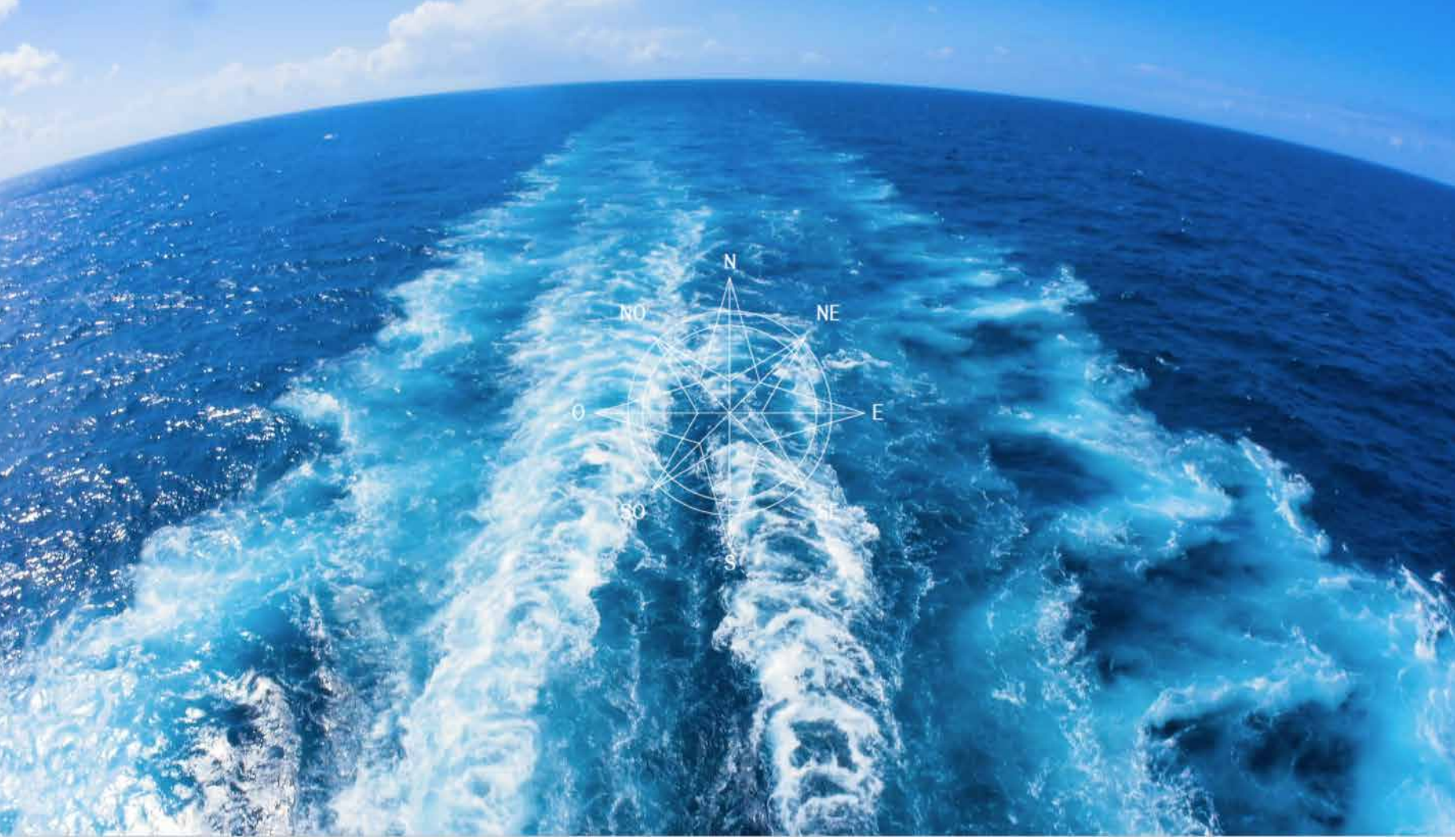


Rapport annuel 2017

Une histoire d'avenir

PORT MONTRĒAL

PORT MONTRĒAL

Table des matières

3 Faits saillants

13 Mot des présidentes

16 Résultats financiers condensés

20 Retombées et trafics

31 Projets et développement

48 À l'international

55 Développement durable

63 Mission, vision et valeurs

64 Conseil d'administration et comité de gestion

65 Prix et distinctions

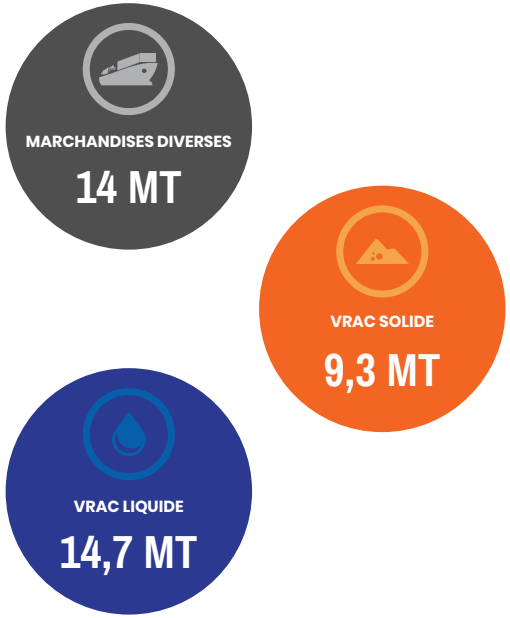
66 Remerciements et renseignements

PORT MONTRĒAL

Faits saillants

Trafic

Pour la quatrième année consécutive, le volume total de marchandises manutentionnées au Port de Montréal a atteint un autre record en 2017, soit 38,0 millions de tonnes, ce qui représente une augmentation de 7,6 % par rapport à 2016.



