TRANSPORTER AUTREMENT

RAPPORT ANNUEL 2018

PORT MONTRĒAL

TABLE DES MATIÈRES

FAITS SAILLANTS DE 2018 **3**
Trafic au Port de Montréal 3
Les chiffres en détail 3
Impact économique des activités du Port de Montréal 3

MOT DES PRÉSIDENTES **4**
Transporter autrement 4

L'ANNÉE EN BREF **6**

RETOMBÉES ET TRAFICS **8**
Moteur économique 8
Conteneurs 8
Marchandises non conteneurisées 9
Vrac liquide 9
Vrac solide 9
Croisières 9

PROJETS DE DÉVELOPPEMENT **10**
Terminal Contrecœur 10
Inauguration publique du Grand Quai du Port de Montréal 11
Optimisation des infrastructures et de la fluidité 11
Innovation 12
Ententes et partenariats 12

INTERNATIONAL **13**
Ajout de services — conteneurs 13
Des partenariats novateurs 13
Visibilité 13

DÉVELOPPEMENT DURABLE **15**
Environnement 15
Responsabilité sociale 16

RÉSULTATS FINANCIERS CONDENSÉS **17**

FAITS SAILLANTS DE 2018

TRAFIC AU PORT DE MONTRÉAL

VRAC LIQUIDE
16,4 MT
11,7%

VRAC SOLIDE
8,1 MT
16%

CONTENEURS
1,7 M EVP
9%

Volume total de marchandises manutentionnées
39 millions de tonnes
2,3%

LES CHIFFRES EN DÉTAIL

Trafic au Port de Montréal (en milliers de tonnes métriques)

Type de marchandises	**2018**	2017	Variation
MARCHANDISES DIVERSES			
Conteneurisées	**14 537**	13 819	5,2 %
Non conteneurisées	**185**	230	-19,1 %
Total	**14 723**	14 049	4,8 %
VRAC LIQUIDE			
Produits pétroliers	**15 985**	14 197	12,6 %
Autres	**390**	464	-16 %
Total	**16 375**	14 661	11,7 %
VRAC SOLIDE			
Grains	**2 025**	4 563	-55 %
Autres	**5 802**	4 769	21,7 %
Total	**7 827**	9 332	-16,1 %
TOTAL GÉNÉRAL	**38 925**	38 042	2,3 %

MOT DES PRÉSIDENTES

TRANSPORTER AUTREMENT

Une 5e année record consécutive en tonnes de marchandises manutentionnées, un nouveau record de conteneurs ayant transité sur nos quais et un nombre record de croisiéristes au Port de Montréal en 2018…

Grâce à ce modèle unique et à notre positionnement stratégique, nous bénéficions d'un marché solide où le secteur du conteneur est en croissance depuis plus de 50 ans. Une nouvelle ligne maritime et de nouveaux services s'ajoutent : ce sont désormais 6 des plus grandes lignes maritimes mondiales qui desservent Montréal. Et la taille des navires qu'accueille le Port de Montréal n'a cessé d'augmenter au fil des années et a encore le potentiel de croître.

Face à l'augmentation constante des trafics qui passent par nos quais, nous travaillons pour être en mesure de répondre à la demande. Par la mise à niveau de nos installations, par nos nombreux projets de développement, dont l'important projet de terminal à conteneurs à Contrecœur, mais également en innovant et en proposant de nouvelles solutions pour gérer les échanges, fluidifier la circulation, améliorer les relations citoyennes et promouvoir le développement durable, nous nous réinventons sans cesse pour mieux performer !

Une année sous le signe de l'innovation

Pour ce faire, nous avons à cœur de nous positionner à l'avant-garde d'une industrie en pleine mutation. Et l'année 2018 a été marquée par plusieurs excellentes nouvelles de ce côté : notre participation au projet TradeLens, notre rôle au sein de l'association de ports innovants chainPORT, la création du premier accélérateur d'innovation portuaire en Amérique du Nord… Les exemples se multiplient et prouvent que la technologie mène l'industrie maritime vers un avenir plus vert tout en gagnant en efficacité.

Un port durable et innovant

En effet, nous sommes convaincus qu'un port se doit de contribuer à la prospérité économique tout en s'intégrant le plus harmonieusement possible dans son environnement. Tandis que de nouvelles générations de bateaux, utilisant des carburants moins polluants comme le GNL ou pouvant se brancher à l'électricité à quai, se multiplient sur les routes maritimes du monde, le Port de Montréal est fier de pouvoir les accueillir et contribuer ainsi à réduire les émissions de gaz à effets de serre. Notre PORTail du camionnage permet également de fluidifier la circulation des camions sur nos terminaux. Grâce à des moyens innovants, les émissions de GES au port ont diminué en 2018 malgré une augmentation des marchandises manutentionnées, et ce, pour la 4e année consécutive. Et depuis six ans, on constate une diminution des émissions de GES par tonne de marchandises manutentionnée, ce qui a permis à l'APM d'obtenir le niveau 5/5 au programme volontaire de l'Alliance verte.

