de marchandises conteneurisées au Port, le rail occupe une place décisive dans la gestion efficace des marchandises sur ses quais. Dans le cadre de la phase préparatoire de ce projet, des travaux de stabilisation de certains quais sont en cours.

Projet de mobilité de marchandises

Au mois d'août 2019, une subvention fédérale de 18,5 millions de dollars a été annoncée afin de soutenir un projet d'amélioration de la mobilité des marchandises. Une subvention provinciale de 6,3 millions de dollars s'est ajoutée à ce montant en février 2020. Évalué à 37 millions de dollars, ce projet comporte plusieurs éléments. Il vise à aménager un pont ferroviaire à la sortie du portail d'entrée des camions afin d'éliminer les conflits de circulation entre les trains et les camions, à élaborer un système de transport intelligent pour le camionnage portuaire, à déployer des panneaux d'information en temps réel pour les camionneurs et à mettre en place des solutions pour moduler l'affluence des camions aux points d'entrée des terminaux.

Innovation : solutions numériques pour la chaîne logistique

Face à l'augmentation constante des trafics de marchandises sur ses quais, l'APM poursuit son évolution vers les solutions numériques intelligentes et innovantes afin de répondre aux enjeux de fluidité et d'efficacité logistique.

L'APM a notamment recours à l'intelligence artificielle afin de fluidifier le camionnage portuaire et réduire son empreinte carbone. Visant à informer les camionneurs et les répartiteurs des temps de traitement sur les différents terminaux portuaires, une version améliorée de l'application PORTail du camionnage (web et mobile) a été lancée en 2019. Grâce à des algorithmes incluant les prévisions météo, le nombre de navires attendus, ainsi que les moyennes de fréquentation des terminaux enregistrées, cette nouvelle version offre un modèle prédictif permettant de gagner en efficacité opérationnelle, de réduire l'empreinte environnementale et de faciliter le travail des camionneurs qui peuvent bénéficier des gains de temps importants en planifiant plus facilement leurs déplacements.

Un an après le lancement de sa cellule d'innovation au Centech, un bilan nous permet d'affirmer que le Port de Montréal a connu une année décisive et fructueuse en matière d'innovation et de positionnement stratégique comme port intelligent, et ce, à l'échelle internationale. En effet, depuis son inauguration, la cellule a vu naître plusieurs projets stratégiques menés en innovation ouverte avec de jeunes entreprises montréalaises fort prometteuses :

Avec PreVu3D et ARA Robotics, l'APM a réalisé un vaste projet de modélisation 3D de son espace portuaire (jumeau numérique). Grâce à un balayage photographique par drone, il dispose désormais d'une immense maquette interactive de ses installations, pouvant se prêter à diverses utilisations. Il a notamment permis la création d'une carte interactive désormais accessible au Centre d'Interprétation portuaire et permettant au grand public de visiter en réalité augmentée l'espace portuaire. Il a également permis la création de programmes immersifs 3D de formation interactifs destinés aux services des incendies et de sûreté au Port de Montréal.

De plus, une application d'intelligence artificielle visant l'inspection des conteneurs a été conçue par Canscan pour détecter les dommages et anomalies des conteneurs en amont de leur entrée par camion aux terminaux par analyse d'images. Cette démarche permet à terme de fluidifier le processus d'entrée des camions au port.

Un outil automatisé de gestion et de répartition de la main-d'œuvre qui facilite l'affectation du personnel ferroviaire a été conçu par Merinio.

Une application en cybersécurité visant la mise à jour de la base de données centrale des accès et l'identification des camionneurs au portail d'entrée commun a été mise au point par une équipe d'étudiants de l'ÉTS.

Enfin, l'APM a accueilli en septembre au Centech l'assemblée générale de l'association chainPORT, rassemblant les différents intervenants de la communauté des ports intelligents du monde entier.

Développement durable

Un port citoyen

L'année 2019 a vu se dessiner plusieurs nouvelles initiatives fructueuses en matière de relations citoyennes. Qu'il s'agisse de mieux faire connaître nos activités et nos projets, dans un esprit de transparence avec les citoyens, de faire profiter le public de nos nouveaux espaces publics au bord de l'eau, ou de soutenir les organismes communautaires, le Port de Montréal a multiplié les événements et les actions.