Augmentation partout : conteneurs, vracs liquide et solide

Le secteur des conteneurs a connu une très bonne croissance de 5,8 % pour s'établir à 13,8 millions de tonnes, ou 1,5 million de conteneurs EVP (équivalent vingt pieds). Deux moteurs de croissance expliquent en grande partie ces très bons résultats : les marchés de l'Asie et de la Méditerranée, tous les deux en solide croissance.

La plus forte augmentation en termes de tonnage a été enregistrée par le vrac liquide, soit 1,0 million de tonnes de plus que l'an dernier, pour atteindre un total de 14,7 millions de tonnes, ce qui représente une augmentation de 7 %. Ce gain est en grande partie dû aux sorties de pétrole brut provenant de la ligne 9B d'Enbridge mise en service en décembre 2015.

Pour sa part, le vrac solide a augmenté de 0,9 million de tonnes par rapport à l'année précédente, pour un total de 9,3 millions de tonnes, soit une augmentation de 10,8 %. Au chapitre des hausses notables, citons le minerai de fer (26,4 %), le sel (30,1 %) et les déchets de métaux (440 %). Ces hausses ont contrebalancé avantageusement la légère baisse de 2 % du trafic du grain.

PORT MONTRĒAL

Faits saillants

2017

Impact économique des activités du Port de Montréal

16 000 emplois directs, indirects et induits

2,1 G$ en valeur ajoutée pour l'économie canadienne

41 G$ de marchandises y transitent chaque année

Plus important port à conteneurs de l'est du Canada

1,5 million de conteneurs EVP en 2017, soit 13,8 millions de tonnes de marchandises conteneurisées.

Nouveau terminal Viau

Près de 200 000 conteneurs EVP manutentionnés dès la 1re année d'opération.

Plus de 2 000 navires par année

Jusqu'à 2 500 camions par jour

De 60 à 80 trains par semaine

PORT MONTRĒAL

Faits saillants

Trafic au port de Montréal
(en milliers de tonnes métriques)

Types de marchandises	2017	2016	Variation
Marchandises diverses			
Conteneurisées	**13 819**	13 063	5,8 %
Non conteneurisées	**230**	178	29,2 %
Total	**14 049**	13 241	6,1%
Vrac liquide			
Produits pétroliers	**14 197**	13 181	7,7 %
Autres	**464**	516	-10 %
Total	**14 661**	13 697	7,0 %
Vrac solide			
Grains	**4 563**	4 657	- 2,0 %
Autres	**4 769**	3 762	26,8 %
Total	**9 332**	8 419	10,8 %
Total général	**38 042**	35 357	**7,6 %**

Sommaire des résultats financiers
(en milliers de dollars canadiens)

	2017	2016
Produits d'exploitation	**112 677**	106 701
Charges	**90 351**	84 026
Résultat opérationnel avant les éléments suivants	**22 326**	22 675
Produits financiers	**783**	847
Résultats de l'exercice	**23 109**	23 522

PORT MONTRĒAL

L'année en bref

Janvier

Le capitaine Danel Ju, commandant du *Chem Sirius*, remporte la Canne à pommeau d'or.

L'Administration portuaire de Montréal (APM) s'associe à l'ÉTS pour créer le *Défi Port intelligent ÉTS*, qui consiste à lancer une problématique d'innovation portuaire réelle aux étudiants du programme de gestion des opérations logistiques. Les équipes d'étudiants les plus méritantes reçoivent une bourse d'études.

Février

Annonce de la Zone industrialo-portuaire à Montréal, dont Sylvie Vachon est la présidente. Les membres du comité local mandaté pour implanter la Zone IP à Montréal sont : la Ville de Montréal, la Ville de Montréal-Est, la Communauté métropolitaine de Montréal, CargoM ainsi que les ministères et organismes concernés. Dans le cadre de cette entente, le gouvernement finance jusqu'à 70 % des dépenses associées à la réalisation du plan de développement afférent, et ce, jusqu'à concurrence de 125 000 $.

PORT MONTRĒAL

L'année en bref

Mars

Le Port de Montréal est invité à se joindre à un groupe sélect de huit administrations portuaires nommé *chainPORT*. Cette initiative du Port de Hambourg, en Allemagne, permet aux membres d'échanger des informations et de développer des solutions innovantes, orientées vers l'avenir, dans la lignée du concept de *port intelligent*.

Avril

L'APM souligne avec ses clients le 50e anniversaire de l'arrivée des premiers conteneurs au port, un évènement marquant pour la chaîne logistique. En 50 ans, près de 35 millions de conteneurs EVP ont transité par les installations portuaires montréalaises.

CMA CGM annonce une entente de partage sur le service Hapag-Lloyd.

PORT MONTRĒAL *Commercer avec le monde* | 50 ANS de CONTENEURISATION

L'année en bref

Mai

Au port de Montréal, le Groupe Desgagnés baptise le *Damia Desgagnés,* son tout premier navire pouvant être avitaillé en gaz naturel liquéfié (GNL). Énergir et le Port de Montréal annoncent, par la même occasion, qu'une solution d'approvisionnement en GNL comme carburant marin sera dorénavant accessible au Port de Montréal.

Le gouvernement du Québec annonce une contribution financière de 40 M$ dans le cadre de sa Stratégie maritime, par l'entremise de son Programme de soutien aux investissements dans les infrastructures de transport maritime (PSIITM). Cette contribution couvre des projets (1) d'optimisation du réseau intermodal ; (2) d'accroissement de la vocation du transport maritime courte distance ; (3) de développement des terminaux de vrac ; (4) de mise à niveau des défenses et restauration des quais. L'investissement total pour ces quatre projets s'élève à 120 M$.

CMA CGM introduit le service NAWA (North America West Africa) qui connecte Montréal à Tanger Med, point à partir duquel l'Afrique est desservie. Ce nouveau service renforce le lien majeur qui existait déjà entre Montréal et la Méditerranée, tout en ouvrant de nouvelles possibilités d'expéditions vers le continent africain.