Grand Quai : un point de contact privilégié entre le port et la ville

C'est avec beaucoup de fierté que nous avons inauguré cette année notre tout nouveau Grand Quai du Port de Montréal. Avec son terminal de croisières à l'architecture contemporaine, ses nouveaux espaces verts accessibles au public, son centre d'interprétation portuaire et son emplacement idéal entre le fleuve et la ville, le Grand Quai marque une nouvelle étape dans la relation du Port avec sa ville : celle d'un port accueillant et ouvert sur sa communauté ; celle d'un nouveau lieu incontournable du paysage urbain, porteur d'une riche histoire tout en étant tourné vers l'avenir.

Contrecœur : préparer l'avenir et accueillir la croissance

Et pour mieux préparer l'avenir, le Port de Montréal continue d'aller de l'avant avec son grand projet de terminal à conteneurs à Contrecœur. Désormais porté par une équipe dédiée nouvellement mise en place, le projet a franchi en 2018 des jalons importants de son évolution, notamment les consultations publiques fédérales qui ont suivi la publication de son étude d'impact environnemental. Ce projet nous permet d'envisager avec sérénité les prochaines décennies d'activités portuaires et nous assure de pouvoir continuer de desservir avec autant d'efficacité et de compétitivité les marchés du Québec, de l'Ontario et du Midwest américain.

Un grand merci à tous les travailleurs, aux membres du conseil d'administration et à nos précieux partenaires de la chaîne logistique et des milieux économiques et politiques qui contribuent à la réalisation de ces grands projets, qui nous appuient pour atteindre de nouveaux records et nous dépasser année après année !

Marie-Claude Boisvert
Présidente du conseil d'administration

Sylvie Vachon
Présidente-directrice générale

L'ANNÉE EN BREF

Janvier

Canne à pommeau d'or

En franchissant le 1er janvier à 11 h 55 la limite aval du port de Montréal, l'*Ottawa Express* est le premier navire à atteindre le port de Montréal sans escale en 2018, sous le commandement du capitaine Rakesh Kumar. La Canne à pommeau d'or lui est remise le 3 janvier au cours d'une cérémonie officielle.

Défi port intelligent

L'APM a remis à quatre équipes d'étudiants de l'École de technologie supérieure (ÉTS) les prix du défi Port intelligent ÉTS 2018. Elles se sont partagé des bourses totalisant 10 000 $.

Février

Entente de collaboration avec Adani Ports

Dans le cadre d'une mission commerciale en Inde, l'APM a signé un accord de collaboration avec Adani Ports, un important opérateur portuaire indien, dans le but de développer une coopération en marketing et développement des affaires, et de partager des informations sur les opérations maritimes et les meilleures pratiques de l'industrie.

Mars

Terminal à conteneurs de Contrecœur : consultations publiques fédérales

Du 27 février au 1er mars ont eu lieu les consultations publiques fédérales au sujet du projet de terminal Contrecœur. Plusieurs centaines de personnes ont pris part à l'événement et 86 mémoires ont été déposés en faveur du projet, sur un total de 92, témoignant d'une réception très positive du public et de la communauté d'affaires.

Avril

Octroi d'un soutien financier 18 millions de dollars par le gouvernement du Canada

Dans le cadre du Fonds national des corridors de commerce, le gouvernement fédéral annonce un soutien financier de 18 millions de dollars pour l'optimisation du réseau intermodal de l'APM.

Sylvie Vachon, PDG de l'APM, reçoit le prix Leadership, Femme d'exception Financière Sun Life, au concours Les Mercuriades

Ce Mercure vise à reconnaître le parcours exceptionnel d'une femme d'affaires ayant fait preuve d'audace, d'influence et de leadership au long de son parcours professionnel, tout en faisant rayonner son secteur d'activité.

Baptême du N/C *Mia Desgagnés*

L'APM fut l'hôte du baptême et de l'inauguration du N/C *Mia Desgagnés*, premier pétrolier-chimiquier de classe polaire à bicarburation au monde. Celui-ci a pu bénéficier du nouveau système d'approvisionnement en GNL instauré l'été précédent sur le territoire du port de Montréal.

Mai

Maersk Line double son service reliant le Port de Montréal à l'Europe

Maersk Line accroît sa présence au Canada et en Europe avec un nouveau service transatlantique exclusif, Mediterranean-Montreal Express, entré en service le 2 juillet.

Installation d'alarmes de bruit blanc sur les terminaux

Afin de diminuer les nuisances sonores occasionnées par les opérations portuaires, des alarmes de bruit blanc sont installées sur les équipements aux terminaux Viau et Racine par les opérateurs Termont et MGTP.

Juin

Inauguration publique du Grand Quai du Port de Montréal

Au total, 13 000 personnes se joignent à la grande fête familiale pour l'inauguration publique de ce nouveau lieu du paysage urbain montréalais.

Juillet

Nouvelle ligne maritime à conteneurs pour le Port de Montréal

Hamburg Süd devient la 6e ligne internationale à conteneurs desservant hebdomadairement les clients du port de Montréal. Le nouveau service relie la métropole à cinq ports méditerranéens en Espagne, en France et en Italie.