Grand Quai du Port de Montréal

Exposition au Centre d'interprétation portuaire

Après avoir tenu l'affiche pendant deux ans et attiré quelque 100 000 visiteurs, l'exposition *Histoire de navires* a été démantelée. Certains éléments clés, notamment les modèles réduits de navires et les murales historiques, ont été préservés et installés dans le lobby.

Une nouvelle exposition gratuite, *À bon port!*, a été inaugurée en décembre. Elle se veut à la fois une porte ouverte instructive sur les activités portuaires et un nouvel espace ludique et dynamique, qui s'adresse autant aux familles qu'aux groupes scolaires et à tous les visiteurs désirant en apprendre plus sur le monde portuaire.

Des espaces publics et locatifs uniques à Montréal

Entre juin et décembre 2019 (les équipements de comptage ayant été installés en juin seulement), c'est plus de 650 000 personnes qui sont passées par le Grand Quai du Port de Montréal, que ce soit pour visiter les places publiques offrant des vues imprenables sur le fleuve Saint-Laurent et le centre-ville de Montréal, ou encore pour participer à l'une des 200 journées d'événement ayant eu lieu dans l'un des espaces locatifs.

Pique-niques nautiques

Deux journées d'activités familiales gratuites ont été organisées au Grand Quai, incluant contes et légendes de marins et initiation à la voile, en plus de soirées feux d'artifice. Plus de 7 000 personnes ont participé à cet événement.

Tour d'observation

Le chantier de la future tour d'observation a été lancé à l'automne. Avec une ouverture prévue en 2021, elle offrira à la ville un haut lieu touristique et architectural, contribuant à la renommée, à l'attractivité et à la qualité de l'offre touristique de la métropole.

Port en ville

Avec le même objectif d'ouverture auprès des citoyens, notamment ceux qui résident dans les quartiers limitrophes à nos installations, le Port de Montréal a modifié la formule de son événement annuel **Port en ville**, qui offrait traditionnellement des croisières guidées sur le fleuve. Cette année, l'événement a adopté une approche renouvelée : grâce à l'aménagement d'un kiosque informatif dans un conteneur, déplacé au fil des événements publics dans plusieurs quartiers, ainsi qu'à des visites guidées d'un terminal en autobus, le Port de Montréal a permis d'augmenter la notoriété du Port auprès des citoyens. Tout au long de l'été, près de 5 000 citoyens voisins des installations portuaires sont venus à notre rencontre et 400 personnes ont participé à une visite en bus au cœur d'un terminal de conteneurs.

Consultations

L'année 2019 a été marquée par une présence accrue des équipes de l'APM dans les consultations citoyennes organisées par l'Office de consultation publique de Montréal concernant plusieurs quartiers limitrophes aux installations portuaires. Ainsi, le secteur Bridge-Bonaventure, le secteur du terminal Viau et le secteur des Faubourgs ont fait l'objet d'une réflexion collective pour tisser une cohabitation urbaine harmonieuse. De plus, l'APM a tenu une rencontre d'information publique au sujet de son projet de viaduc dans le secteur du terminal Viau en décembre.

Politique d'investissement communautaire

Porté par sa politique d'investissement communautaire, l'APM a soutenu près de 70 organismes à Montréal et à Contrecoeur, principalement voués à la lutte contre la pauvreté, l'exclusion et l'insécurité alimentaire dans les quartiers limitrophes à ses opérations, ainsi qu'à la protection de l'environnement et à la promotion des métiers maritimes.

Sondage

À la suite d'un sondage Léger-marketing mené au cours de l'année auprès d'un échantillon de 1100 personnes, nous avons pu constater que l'opinion publique évolue favorablement à l'égard du Port :

- La proportion des voisins du port considérant que l'APM communique de façon transparente est passée de 39 % (2017) à 56 % (2019).
- La proportion de nos voisins considérant le Port de Montréal comme un vecteur de soutien à la communauté et aux organismes communautaires est passée de 49 % (2017) à 67 % (2019).
- La proportion des Montréalais sondés ayant souligné la fierté de vivre dans une ville portuaire est restée élevée en 2019 et s'est accrue de façon importante : 63 % en 2019, comparativement à 57 % en 2017 et 52 % en 2015.

Ces résultats encourageants confortent l'APM dans ses démarches de saine cohabitation et de dialogue à deux sens avec la communauté dans un esprit d'amélioration continue.