PORT MONTRĒAL

L'année en bref

Juin

L'APM célèbre l'arrivée du *Maasdam*, premier navire à accoster au nouveau terminal de croisières du Port de Montréal, en présence de plusieurs partenaires et personnalités politiques.

Juillet

AGT Food and Ingredients devient partenaire de l'installation de **CanEst Transit.** AGT étant l'un des plus importants exportateurs de légumineuses au monde, ce nouveau partenariat augmentera considérablement les exportations de produits agroalimentaires conteneurisés.

L'APM inaugure son nouveau Centre d'interprétation portuaire avec l'ouverture de l'exposition *Histoire de navires*, offerte gratuitement au public.

L'année en bref

Juillet

Le Port procède au tout premier branchement électrique à quai au nouveau terminal de croisières, une première au Québec. L'opération est effectuée sur le *MS Veendam* de Holland America Line. Ce projet, qui totalise 11 M$, a bénéficié du soutien financier des gouvernements du Québec (3 M$) et du Canada (5 M$). Les navires qui fréquentent le nouveau terminal de croisières du Port de Montréal peuvent dorénavant être alimentés à l'électricité. Ce projet en deux volets devrait permettre une réduction des émissions de gaz à effet de serre (GES) de 2 800 tonnes par année. En un premier temps, il s'agissait d'électrifier les quais qui accueillent les navires hivernants, et ensuite les navires de croisière. En 2016, nous avons aménagé quatre postes d'alimentation sur les quais 25, 27, 29 et M2 pour les navires qui passent l'hiver au port.

Août

Maersk Line annonce l'ajout d'une liaison maritime de transport de marchandises entre la Méditerranée et Montréal. En vue de l'entrée en vigueur de l'Accord économique et commercial global, le géant maritime a pris la décision d'accroître sa capacité concernant le Port de Montréal et offre, depuis le 30 septembre 2017, une liaison hebdomadaire afin de soutenir la demande croissante du transport de marchandises entre la métropole canadienne et les marchés émergents. Les dessertes se font vers les ports de Cagliari, Salerne, Livourne, Gênes, Fos-sur-Mer, Algésiras, Tanger, Vigo et Valence. Cette nouvelle représente un signal positif pour l'économie montréalaise et celle de l'est du Canada.

L'année en bref

Septembre

L'APM et HAROPA (ports du Havre, de Rouen et de Paris) signent un accord international de coopération à l'occasion des conférences des Sister Ports, au Havre, quelques jours avant l'entrée en vigueur provisoire de l'accord économique et commercial global avec l'Europe (AECG). L'objectif est d'intensifier et d'étendre la coopération dans les différents domaines techniques, commerciaux et de recherche/innovation de l'activité portuaire entre ces ports.

Le ministre du Commerce international du Canada, François-Philippe Champagne tient la cérémonie d'entrée en vigueur provisoire de l'accord économique et commercial global (libre-échange avec l'Europe – AECG). L'événement se déroule au terminal Viau du Port de Montréal, en présence de représentants du gouvernement du Québec et de la Ville de Montréal, de plusieurs ambassadeurs et consuls, ainsi que des représentants provenant des communautés d'affaires du Canada et de l'Union européenne (UE).

Octobre

Fort de la popularité de l'exposition gratuite *Histoire de navires*, qui accueille la population au 2e étage du nouveau terminal de croisières, le Port de Montréal décide de la prolonger. Sa fréquentation a dépassé les attentes : plus de 21 000 personnes – Montréalais et touristes locaux et internationaux – l'ont visitée pendant l'été et leurs commentaires d'appréciation sont extrêmement positifs. Ce succès amène l'APM à poursuivre sa démarche en vue de développer un nouveau concept pour le centre d'interprétation portuaire aligné avec la Charte des missions d'un Port Center, régie par l'Association internationale villes et ports (AIVP).

L'année en bref

Novembre

Le nouveau terminal Viau termine sa première année d'opération avec un bilan encourageant : le nombre de conteneurs manutentionnés a dépassé les prévisions.

Le Port de Montréal s'allie à la Soverdi et à l'Alliance forêt urbaine pour s'engager dans le verdissement. Dans un premier temps, 375 arbres seront plantés grâce à ce nouveau partenariat. Ainsi, nous nous joignons à une centaine de partenaires privés déjà actifs dans le verdissement des terrains privés et institutionnels de Montréal.

Année record des croisières : pour sa première année, le nouveau terminal de croisières aura accueilli un total de 114 518 passagers et membres d'équipage, une croissance remarquable de 33,5 % par rapport à l'année précédente.

PORT MONTRĒAL

Message et résultats

Une histoire d'avenir

Message de la présidente du conseil d'administration et de la présidente-directrice générale

Marie-Claude Boisvert
Présidente du conseil

Sylvie Vachon
Présidente-directrice générale

En 2017, le Port de Montréal a enregistré une augmentation du volume de fret manutentionné dans tous les secteurs : marchandises conteneurisées et non conteneurisées, vrac liquide et vrac solide. Même le secteur des croisières est en expansion. Cette croissance a bien sûr des retombées positives sur l'économie du Québec et particulièrement de la région métropolitaine. En cela, nous sommes fiers de cette contribution à notre communauté.

En 2017, à l'occasion du 375e anniversaire de Montréal, on a pu souligner le fait que le Port de Montréal est un élément fondateur important de la ville. Celle-ci s'est construite autour de l'activité maritime, sur les berges du majestueux fleuve Saint-Laurent, la toute première voie de communication et de transport.