Partenariat de financement logistique Fonds de solidarité FTP-Port de Montréal

Une enveloppe de 100 millions de dollars est mise à la disposition de toute entreprise qui a un projet de développement dans la région du Grand Montréal en lien avec la chaîne logistique du Port.

Ryan Dermody est nommé vice-président, Contrecœur

Afin d'accélérer le développement de son projet de terminal à conteneurs à Contrecœur, l'APM crée une nouvelle vice-présidence chapeautée par Ryan Dermody, dont le parcours fait le pont entre les finances, le développement d'infrastructures, la politique, la diplomatie et les secteurs militaire et portuaire.

Septembre

Port en ville

La traditionnelle journée Port en ville a lieu au Grand Quai et propose des croisières et des activités gratuites tout au long de la journée. Pas moins de 2120 personnes en ont profité pour monter à bord d'une des cinq croisières gratuites prévues pour découvrir les installations du port de Montréal.

Premier accélérateur d'innovation en logistique portuaire en Amérique du Nord

Inaugurée le 5 septembre, la nouvelle cellule consacrée à l'innovation en milieu portuaire est située dans les nouveaux locaux du Centech.

Octobre

Projet TradeLens de IMB et Maersk

L'interface sécurisée dédiée au transport des marchandises permettra de mieux maîtriser les échéanciers, d'offrir un meilleur accès aux documents et de mener le commerce maritime international vers plus de fluidité, d'efficacité et de transparence.

Premier hackathon chainPORT

Un marathon créatif de trois jours axé sur l'innovation au service de la logistique portuaire.

Novembre

Sylvie Vachon, PDG de l'APM, reçoit le prix Femmes d'affaires du Québec

Au cours du 18e gala du Réseau des femmes d'affaires du Québec, Sylvie Vachon est couronnée dans la catégorie Cadre, dirigeante ou professionnelle, organisme public ou parapublic.

Décembre

Entente de collaboration entre les administrations portuaires de Montréal et de Trois-Rivières

Les deux ports travailleront ensemble sur des dossiers liés aux opérations maritimes, à la gestion environnementale, à la logistique portuaire et aux relations ville-port.

Plantation d'une centaine d'arbres le long des installations du port

L'APM s'est engagée à planter 2000 arbres en 5 ans dans le cadre de son implication au comité des leaders en verdissement, dont elle fait partie depuis le mois de juin.

RETOMBÉES ET TRAFICS

MOTEUR ÉCONOMIQUE

Avec un volume total de 39 millions de tonnes de marchandises manutentionnées et une 5e année consécutive de hausse du trafic, l'attractivité et le rôle central du Port de Montréal dans l'économie régionale et nationale ne cessent de se confirmer.

Son impact positif a été réévalué à la hausse cette année par une nouvelle étude portant sur ses retombées économiques, réalisée par la firme S&B Data. Selon celle-ci, le Port de Montréal génère des retombées de près de 2,6 milliards de dollars sur le PIB canadien, dont plus de 90 % des effets sont concentrés au Québec, ce qui représente une augmentation de 23 % par rapport à la dernière évaluation d'impact économique réalisée en 2014.

Le Port contribue au maintien de plus de 19 000 emplois dans les différents secteurs reliés aux activités maritimes et portuaires, soit une augmentation de 19 % en 5 ans. De plus, il génère des recettes fiscales de plus de 300 millions de dollars, soit une augmentation de 24 %. Enfin, c'est plus de 1,1 milliard de dollars en argent investi directement dans l'économie à travers les salaires et l'achat de biens et services.

CONTENEURS

Près de 1,7 million de conteneurs (14,5 millions de tonnes) ont transité par nos 5 terminaux à conteneurs en 2018, ce qui représente une augmentation de 9 % par rapport à 2017. Il s'agit d'une 5e année de croissance consécutive.

La clé de ce succès : la diversification des marchés dans le secteur des conteneurs et la diversification des marchandises manutentionnées.

Cette croissance est notamment attribuable au marché asiatique, qui affiche une hausse de 8,3 % par rapport à 2017. Cependant, il convient de souligner que l'Europe enregistre un gain de 6,6 % (tous types de marchandises confondus), attribuable à un impact positif de l'Accord économique et commercial global entré en vigueur en septembre 2017. Et avec plus de 55 % de nos volumes reliés à l'Europe, l'AECG continuera d'être un moteur de croissance important pour les années à venir.

La croissance de l'Afrique de 15 %, de l'Amérique latine de 9 % et du Moyen-Orient de 3 % a aussi participé aux bons résultats dans ce secteur en 2018. Témoignant de cette vitalité dans le secteur des conteneurs, Maersk offre un nouveau service reliant Montréal aux ports de la Méditerranée et Hamburg Süd s'est ajouté parmi les lignes internationales à conteneurs desservant le port.

MARCHANDISES NON CONTENEURISÉES

Produits métallurgiques, produits sidérurgiques, produits de pierre, véhicules et accessoires, sans oublier les composantes surdimensionnées du nouveau pont Champlain…

Au total, 185 500 tonnes de marchandises non conteneurisées ont été manutentionnées au port cette année, ce qui correspond à une baisse de 19,1 % par rapport à 2017. En revanche, on note une hausse de 19,4 % des marchandises non conteneurisées à l'exportation.