Un port toujours plus vert

La protection de l'environnement, qu'il s'agisse de protéger la faune, les espaces naturels ou la qualité de l'air, a également fait partie de l'ADN de l'APM en 2019.

Réserve nationale de faune

Une entente de collaboration entre l'APM et Environnement et Changement climatique Canada (ECCC) est survenue en 2019 en vue de la création d'une Réserve nationale de faune aux îles de Boucherville qui sont sous la gestion de l'APM : les grandes battures Thailhandier, l'île à Jacques, l'île Tourte Blanche, l'île Dufault, le Haut-fond à Bleury, l'île Lafontaine, l'île Montbrun, Petite-Île et l'îlot de la Baronnie. Cet effort de protection de la nature s'inscrit dans la même lignée que le programme de création d'aires de frai et d'amélioration des habitats pour le poisson déployé il y a plus de 12 ans.

Plan de verdissement

Dans le sillage de son engagement à planter 2000 arbres en 5 ans annoncé en 2018, le Port de Montréal a planté près de 300 arbres sur le territoire portuaire cette année. Le bilan, à ce jour, de la campagne de plantation d'arbres est donc de 759.

Réduction des émissions de gaz à effet de serre

Les systèmes d'alimentation électrique à quai et de ravitaillement au gaz naturel liquéfié installés en 2017 ont tous deux été utilisés au cours de l'année 2019, permettant de réduire les polluants atmosphériques émis par les navires. Un total de 1349 tonnes de GES ont été évitées grâce au branchement électrique du *Veendam* et de huit navires-hivernants ; tandis qu'environ 12 000 tonnes de GES ont été évitées grâce aux 42 avitaillements au gaz naturel liquéfié fournis à cinq navires. Notons que le nombre d'avitaillements en gaz naturel liquéfié est passé de 4 en 2017 à 42 en 2019, pour un total de 72.

Projets de protection de la faune et la flore

Comme en 2018, l'APM a contribué financièrement en 2019 au Fonds d'action Saint-Laurent (FASL), un organisme de bienfaisance voué au soutien financier de projets favorisant la conservation des écosystèmes et de la biodiversité du fleuve Saint-Laurent et de son golfe. Quatre projets ont été choisis par l'APM :

- Préservation des colonies d'hirondelles noires — battures Thailhandier (en collaboration avec la ZIP Jacques-Cartier),
- Production d'un plan de restauration et de conservation des milieux humides — Secteur Pointe-aux-Trembles (en collaboration avec la ZIP Jacques-Cartier),
- Contrôle du roseau commun au marais de Lavaltrie (en collaboration avec la ZIP des Seigneuries),
- Mise en valeur de la ZICO de la Réserve nationale de faune des îles de Contrecoeur (en collaboration avec la ZIP des Seigneuries).

Première saison des ruches

Parmi les nouveautés du calendrier des réalisations 2019 du Port de Montréal, citons l'installation de deux ruches sur son territoire près de son siège social. Une première expérience d'apiculture urbaine prometteuse, avec la récolte de 216 pots de miel!

Mission, vision et valeurs

MISSION

Nous sommes un port océanique nord-américain au cœur du continent, plaque tournante de commerce mondial contribuant à la prospérité de nos clients et partenaires, ainsi qu'au développement économique du Grand Montréal, du Québec, de l'Ontario et du reste du Canada dans le respect de notre environnement.

VISION

Un port diversifié, performant et innovateur exerçant un leadership mobilisateur et offrant des services à valeur ajoutée compétitifs qui en font un partenaire de choix dans la chaîne logistique.

VALEURS

Engagement

Nous valorisons la passion et le dépassement de nos employés afin de créer la meilleure expérience possible à notre clientèle.

Innovation

Nous réinventons constamment nos façons de faire et encourageons l'agilité afin d'affirmer notre leadership dans la chaîne logistique.

Responsabilité

Nous sommes une organisation durable, qui attache une importance à l'environnement, aux communautés qui nous entourent, à sa contribution économique et qui agit selon des règles de conduite dictées par l'honnêteté, la transparence et l'imputabilité.

Collaboration

Nous favorisons le travail d'équipe, les échanges et les communications afin d'aller le plus loin ensemble.