Le voisinage de la ville et de son port fait donc partie de leur histoire commune depuis le commencement. Le fait que notre territoire soit intimement incrusté dans la ville nous a obligés très tôt à faire preuve d'inventivité pour accroitre notre capacité de manutention et notre compétitivité. Il fallait maximiser l'exploitation de ce territoire. D'où la création du modèle Montréal, un ingénieux ballet intermodal impliquant navires, trains et camions, reconnu mondialement et qui a fait école au niveau international. Bref, la créativité fait partie de notre ADN.

Message et résultats
Une histoire d'avenir

Un Port intelligent

Pas étonnant, dès lors, que pour assurer notre avenir, nous misions sur l'innovation, qui se retrouve au cœur de notre plan stratégique. Fidèle à son passé, le Port de Montréal se positionne aujourd'hui comme un Port intelligent et innovant. L'innovation demeure l'un de nos outils de différenciation les plus importants et qui nous permet de tirer notre épingle du jeu sur la scène mondiale.

En 2017, nous avons fait d'importantes avancées grâce à cette stratégie. Un exemple parmi d'autres : nous nous sommes dotés du PORTail du camionnage, une application qui contribue à augmenter la fluidité du trafic et à réduire les émissions de gaz à effet de serre sur notre territoire. Ce rapport annuel fait état de nombreuses autres actions inspirées par notre volonté de faire partie du groupe sélect des ports intelligents.

Cette direction que nous avons prise nous a valu une belle invitation à nous joindre au chainPORT, un regroupement d'une dizaine de ports internationaux qui partagent des informations stratégiques et les meilleures pratiques en matière d'utilisation des technologies de pointe.

Maillage, collaboration et mise en commun

On le sait, un port intelligent ne peut réussir en solo. Les technologies évoluent à un rythme effréné, proposant une multitude de nouveaux outils telle qu'elle nécessite la vigilance d'une solide équipe de veilleurs stratégiques à l'interne, eux-mêmes connectés à d'autres équipes partout dans le monde. Plus que jamais, on table sur le maillage, la collaboration, la mise en commun et l'union des forces vives. Le Port de Montréal est présent dans les réseaux stratégiques au niveau international. Il l'est tout autant auprès de ses partenaires d'ici, comme le démontre son implication dans CargoM, la Grappe métropolitaine de logistique et transport de Montréal.

À notre époque, cette recherche de solutions de pointe doit se faire en tenant compte des principes de développement durable. Depuis plusieurs années déjà, nous avons intégré à notre processus décisionnel les notions de respect de l'environnement et de bon citoyen corporatif. Fier membre fondateur de l'Alliance verte, nous avons multiplié, en 2017, les initiatives pour soutenir notre communauté et agir en organisation responsable. À ce sujet, vous pouvez consulter notre rapport de développement durable.

PORT MONTRĒAL

Message et résultats
Une histoire d'avenir

Trafic des conteneurs

D'un point de vue d'affaires, l'avenir économique du Port passe, entre autres, par sa capacité de soutenir la croissance du trafic de conteneurs. En 2017, nous avons fêté le 50e anniversaire du premier conteneur qui a transité par le Port de Montréal. C'est dire que la manutention de conteneurs est profondément intégrée, et depuis longtemps, à nos opérations portuaires. C'est tant mieux car ce segment de l'industrie du transport maritime est en croissance constante.

Pour tirer profit de cette croissance, le Port s'est doté d'un nouveau terminal à conteneurs, le terminal Viau. Et nous voyons déjà encore plus loin avec notre projet de développement d'un autre terminal à conteneurs à Contrecoeur. Ce dernier entrera en opération une fois saturée la capacité de manutention sur nos terrains situés sur l'île de Montréal.

Comme vous pourrez le constater à la lecture de ce rapport annuel, le Port de Montréal a connu une année riche en actions et en résultats, et il est bien en selle pour relever avec brio les défis à venir ! D'autant plus que le Port est fort d'un conseil d'administration complet puisque nous avons comblé tous les postes, en 2017. Nous sommes fiers de souligner que plus de 50 % des postes sont aujourd'hui occupés par des femmes.

Nous tenons à remercier nos partenaires, les gouvernements, nos clients, nos employés et les travailleurs du port pour leur soutien et leur engagement. Les activités portuaires et la chaine logistique de transport font appel à l'esprit d'équipe et à la mise en commun des forces de chacun. Nos bons résultats sont aussi les vôtres. Merci !

Marie-Claude Boisvert
Présidente du conseil d'administration

Sylvie Vachon
Présidente-directrice générale

Message et résultats

Résultats financiers condensés

Sommaire des résultats financiers
(en milliers de dollars canadiens)

	2017	2016
Produits d'exploitation	**112 677**	106 701
Charges	**90 351**	84 026
Résultat opérationnel avant les éléments suivants	**22 326**	22 675
Produits financiers	**783**	847
Résultats de l'exercice	**23 109**	23 522

État du résultat global de l'exercice terminé le 31 décembre 2017
(en milliers de dollars canadiens)

	2017	2016
Résultats de l'exercice	**23 109**	23 522
Autres éléments du résultat global		
Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat net :		
Écarts actuariels de l'exercice	**(3 033)**	149
Résultat global de l'exercice	**20 076**	23 671

État des résultats de l'exercice terminé le 31 décembre 2017
(en milliers de dollars canadiens)

	2017	2016
Produits d'exploitation	**112 677**	106 701
Charges		
Salaires et avantages sociaux	**35 751**	34 243
Entretien et réparations	**10 621**	10 367
Services professionnels	**4 394**	3 910
Paiements en remplacement d'impôts fonciers	**2 519**	2 840
Autres charges	**8 941**	7 327
Frais sur les revenus bruts	**4 259**	4 152
Amortissement des immobilisations	**23 866**	21 187
	90 351	84 026
Résultat opérationnel avant les éléments suivants	**22 326**	22 675
Produits financiers	**783**	847
Résultats de l'exercice	**23 109**	23 522