VRAC LIQUIDE

Le vrac liquide est le secteur qui a connu la plus forte croissance en 2018, avec 16,4 millions de tonnes, soit une hausse de 11,7 %.

L'inversement de la ligne 9 b d'Enbridge en 2018 demeure le facteur principal de l'augmentation des volumes de vrac liquide au port. L'augmentation des volumes de produits transformés importés est aussi un facteur venant justifier cette croissance.

VRAC SOLIDE

Le secteur de vrac solide affiche une baisse de 16,1 % par rapport à 2017 avec 8 millions de tonnes de marchandise manutentionnée.

Cette diminution est essentiellement attribuable au secteur du grain, qui a chuté de 55 % en raison de l'arrêt de travail chez un de nos partenaires. Celui-ci s'étant terminé en septembre, les exportations ont repris dès lors un rythme normal.

Les autres produits du vrac connaissent, par contre, un excellent résultat avec une hausse de 19,8 %. Le sel, notamment, a connu une année record. Les métaux recyclés et le minerai de fer ont également favorisé cette croissance : le minerai de fer a connu une deuxième année record consécutive et l'exportation des métaux recyclés est aussi en croissance.

CROISIÈRES

Le secteur des croisières a également été marqué par une nouvelle année record avec 127 061 passagers et membres d'équipage, soit une hausse de 11 % par rapport à 2017.

Cette hausse s'explique par l'augmentation des escales internationales et domestiques qui sont passées de 68 en 2017 à 81 en 2018. Notons que Montréal a accueilli en 2018 une nouvelle compagnie de croisières (Windstar Cruises) et quatre nouveaux navires : le *Victory II* (Victory Cruise Lines), le *AIDAvita* (AIDA Cruises), le *Star Pride* (Windstar Cruises) et le *Silver Spirit* (Silversea Cruises).

PROJETS DE DÉVELOPPEMENT

TERMINAL CONTRECŒUR

L'année 2018 a été marquée par plusieurs avancées majeures dans la réalisation du terminal Contrecœur.

Ce projet phare de l'APM assurera au port la capacité d'accueillir et de manutentionner un nombre sans cesse croissant de conteneurs venant du monde entier, tout en maintenant une compétitivité optimale.

Le 18 janvier, l'Agence canadienne d'évaluation environnementale a publié notre étude d'impact environnemental. Du 27 février au 1er mars, les résultats de cette étude ont fait l'objet de consultations publiques fédérales : une session portes ouvertes et deux séances publiques avec modérateur ont permis aux intervenants de l'APM d'échanger avec les citoyens et différents groupes d'intérêt, de répondre à leurs questions et d'écouter leurs suggestions et préoccupations. Parmi les thèmes abordés figurent la circulation routière et ferroviaire, les retombées économiques, la création d'emplois et d'entreprises, l'impact sur la faune et la flore, les opérations maritimes, le bruit, l'environnement visuel et la qualité de l'air. Au total, plusieurs centaines de personnes ont participé à ces consultations jugées « intéressantes et productives » (*Le Contrecourant*), autour d'un projet favorablement accueilli par les communautés politiques et économiques avoisinantes. Des 92 mémoires déposés, plus de 90 % était en faveur du projet.

Pour chapeauter les prochaines étapes du projet, l'APM a créé une nouvelle vice-présidence exclusivement consacrée à l'avancement du terminal Contrecœur. À sa tête, Ryan Dermody, vice-président, a désormais le mandat d'orienter et de planifier les activités liées à sa réalisation.

Le 17 octobre, le projet a été expliqué au cours d'une conférence au Grand Forum des infrastructures et le 26 octobre, il a été présenté en détail auprès de membres de l'industrie maritime et logistique au cours d'un dîner-conférence au Grand Quai du Port de Montréal. Devant plus de 360 personnes, Sylvie Vachon et Ryan Dermody, entourés de plusieurs membres de la haute direction de l'APM, ont fait le point sur les grandes forces du projet ainsi que les enjeux actuels et futurs auxquels il fait face. Pour l'occasion, l'APM a dévoilé une nouvelle vidéo qui lui est consacrée : Accéder à la vidéo. Le 30 octobre, le projet a également été présenté devant les membres de la Chambre de commerce et de l'industrie de la Rive-Sud.

L'APM a fini l'année en travaillant à répondre aux questions complémentaires de l'ACÉE, étape cruciale en vue de l'obtention des permis environnementaux.

Terminal Contrecœur

1,15 million de conteneurs

Un grand projet d'avenir pour le Port de Montréal !

Le projet de terminal Contrecœur entraînera des retombées économiques majeures dès sa mise en service en 2023-2024.

INAUGURATION PUBLIQUE DU GRAND QUAI DU PORT DE MONTRÉAL

Amorcés en novembre 2015, les travaux de revitalisation de la jetée Alexandra ont franchi un tournant avec l'ouverture publique officielle du Grand Quai du Port de Montréal le 3 juin 2018.