Conseil d'administration

Marie-Claude Boisvert

Présidente du conseil d'administration
Présidente du comité de gouvernance et ressources humaines
Présidente du comité Contrecœur
Première vice-présidente, services aux entreprises du Mouvement Desjardins

Hélène Lauzon

Vice-présidente du CA
Membre du comité de gouvernance et ressources humaines
Présidente du comité de développement durable et sûreté
Présidente du Conseil patronal de l'environnement du Québec

Johanne Lépine

Membre du comité de gouvernance et ressources humaines
Membre du comité de développement durable et sûreté
Administratrice de sociétés

Nathalie Pilon

Présidente du comité d'audit
Membre du comité Contrecœur
Administratrice de sociétés

John Parisella

Membre du comité de développement durable et sûreté
Conseiller principal, Stratégie et rayonnement NATIONAL

Anik Trudel

Membre du comité d'audit
Membre du comité Contrecœur
Chef de la direction, Lavery Avocats

Oumar Diallo (nommé en 2020)

Membre du comité d'audit
Directeur fintech et innovation, Autorité des marchés financiers

Comité de gestion

Sylvie Vachon

Présidente-directrice générale

Thomas Assimes

Vice-président, finances et administration

Serge Auclair

Vice-président, stratégie, ressources humaines et numérisation

Tony Boemi

Vice-président, croissance et développement

Daniel Dagenais

Vice-président, opérations

Ryan Dermody

Vice-président, Contrecœur

Marie-Claude Leroux

Vice-présidente, affaires juridiques et immobilières
Secrétaire corporative

Sophie Roux

Vice-présidente, affaires publiques

Prix et distinctions

Mars 2019

Prix Oracle — Benefits/Value Creation Project of the Year

Le projet de terminal Contrecœur a reçu le prix Oracle dans la catégorie Benefits/ Value Creation Project of the Year au 12^e forum sur le leadership en infrastructure CG-LA.

Avril 2019

Gold Quill Award of Merit de l'International Association of Business Communicators

La fête d'inauguration du Grand Quai (3 juin 2018) a remporté le prix dans la catégorie Special And Experiential Events.

Prix Corps public, Gala de reconnaissance en environnement et développement durable de Montréal

Le Grand Quai du Port de Montréal s'est distingué grâce à son impact positif en termes de développement durable par ses aménagements paysagers, son système d'électrification à quai et sa démarche de rapprochement avec la communauté.

Juin 2019

Awards of Distinction aux 2019 AAPA Communications Awards

Le microsite Commercer avec le monde a remporté le prix dans la catégorie Site web.

La fête publique pour l'inauguration du Grand Quai a remporté le prix dans la catégorie Special Events.

Soirée de reconnaissance du Fonds d'action Saint-Laurent

L'APM a été reconnue pour son soutien à quatre projets de création d'habitats de l'hirondelle de rivage, de contrôle de plantes exotiques envahissantes et de préservation des bandes riveraines.

Octobre 2019

Reconnaissance du CN dans le cadre du programme EcoConnexions CN

L'APM a reçu cette reconnaissance du CN qui célèbre les entreprises s'engageant à bâtir un avenir plus durable en réduisant leur empreinte écologique et en participant aux solutions pour lutter contre les changements climatiques.

Mérites de l'innovation dans les infrastructures portuaires au Canada

Sylvie Vachon a reçu cette distinction dans le cadre du Grand Forum du Conseil des infrastructures.

RÉSULTATS FINANCIERS CONDENSÉS

Sommaire des résultats financiers

(en milliers de dollars canadiens)

	2019	2018
Produits d'exploitation	129 984	123 684
Charges	99 283	95 559
Résultat opérationnel	30 701	28 125
Produits financiers	1 217	572
Résultats de l'exercice	31 918	28 697

État des résultats

de l'exercice terminé le 31 décembre 2019 (en milliers de dollars canadiens)

	2019	2018
Produits d'exploitation	129 984	123 684
Charges		
Salaires et avantages sociaux	37 277	36 319
Entretien et réparations	12 597	12 064
Services professionnels	5 370	4 608
Paiements en remplacement d'impôts fonciers	3 409	2 589
Autres charges	10 728	10 021
Frais sur les revenus bruts	4 629	4 496
Amortissement des immobilisations	25 273	25 462
	99 283	95 559
Résultat opérationnel avant les éléments suivants	30 701	28 125
Produits financiers	1 217	572
Résultats de l'exercice	31 918	28 697