Message et résultats

Résultats financiers condensés

État des variations de l'avoir du gouvernement du Canada

de l'exercice terminé le 31 décembre 2017 (en milliers de dollars canadiens)

	2017			2016
	Capital d'apport	Bénéfices non répartis	Total de l'avoir	Total de l'avoir
Solde au début de l'année	**235 199**	**91 522**	**326 721**	303 050
Rétrocession des terrains du Secteur du Havre	**(835)**	**–**	**(835)**	–
Résultats de l'exercice	**–**	**23 109**	**23 109**	23 522
Autres éléments du résultat global				
Écarts actuariels	**–**	**(3 033)**	**(3 033)**	149
Total du résultat global de l'exercice	**(835)**	**20 076**	**19 241**	23 671
Solde à la fin de l'année	**234 364**	**111 598**	**345 962**	326 721

PORT MONTRĒAL

Message et résultats

Résultats financiers condensés

État condensé de la situation financière

de l'exercice terminé le 31 décembre 2017

	2017	2016
(en milliers de dollars canadiens)		
Actif		
Courant	**55 872**	68 749
Subventions à recevoir et autres	**16 436**	8 902
Immobilisations	**361 300**	339 630
	433 608	417 281
Passif		
Courant	**33 594**	53 750
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	**1 230**	1 230
Dettes découlant de contrats de location-financement	**382**	489
Subventions perçues d'avance	**2 468**	2 468
Dette à long terme	**14 599**	-
Obligation au titre des prestations des avantages du personnel	**35 373**	32 623
	87 646	90 560
Avoir du gouvernement du Canada		
Capital d'apport	**234 364**	235 199
Bénéfices non répartis	**111 598**	91 522
	345 962	326 721
	433 608	417 281

PORT MONTRĒAL

Message et résultats

Résultats financiers condensés

État condensé des flux de trésorerie

de l'exercice terminé le 31 décembre 2017

	2017	2016
(en milliers de dollars canadiens)	$	$
Activités opérationnelles		
Résultats de l'exercice	**23 109**	23 522
Éléments sans incidence sur l'encaisse	**22 795**	18 300
	45 904	41 822
Variation nette du fonds de roulement	**4 131**	(5 044)
Trésorerie nette générée par les activités opérationnelles	**50 035**	36 778
Activités d'investissement		
Acquisitions d'immobilisations, déduction faite des subventions	**(62 020)**	(86 942)
Acquisitions de placements	**(23 600)**	(63 000)
Cessions de placements	**25 000**	104 900
Intérêts reçus	**111**	1 155
Trésorerie nette utilisée par les activités d'investissement	**(60 509)**	(43 887)
Activités de financement		
Dettes découlant de contrats de location-financement	**(149)**	(3 323)
Subventions perçues d'avance	**(6 112)**	9 409
Dette à long terme	**16 000**	–
Trésorerie nette générée par les activités de financement	**9 739**	6 086
Variation nette de l'encaisse	**(735)**	(1 023)
Encaisse au début de l'exercice	**3 999**	5 022
Encaisse à la fin de l'exercice	**3 264**	3 999

Retombées et trafics

PORT MONTRĒAL

Retombées et trafics

Moteur économique

Figure dominante de notre Histoire, le Port de Montréal est solidement imbriqué dans le paysage socio-économique de Montréal, du Québec et du Canada. On a d'ailleurs pu souligner le rôle historique du Port de Montréal, cette année, lors des célébrations du 375e anniversaire de Montréal et le 150e anniversaire du Canada. Tout aussi bien, son rôle est stratégique dans la croissance future de la chaîne logistique de transport de Montréal, plaque tournante du commerce mondial.

Retombées et trafics
Moteur économique

Seul port à conteneurs sur le Saint-Laurent

C'est grâce au fleuve, et à son port, que Montréal s'est développée pour devenir la métropole qu'elle est aujourd'hui. Elle s'affirme comme une grande ville portuaire qui bénéficie d'une solide réputation à l'international. Au fil du temps, nous sommes devenus le plus important port sur la côte est canadienne, le seul port à conteneurs sur le Saint-Laurent, riche d'une expertise dans ce domaine datant de plus de 50 ans.

Le Port de Montréal représente une force économique de premier ordre, particulièrement dans le cadre de la chaîne métropolitaine de logistique et transport de Montréal. Le Port et ses partenaires, notamment ceux de la Grappe métropolitaine de logistique et transport de Montréal CargoM, forment, avec la Ville, une équipe gagnante !

Un rôle économique de premier ordre

Le rôle économique du Port de Montréal se mesure en termes d'emplois et de valeur ajoutée pour l'économie. Ses activités engendrent 16 000 emplois directs, indirects et induits, et sa valeur ajoutée est estimée à des retombées annuelles de 2,1 G$. Additionnées, toutes les marchandises qui transitent par le Port de Montréal en une année représentent une valeur totale de 41 G$.

Envergure internationale

D'envergure internationale, le Port de Montréal accueille des navires provenant de tous les continents. Les cinq plus grandes lignes maritimes au monde et d'autres compagnies le desservent, incluant CSAL Canada-States-Africa Line, CMA CGM, Fednav Atlantic Lakes Line (FALLine), Hapag-Lloyd, Maersk Line, Mediterranean Shipping Company (MSC) et OOCL.

Le Port de Montréal reçoit également les navires des transporteurs canadiens tels Algoma, Canada Steamship Lines, Canfornav, Fednav International, Groupe CTMA, Oceanex, Rigel Shipping Canada et Transport Desgagnés.

Retombées et trafics
Moteur économique

Le succès du Port de Montréal s'explique en grande partie par sa position géographique stratégique qui en fait la route directe la plus courte à partir de l'Europe et de la Méditerranée vers l'Amérique du Nord. C'est la plus directe, mais aussi la plus favorable pour l'environnement puisqu'elle permet d'allonger la portion de transport effectuée par navire le plus près possible des grands marchés de consommation que sont l'est du Canada et le Midwest des États-Unis. Le navire est le mode de transport qui émet le moins de gaz à effet de serre tout en étant le plus économique.