Une grande fête familiale a réuni quelque 13 000 personnes pour célébrer en grand l'ouverture de nouveaux espaces publics accessibles gratuitement aux Montréalais et touristes. Une plaine gazonnée au bord de l'eau, un grand toit vert avec une terrasse en bois pour profiter de la vue sur le fleuve et la ville, en plus du nouveau terminal de croisières et du Centre d'interprétation portuaire, font désormais partie du paysage urbain.

Tout au long de l'année, les 130 000 croisiéristes qui sont passés par Montréal ont également pu vivre une expérience bonifiée en profitant des nouvelles installations du Grand Quai et de son nouveau terminal de croisière entièrement rénové.

Les travaux de construction de la tour d'observation du Grand Quai commenceront en 2019.

Grand Quai du Port de Montréal

38 000 m²

Des espaces publics accessibles gratuitement offrant des vues imprenables sur le fleuve et la ville.

Idéalement situé en bordure du fleuve Saint-Laurent, le Grand Quai du Port de Montréal est désormais ouvert au public après une formidable cure de rajeunissement.

OPTIMISATION DES INFRASTRUCTURES ET DE LA FLUIDITÉ

Deux investissements majeurs du gouvernement du Canada ayant des répercussions sur les infrastructures du Port de Montréal ont été annoncés en 2018.

Le premier, d'un montant de 18,4 millions de dollars annoncé le 13 avril, permettra d'optimiser le réseau intermodal grâce à l'aménagement de 6000 mètres de voies ferrées additionnelles et d'aiguillages.

Ce montant vient soutenir notre projet d'optimisation en quatre volets annoncé en mai 2017, pour lequel nous avions reçu un financement du gouvernement du Québec. Le Port de Montréal a donc poursuivi au cours de l'année 2018 la conception et la mise en œuvre de travaux pour les quatre chantiers suivants : l'optimisation du réseau intermodal, le réaménagement du terminal Bickerdike, le développement des terminaux de vrac et la mise à niveau des quais.

Le deuxième, d'un montant de 45,8 millions de dollars annoncé le 14 mai, a été accordé à la Ville de Montréal et touche les infrastructures routières adjacentes au port. Il permettra de prolonger le boulevard L'Assomption et d'assurer un lien direct entre le port et l'autoroute afin de contribuer à réduire la congestion sur la rue Notre-Dame.

Dans le même objectif d'amélioration de la fluidité du transport des marchandises et de réduction de la congestion aux abords de son territoire, l'APM a mis à jour son application mobile PORTail du camionnage, qui informe en temps réel des temps de traitement sur les terminaux. Destinée aux quelque 2500 camions qui accèdent quotidiennement au Port de Montréal, cette application permet désormais de recevoir des notifications concernant l'état de la circulation sur le port et de se créer un profil personnalisé afin de recevoir de l'information pertinente en fonction de ses besoins. Les heures d'ouverture ont également été étendues de 6 h à 23 h par les terminaux.

INNOVATION

En 2018, l'APM s'est pleinement engagée dans la recherche de solutions innovantes pour faire face aux défis logistiques de l'industrie maritime.

Dans cette optique, elle a créé en septembre, en partenariat avec le Centech, un accélérateur d'innovation en logistique portuaire ; le premier en son genre en Amérique du Nord. Cette cellule de réflexion et de travail réunit des experts du Port de Montréal, des jeunes entreprises technologiques et des doctorants issus de plusieurs universités autour de quatre thématiques : la visibilité de la chaîne logistique, la cybersécurité, l'amélioration des processus et la dé-carbonisation de la chaîne logistique.

Le premier projet de la cellule d'innovation est une modélisation en trois dimensions des installations portuaires, conçue pour offrir une représentation en réalité augmentée du Port de Montréal. Amorcé à l'automne par PreVu3D et ARA Robotics, ce travail permettra d'améliorer la planification des infrastructures, d'optimiser les espaces, ou encore de visiter les installations du Port en réalité virtuelle.

Et pour soutenir la recherche universitaire tout en contribuant à stimuler l'avenir du transport maritime, l'APM a remis le 22 janvier 10 000 $ de bourses à 4 équipes d'étudiants de l'École de technologie supérieure, dont elle est partenaire. Ces étudiants participaient au défi Port intelligent, dont l'objectif est de trouver une solution innovante pour améliorer la circulation des camions qui viennent hercher ou déposer des conteneurs aux terminaux du port.

ENTENTES ET PARTENARIATS

En février, l'APM a signé un accord de collaboration avec Adani Ports, un important opérateur indien qui exploite notamment le port de Mundra, situé au nord de Mumbai.

L'objectif de cette entente est de développer une coopération dans le domaine du marketing et du développement des affaires, et de partager des informations sur les opérations maritimes et les meilleures pratiques de l'industrie.

En juillet, le Port de Montréal et le Fonds de solidarité FTQ ont annoncé la création d'un partenariat de financement logistique. L'objectif : attirer les entreprises autour de la chaîne logistique du Port grâce à une enveloppe de 100 millions de dollars consacrée au développement de nouveaux projets. Destinée aux entreprises souhaitant s'installer aussi bien à Montréal qu'à Contrecœur, cette enveloppe vise à stimuler le développement économique tout en améliorant l'efficacité du transport de marchandises dans le Grand Montréal.