État du résultat global

de l'exercice terminé le 31 décembre 2019 (en milliers de dollars canadiens)

	2019	2018
Résultats de l'exercice	31 918	28 697
Autres éléments du résultat global		
Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat net:		
Écarts actuariels de l'exercice	3 349	(592)
Résultat global de l'exercice	35 267	28 105

État des variations de l'avoir du gouvernement du Canada

de l'exercice terminé le 31 décembre 2019 (en milliers de dollars canadiens)

			2019	2018
	Capital d'apport	Bénéfices non répartis	Total de l'avoir	Total de l'avoir
Solde au début de l'année	234 358	139 703	374 061	345 962
Rétrocession des terrains du Secteur du Havre	(241)	-	(241)	(6)
Résultats de l'exercice	-	31 918	31 918	28 697
Autres éléments du résultat global				
Écarts actuariels	-	3 349	3 349	(592)
Total du résultat global de l'exercice	(241)	35 267	35 026	28 099
Solde à la fin de l'année	234 117	174 970	409 087	374 061

État condensé de la situation financière

de l'exercice terminé le 31 décembre 2019 (en milliers de dollars canadiens)

	2019	2018
Actif		
Courant	84 088	72 771
Actifs au droits d'utilisation	3 527	-
Subventions à recevoir et autres	21 688	17 373
Immobilisations	461 420	439 863
	570 723	530 007
Passif		
Courant	34 729	29 654
Subventions perçues d'avance	1 013	2 242
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	604	604
Dettes découlant de contrats de location-financement	-	273
Obligations locatives	2 910	-
Dette à long terme	11 674	13 158
Obligation au titre des prestations des avantages du personnel	33 612	36 943
Subventions reportées	77 094	73 072
	161 636	155 946
Avoir du gouvernement du Canada		
Capital d'apport	234 117	234 358
Bénéfices non répartis	174 970	139 703
	409 087	374 061
	570 723	530 007

État condensé des flux de trésorerie

de l'exercice terminé le 31 décembre 2019 (en milliers de dollars canadiens)

	2019	2018
Activités opérationnelles		
Résultats de l'exercice	31 918	28 697
Éléments sans incidence sur l'encaisse	24 470	25 886
	56 388	54 583
Variation nette du fonds de roulement	(1 401)	(864)
Trésorerie nette générée par les activités opérationnelles	54 987	53 719
Activités d'investissement		
Acquisitions d'immobilisations, déduction faite des subventions	(47 548)	(38 455)
Cession d'immobilisations	52	6
Acquisitions de placements	(49 500)	(56 000)
Cessions de placements	43 000	36 600
Intérêts reçus	1 752	1 152
Trésorerie nette utilisée par les activités d'investissement	(52 244)	(56 697)
Activités de financement		
Dettes découlant de contrats de location-financement	-	(104)
Acquisitions de subventions reportées	1 738	5 923
Subventions perçues d'avance	(462)	-
Remboursement des obligations locatives	(642)	-
Dette à long terme	(1 441)	(1 401)
Intérêts payés	(560)	(490)
Trésorerie nette générée par les activités de financement	(1 367)	3 928
Variation nette de l'encaisse	1 376	950
Encaisse au début de l'exercice	4 214	3 264
Encaisse à la fin de l'exercice	5 590	4 214

Remerciements

Si le Port de Montréal peut allier avec autant d'efficacité la compétitivité économique, l'excellence des services et la capacité d'innovation, c'est grâce à l'effort soutenu de ses employés et de tous ses clients et partenaires. L'APM aimerait profiter de cette occasion pour les remercier pour leur dévouement, leur professionnalisme et leur collaboration dans toutes les facettes de ses opérations.

Nos plus chaleureux remerciements,

- Employés de l'APM
- Clients de l'Administration portuaire de Montréal
- Travailleurs du Port de Montréal
- Compagnies maritimes
- Entreprises de camionnage
- Entreprises ferroviaires
- Opérateurs de terminaux
- Agents
- Associations
- Ministères
- Institutions de recherche
- Établissements d'enseignement

Renseignements

ADMINISTRATION PORTUAIRE DE MONTRÉAL

Affaires publiques

Direction des communications

communications@port-montreal.com

This document is available in English.

Références photographiques : Archives du Port de Montréal

Conception graphique : Camden