110 millions de consommateurs en moins de 2 jours

La route maritime jusqu'au Port de Montréal donne accès à un bassin de 40 millions de consommateurs en une journée de camion, et à un bassin additionnel de 70 millions de consommateurs en moins de deux jours de train. Sur le territoire du port, une connexion directe à deux réseaux ferroviaires nord-américains de classe 1, CN et CP, assure des départs quotidiens vers Toronto, Chicago et Detroit. Son réseau intermodal assure flexibilité, rapidité et fiabilité.

Le Port écrit son avenir

Le rôle économique du Port de Montréal n'est pas près de pâlir ! D'ailleurs, ce dernier a déjà commencé à écrire son avenir en lançant des projets qui garantiront la réalisation de son riche potentiel de croissance.

Ainsi, la mise en service du nouveau terminal à conteneurs Viau permettra, à terme, d'accroître la capacité de manutention de conteneurs du port sur l'île de Montréal de 600 000 EVP. Pendant sa première année, près de 200 000 conteneurs EVP ont transité par le terminal Viau. L'étape suivante se déroulera à Contrecœur, à 40 km en aval, sur la rive sud du fleuve, où le Port mène le projet de création d'un terminal à conteneurs d'une capacité de 1,15 million d'EVP.

Les cinq plus grandes lignes maritimes au monde desservent le Port de Montréal.

Retombées et trafics
Moteur économique

Sommaire du trafic

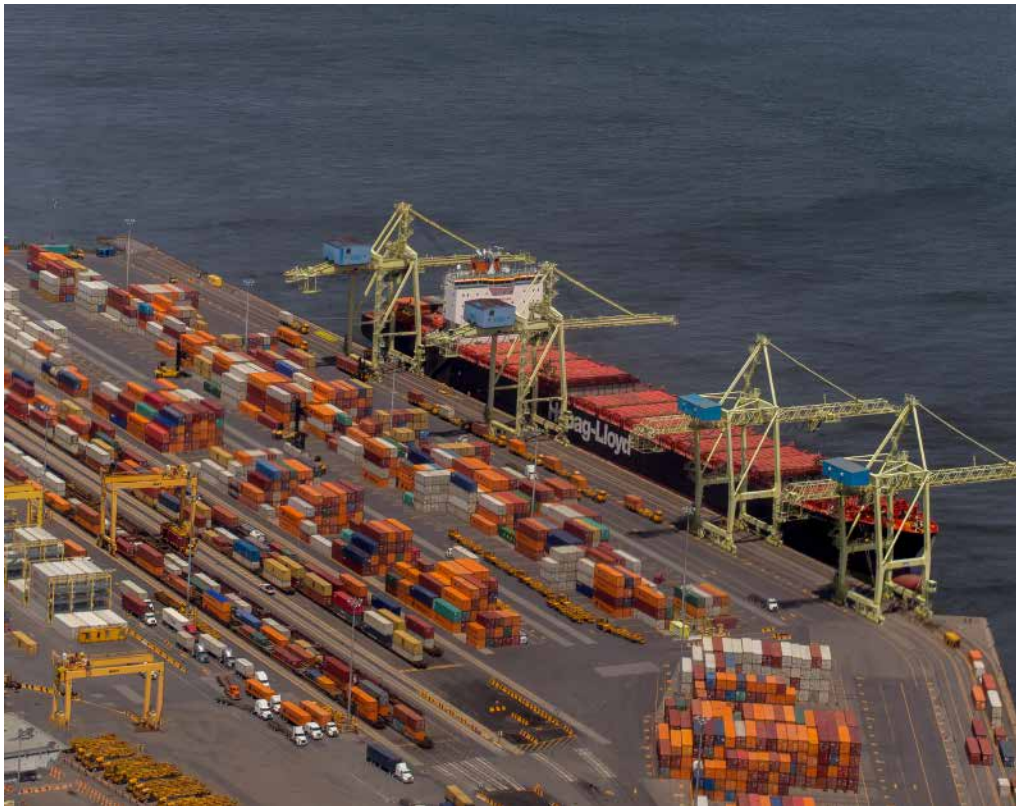
Trafic au Port de Montréal
(en milliers de tonnes métriques)

Types de marchandises	2017	2016	Variation
Marchandises diverses			
Conteneurisées	**13 819**	13 063	5,8 %
Non conteneurisées	**230**	178	29,2 %
Total	**14 049**	13 241	6,1 %
Vrac liquide			
Produits pétroliers	**14 197**	13 181	7,7 %
Autres	**464**	516	-10,0 %
Total	**14 661**	13 697	7,0 %
Vrac solide			
Grains	**4 563**	4 657	- 2,0 %
Autres	**4 769**	3 762	26,8 %
Total	**9 332**	8 419	10,8 %
Total général	**38 042**	35 357	**7,6 %**

Retombées et trafics

Conteneurs

Le volume de conteneurs manutentionnés au Port de Montréal a enregistré une solide augmentation de 5,8 % en 2017, par rapport à l'année précédente, passant de 13,1 à 13,8 millions de tonnes. Cette augmentation est cruciale quand on sait que de plus en plus de marchandises sont transportées par conteneurs, ce qui en fait à long terme le segment de croissance numéro un au Port de Montréal, comme dans toute l'industrie mondiale du transport de marchandises.



Terminal Cast

Retombées et trafics

Conteneurs

Deux moteurs de croissance : Asie et Méditerranée

Deux moteurs de croissance expliquent en grande partie ces très bons résultats : les marchés de l'Asie et de la Méditerranée. L'Asie compte désormais pour 24 % de nos trafics internationaux, soit une hausse de 14 % par rapport à 2016. Quant à la Méditerranée, avec une hausse de 9 %, elle représente 21 % des trafics internationaux.