En décembre, les administrations portuaires de Montréal et de Trois-Rivières ont également signé une entente de partenariat novatrice. Avec l'objectif d'améliorer et de bonifier leurs services portuaires respectifs, l'entente est basée sur le partage d'information et l'échange de bonnes pratiques afin d'augmenter la productivité, la compétitivité, l'efficacité et la sécurité des services et des procédures portuaires.

INTERNATIONAL

AJOUT DE SERVICES — CONTENEURS

Témoignant de l'attractivité du Port de Montréal à l'échelle internationale, une sixième ligne maritime à conteneurs s'est ajoutée cette année à l'offre desservant les marchés montréalais.

En effet, le groupe allemand Hamburg Süd a lancé un nouveau service reliant le port de Montréal à ceux d'Algésiras et de Valence (Espagne), de Fos-sur-Mer (France), et de La Spezia et de Salerne (Italie). Les premiers départs ont commencé le 2 juillet en direction ouest, et le 19 juillet en direction est. Désormais, six des plus grandes lignes maritimes au monde viennent au Port de Montréal : CMA-CGM, Hamburg Süd, Hapag-Lloyd, Maersk Line, MSC et OOCL.

De plus, dès le mois de juillet, Maersk Line a doublé son service reliant le port de Montréal à l'Europe. Avec le nouveau service Mediterranean-Montreal Express, le Port peut maintenant compter sur 10 services réguliers dédiés pour connecter Montréal aux cinq continents.

DES PARTENARIATS NOVATEURS

En octobre, l'APM annonçait avoir adopté la plateforme TradeLens mise au point par Maersk et IBM.

Basée sur la technologie de la blockchain (chaîne de blocs), TradeLens offre aux différents intervenants de la chaîne logistique une interface sécurisée servant exclusivement au transport des marchandises, facilitant le partage d'information et de données. Le Port de Montréal s'est engagé dans le projet en collaboration avec Société Terminaux Montréal Gateway, dont les terminaux reçoivent les navires de Maersk, en fournissant des données sur les déplacements des navires et des conteneurs.

En septembre, l'APM a également reçu la troisième édition de chainPORT Academy : un séminaire organisé par le réseau international des ports intelligents chainPORT, qui a regroupé des représentants de ports intelligents de partout dans le monde dans l'objectif de partager les connaissances, d'échanger et de construire ensemble une vision commune pour l'avenir du transport maritime.

Le 13 octobre, la première édition du hackathon chainPORT, à laquelle a participé le Port de Montréal, s'est achevée au terme d'un marathon créatif de trois jours. Rassemblant les meilleures jeunes entreprises innovantes au monde, cet événement qui s'est déroulé simultanément à Los Angeles et à Anvers a permis de chercher des solutions novatrices aux défis lancés par les administrations portuaires participantes afin d'imaginer les ports de demain.

Des partenariats novateurs

6 300 entreprises

Le Port de Montréal est connecté à un vaste écosystème logistique. L'innovation permet au Port de Montréal d'améliorer sa performance et la fluidité des échanges dans l'ensemble de la chaîne logistique.

VISIBILITÉ

Nos agents basés en Europe, en Asie et aux États-Unis ont participé à 33 conférences internationales rassemblant des représentants de tous les secteurs de l'industrie du transport, notamment des grandes lignes maritimes de transport de marchandises et des chemins de fer, des transitaires et des principaux ports de l'Amérique du Nord.

L'APM a notamment participé en février au Retail Supply Chain Conference (Phœnix) et à Cargo Logistics Canada (Vancouver), en mars au Trans-Pacific Maritime Conference (Long Beach), en juin à JOC Canada (Toronto) et en septembre à JOC Europe (Hambourg). La présence du Port de Montréal à ces rencontres internationales s'inscrit dans sa stratégie de croissance et dans sa volonté de toujours mieux faire connaitre les avantages du port de Montréal au marché de l'est du Canada et du Midwest étatsuniens.

L'APM a également développé une nouvelle signature, « Transporter autrement (Ship different) », qui teinte désormais nos outils promotionnels destinés à nos clientèles d'affaires. L'emplacement stratégique, les services directs dédiés par les plus grands transporteurs maritimes au monde, la possibilité de décharger et recharger complètement les navires, la proximité des grands centres de distribution et de consommation, ainsi que l'organisation des convois ferrés directement sur les quais, offrent au Port de Montréal des atouts concurrentiels de taille tout en imposant sa différence. Et cette différence, à la base de notre modus operandi, fait notre force, notre expertise et notre marque de commerce.

DÉVELOPPEMENT DURABLE

ENVIRONNEMENT

Plaçant le développement durable au cœur de sa stratégie d'affaires, le Port de Montréal déploie des efforts constants pour se positionner parmi les ports les plus respectueux de l'environnement au monde.

Ces efforts se sont vus récompensés en juin par l'Alliance verte, qui a classé l'APM en tête de son rapport en matière d'excellence environnementale parmi les 38 administrations portuaires membres. L'APM a obtenu une note parfaite dans les catégories Gaz à effets de serre et polluants atmosphériques, Prévention des fuites, Harmonisation des usages, Leadership environnemental, ainsi qu'une note de 4/5 pour sa gestion des matières résiduelles.

Un inventaire des GES et des contaminants atmosphériques à la grandeur du territoire portuaire (Montréal et Contrecœur) a été complété à l'aide de l'outil développé par Transport Canada pour les ports et dont l'Alliance verte a obtenu la licence pour ses membres. Quelque 10 opérateurs de terminaux ont participé à cet inventaire. Les résultats de cet inventaire peuvent être consultés dans le rapport annuel de développement durable sur notre site web. Quant à l'intensité des émissions de GES propres à l'APM par tonne de marchandise manutentionnée, elle est en constante diminution depuis maintenant 6 ans. Depuis l'année témoin 2007, elle a baissé de 45 %, soit une réduction moyenne de 4 % par année.

Parmi ses actions les plus marquantes de l'année, l'APM a notamment annoncé son engagement dans le comité des leaders en verdissement de Montréal, créé à l'initiative de la Soverdi et de l'Alliance forêt urbaine dans l'objectif de faire de Montréal une ville plus verte. Elle prévoit planter 2000 arbres au cours des 5 prochaines années. En décembre, elle a d'ailleurs fait les premiers pas en ce sens en plantant une centaine d'arbres le long de ses installations près du terminal Cast et sur la rue Notre-Dame près de la rue Alphonse D. Roy.

De plus, l'APM a accueilli en avril le baptême et l'inauguration du N/C *Mia Desgagnés*, premier pétrolier-chimiquier de classe polaire à bicarburation au monde. Ce fut l'occasion d'utiliser le nouveau système d'approvisionnement en gaz naturel liquéfié du Port de Montréal, qui avait été installé en août 2017 en collaboration avec Énergir et Groupe Desgagnés. Un tel système d'approvisionnement permet d'accueillir des navires de nouvelle génération au carburant moins polluant et de contribuer à diminuer l'impact environnemental de l'industrie maritime.

L'APM soutient également les efforts de verdissement de la Ville de Contrecœur. En novembre, elle a appuyé financièrement l'aménagement de sentiers dans le parc Barbe-Denys-De La Trinité et, en mai, elle a contribué à titre de commanditaire à la distribution de 350 arbres aux citoyens de Contrecœur.

RESPONSABILITÉ SOCIALE

Grand Quai

L'année 2018 a été marquée par une évolution majeure dans les relations du Port de Montréal avec les citoyens. Pour la première fois de son histoire, le Port de Montréal dévoilait au public ses nouvelles installations uniques à Montréal, soit le grand toit vert (promenade d'Iberville) et la nouvelle place des Commencements.

Cette nouvelle relation a été inaugurée en grand le 3 juin avec une fête familiale qui a attiré 13 000 personnes et incluait des jeux géants, des camions de rue, des ateliers de bricolage, un spectacle de bateau et des activités ludiques pour petits et grands.

Le 8 septembre, le Port de Montréal a organisé la journée Port en ville, au cours de laquelle plus de 2000 visiteurs ont profité de croisières gratuites sur le Saint-Laurent et d'activités-découvertes sur l'univers maritime.

Tout l'été, le Grand Quai du Port de Montréal a également offert une programmation estivale gratuite au bénéfice des citoyens de Montréal et des passagers de croisière.

Présentée au Centre d'interprétation portuaire, l'exposition *Histoire de navires* a attiré plus de 35 600 visiteurs avec, au programme, ses modèles réduits de navires et sa grande murale peuplée d'informations textuelles, visuelles et vidéos illustrant l'histoire du transport de marchandises.

Relations communautaires

Conformément à sa politique d'investissement communautaire, l'APM continue de soutenir de nombreux organismes situés dans les quartiers limitrophes à ses opérations. Parmi les organismes soutenus, citons L'Antre-Jeunes de Mercier-Est, Sentier urbain, Jeunes musiciens du monde, Village au Pied-du-Courant, Vélopousse-Maisonneuve, le parc Barbe-Denys-de-La-Trinité à Contrecœur, Technopole maritime et ÉcoMaris. Les employés de l'APM se sont aussi impliqués activement dans le Vélotour SP, le Défi kayak Desgagnés et au Centre des femmes de Montréal pour une distribution de paniers de Noël.

Quant aux installations du Port de Montréal à Contrecœur, l'APM a offert des croisières gratuites à des organismes communautaires, au milieu des affaires et aux partenaires afin de leur en apprendre un peu plus sur le projet de terminal à conteneurs.

De plus, l'APM poursuit ses actions pour être à l'écoute des communautés avoisinantes et traiter les plaintes, s'il y a lieu, dans les meilleurs délais possibles, selon les procédures établies. Tout au long de l'année, des communications ont d'ailleurs eu lieu régulièrement avec les voisins du Port afin d'expliquer les activités et maintenir le dialogue. Des lettres envoyées aux voisins, des rencontres citoyennes et des réunions du comité de bon voisinage font partie des moyens utilisés.

L'APM est également plus présente que jamais sur les réseaux sociaux et en ligne. Côté publications, le Port de Montréal a diffusé trois magazines Carnet de bord (avril, août et décembre) et compte désormais 2454 abonnés Twitter, 11 629 abonnés Facebook, 2544 abonnés Instagram, 5851 abonnés LinkedIn sur son compte corporatif, ainsi que 11 851 abonnés sur le compte LinkedIn Trading with the world et 2312 abonnés au compte Commercer avec le monde.