Par ailleurs, le trafic demeure toujours bien équilibré entre les importations et les exportations, avec un ratio de 1,03 en 2017, comparativement à 1,04 en 2016. Cela signifie qu'il y a pratiquement autant de conteneurs importés que de conteneurs exportés au Port de Montréal, un avantage indéniable pour les lignes maritimes.

Le transbordement continue de jouer un rôle de plus en plus important. En 2017, il a représenté 43 % du marché international du conteneur au Port de Montréal, contre 42 % l'année précédente.

Deux nouveaux services internationaux

Deux nouveaux services internationaux de transport de conteneurs au Port de Montréal ont été ajoutés en 2017. Au printemps, CMA CGM a annoncé une entente de partage sur le service Hapag-Lloyd et il a introduit le service NAWA (North America West Africa) qui rejoint le Port de Tanger Med à partir d'où l'Afrique est desservie. De son côté, Maersk a introduit le service Med-Montréal en septembre 2017. Ces décisions viennent confirmer l'importance stratégique du Port de Montréal.

Les conteneurs transportent une grande variété de marchandises : produits de consommation de toutes sortes, produits agroalimentaires, électroniques, vestimentaires, matériaux industriels et de construction, etc.

Europe septentrionale : 36 %
Asie : 24 %
Méditerranée : 21 %
Moyen-Orient : 8 %
Amérique latine : 5 %
Afrique/Océanie : 3 %
Canada : 3 %

Retombées et trafics

Non conteneurisé

Les marchandises non conteneurisées incluent essentiellement les produits surdimensionnés comme les rails de chemin de fer, les véhicules automobiles, des produits du métal, comme les anodes de cuivre.

En 2017, ce secteur a enregistré une augmentation de 29,2 %, passant de 178 000 à 230 000 tonnes. Il convient cependant de relativiser son importance, car les marchandises ne représentent qu'une faible portion de nos opérations de manutention. Le transport de matériaux destinés au pont Champlain explique une bonne partie de cette augmentation.

Poutres surdimensionnées pour le nouveau pont Champlain

Retombées et trafics

Vrac solide

Le vrac solide affiche une augmentation de 10,8 % en 2017, pour atteindre 9,3 millions de tonnes. Au chapitre des hausses notables, citons le minerai de fer (26,4 %), le sel (30,1 %) et les déchets de métaux (440 %).

Le trafic du grain a quant à lui subi une baisse de 2 %. L'année 2017 a été marquée par une récolte mondiale exceptionnelle qui a entraîné une chute des prix et une hausse des inventaires des producteurs en attente d'une reprise des prix. Avec ses installations de première classe, le Port de Montréal peut recevoir tous types de vrac solide.

Navire sucrier à la jetée Sutherland

Grain : 49 %
Minerai de fer : 26 %
Sel : 7 %
Sucre brut : 5 %
Fertilisants : 4 %
Ferraille : 3 %
Gypse : 2 %
Autres : 4 %

Retombées et trafics

Vrac liquide

Le trafic de vrac liquide a totalisé 14,7 millions de tonnes en 2017, soit une hausse de 7 % par rapport à 2016. Ce gain est en grande partie dû aux sorties de pétrole brut provenant de la ligne 9B d'Enbridge mise en service en décembre 2015 pour Valero.

Ce projet a généré 5,5 millions de tonnes de pétrole brut et amené 121 navires additionnels au Port de Montréal.

Pétrole brut : 38 %
Essence : 37 %
Mazout : 10 %
Carburant diesel : 7 %
Carburéacteur : 4 %
Autres : 4 %

Terminaux pétroliers dans l'est de Montréal

Retombées et trafics

Croisières

En 2017, le Port de Montréal aura accueilli un total de 114 518 passagers et membres d'équipage, ce qui représente une croissance remarquable de 33,5 % par rapport à l'année précédente.

Il s'agit d'une année record pour l'industrie des croisières, tant nationales qu'internationales, à Montréal. Trois nouveaux navires ont visité le port pour la première fois. Et les croisiéristes ont étrenné notre nouveau terminal ouvert à l'été 2017. Force est de constater que la réputation de Montréal comme destination de choix pour les croisiéristes grandit d'année en année. En mai, c'est d'ailleurs à Montréal que s'est tenu le Symposium croisières Canada/Nouvelle-Angleterre réunissant les grandes compagnies de croisières et les destinations de croisières partenaires de cette grande région.

Un navire de la ligne de croisières Viking Cruises

Passagers internationaux : 72 %
Passagers nationaux : 8 %
Membres d'équipage : 20 %