Ressources humaines

L'équipe de l'Administration portuaire s'accroit pour mieux faire face à ses défis d'avenir. Avec le projet du terminal Contrecœur désormais entré en phase d'exécution, une nouvelle vice-présidence a été créée afin d'en assurer la mise en œuvre. Un poste de conseiller en environnement a également été créé.

De plus, dans l'objectif d'offrir à ses employés un environnement de travail stimulant et mobilisateur, 2563 heures de formation ont été données aux employés de l'APM.

RÉSULTATS FINANCIERS CONDENSÉS

Sommaire des résultats financiers

(en milliers de dollars canadiens)

	2018	2017
Produits d'exploitation	**123 684**	112 677
Charges	**95 559**	90 351
Résultat opérationnel	**28 125**	22 326
Produits financiers	**572**	783
Résultats de l'exercice	**28 697**	23 109

État des résultats

de l'exercice terminé le 31 décembre 2018 (en milliers de dollars canadiens)

	2018	2017
Produits d'exploitation	**123 684**	112 677
Charges		
Salaires et avantages sociaux	**36 319**	35 751
Entretien et réparations	**12 064**	10 621
Services professionnels	**4 608**	4 394
Paiements en remplacement d'impôts fonciers	**2 589**	2 519
Autres charges	**10 021**	8 941
Frais sur les revenus bruts	**4 496**	4 259
Amortissement des immobilisations	**25 462**	23 866
	95 559	90 351
Résultat opérationnel avant les éléments suivants	**28 125**	22 326
Produits financiers	**572**	783
Résultats de l'exercice	**28 697**	23 109

État du résultat global

de l'exercice terminé le 31 décembre 2018 (en milliers de dollars canadiens)

	2018	2017
Résultats de l'exercice	**28 697**	23 109
Autres éléments du résultat global		
Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat net:		
Écarts actuariels de l'exercice	**(592)**	(3 033)
Résultat global de l'exercice	**28 105**	20 076

État des variations de l'avoir du gouvernement du Canada

de l'exercice terminé le 31 décembre 2018 (en milliers de dollars canadiens)

			2018	**2017**
	Capital d'apport	**Bénéfices non répartis**	**Total de l'avoir**	Total de l'avoir
Solde au début de l'année	**234 364**	**111 598**	**345 962**	326 721
Rétrocession des terrains du Secteur du Havre	**(6)**	**-**	**(6)**	(835)
Résultats de l'exercice	**-**	**28 697**	**28 697**	23 109
Autres éléments du résultat global				
Écarts actuariels	**-**	**(592)**	**(592)**	(3 033)
Total du résultat global de l'exercice	**(6)**	**28 105**	**28 099**	19 241
Solde à la fin de l'année	**234 358**	**139 703**	**374 061**	345 962

État condensé de la situation financière

de l'exercice terminé le 31 décembre 2018 (en milliers de dollars canadiens)

	2018	**2017**
Actif		
Courant	**72 771**	55 872
Subventions à recevoir et autres	**17 373**	16 436
Immobilisations	**366 791**	361 300
	456 935	433 608
Passif		
Courant	**29 654**	33 594
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	**604**	1 230
Dettes découlant de contrats de location-financement	**273**	382
Subventions perçues d'avance	**2 242**	2 468
Dette à long terme	**13 158**	14 599
Obligation au titre des prestations des avantages du personnel	**36 943**	35 373
	82 874	87 646
Avoir du gouvernement du Canada		
Capital d'apport	**234 358**	234 364
Bénéfices non répartis	**139 703**	111 598
	374 061	345 962
	456 935	433 608

État condensé des flux de trésorerie

de l'exercice terminé le 31 décembre 2018 (en milliers de dollars canadiens)

	2018	2017
Activités opérationnelles		
Résultats de l'exercice	**28 697**	23 109
Éléments sans incidence sur l'encaisse	**25 886**	22 820
	54 583	45 929
Variation nette du fonds de roulement	**(864)**	4 131
Trésorerie nette générée par les activités opérationnelles	**53 719**	50 060
Activités d'investissement		
Acquisitions d'immobilisations, déduction faite des subventions	**(32 532)**	(62 020)
Cession d'immobilisations	**6**	-
Acquisitions de placements	**(56 000)**	(23 600)
Cessions de placements	**36 600**	25 000
Intérêts reçus	**1 152**	111
Trésorerie nette utilisée par les activités d'investissement	**(50 774)**	(60 509)
Activités de financement		
Dettes découlant de contrats de location-financement	**(104)**	(149)
Subventions perçues d'avance	**-**	(6 112)
Dette à long terme	**(1 401)**	16 000
Intérêts payés	**(490)**	(25)
Trésorerie nette générée par les activités de financement	**(1 995)**	9 714
Variation nette de l'encaisse	**950**	(735)
Encaisse au début de l'exercice	**3 264**	3 999
Encaisse à la fin de l'exercice	**4 214**	3 264