Projets et développement

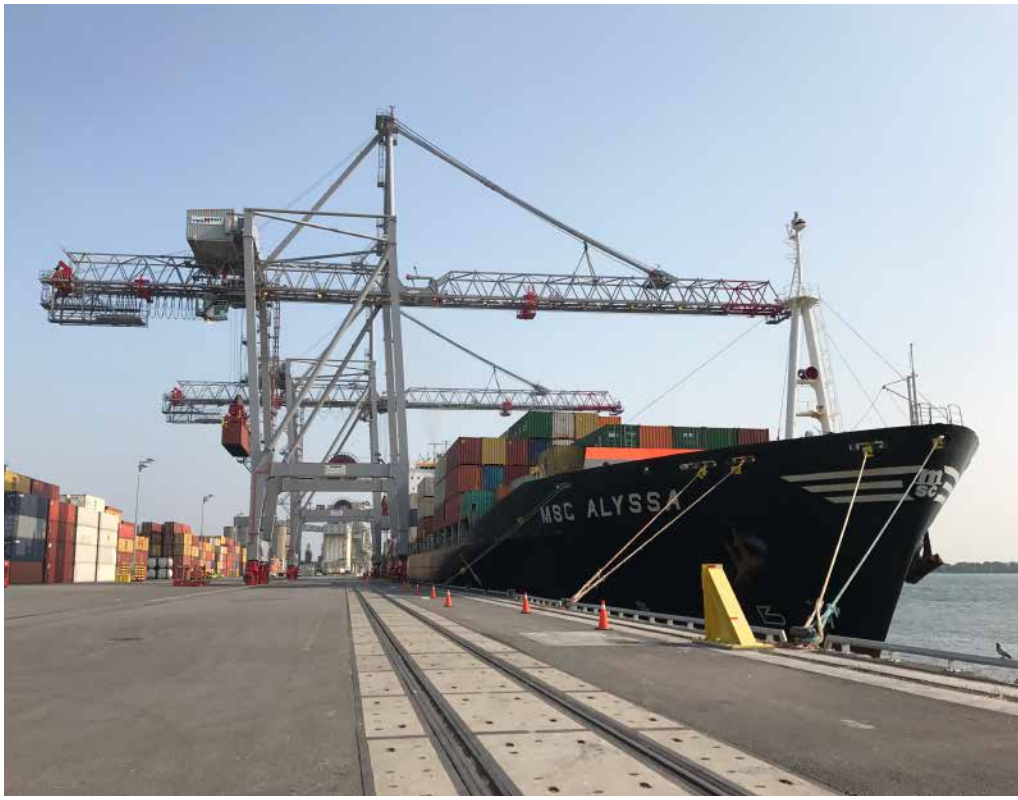
En 2017, le Port de Montréal a fêté 50 ans de conteneurisation. Au fil de ces années, nous avons acquis une solide expertise, et notre réputation n'est plus à faire en matière d'intermodalité, de fluidité et de rapidité de la manutention des conteneurs. Nos dirigeants peaufinent sans relâche l'offre de service dans ce secteur porteur de la croissance future.

Projets et développement

Terminal Viau

Le nouveau terminal à conteneurs Viau a terminé sa première année d'opérations avec un résultat fort enviable, qui a dépassé nos attentes. Le terminal Viau, en service depuis novembre 2016, offre un poste à quai de 330 mètres, une zone intermodale, une desserte ferroviaire et des voies d'accès aux camions.

La deuxième phase comprendra l'installation d'un deuxième poste à quai de 330 mètres de long, de deux grues-portiques supplémentaires et d'une aire complémentaire de réception des conteneurs.



Le nouveau terminal Viau

Projets et développement

Terminal Viau

Une fois la deuxième phase terminée, au cours des années suivantes, le terminal Viau aura une capacité de manutention de 600 000 conteneurs EVP, ce qui portera la capacité totale du Port de Montréal à 2,1 millions de conteneurs. L'investissement total des deux phases du projet Viau est de 197 M$, et la contribution du gouvernement du Canada s'élève à 42,1 M$.

Le projet Viau fait partie de la stratégie à long terme du Port de Montréal de décupler sa capacité de manutention de conteneurs pour maintenir sa position dominante de plus important port à conteneurs de l'est du Canada. L'étape suivante sera le terminal de Contrecœur.

Montréal possède le plus important port à conteneurs de l'est du Canada.

Projets et développement

Terminal Contrecœur

Le projet de construction d'un terminal à conteneurs à Contrecœur a franchi un jalon important en 2017 avec le dépôt de l'étude d'impact environnemental devant l'Agence canadienne d'évaluation environnementale.

Le futur terminal aura une capacité de 1,15 million de conteneurs, ce qui permettra de soutenir la croissance des prochaines décennies du marché des conteneurs pour le Québec et l'est du Canada. Sa mise en service est envisagée pour le milieu de la prochaine décennie, sous réserve de l'obtention des autorisations requises et de la poursuite de la croissance du marché des marchandises conteneurisées.

Installations actuelles du Port de Montréal à Contrecoeur

Projets et développement

Terminal Contrecœur

Soutien local et régional

Le processus d'acceptabilité sociale du projet, déployé depuis 2014, inclut plusieurs séances d'information et de consultation avec les parties prenantes, notamment la population de Contrecœur et les différents paliers de gouvernement, particulièrement les instances municipales de la région. Les membres de la communauté concernée ont eu l'occasion de poser leurs questions et d'énoncer leurs opinions. Toutes ces rencontres ont permis de conclure que, dans l'ensemble, le projet jouit d'un bon soutien local et régional. Par ailleurs, ce projet de terminal à conteneurs de l'APM répond sans conteste aux visées de deux éléments phares de la Stratégie maritime du Québec : la Zone industrialo-portuaire Contrecoeur-Varennes et le Pôle logistique régional de Contrecoeur.

Contrecoeur, phase 1, aura une capacité de 1,15 million de conteneurs.

Projets et développement

Terminal de croisières

Le 10 juin, l'APM a inauguré son nouveau terminal de croisières avec l'arrivée du Maasdam, le premier navire à y accoster. L'édifice a été livré comme prévu, pour le 375e anniversaire de la Ville de Montréal. C'est le legs du Port de Montréal à sa communauté et à sa ville en cette année historique.

Le nouveau terminal de croisières offre des infrastructures modernes à la hauteur de cette destination internationale de choix que représente la métropole du Québec pour les croisiéristes. Ces derniers sont d'ailleurs de plus en plus nombreux à choisir Montréal comme destination ou comme port d'embarquement. Le Port de Montréal a voulu bonifier l'accueil de ces précieux voyageurs.

Projets et développement

Terminal de croisières

Cette augmentation constante du nombre de croisiéristes nous a amenés à réaliser la mise en place d'un terminal additionnel pour répondre à la demande.

Le projet du nouveau terminal de croisières a également été pensé pour privilégier son intégration à la ville, et en particulier à ses quartiers historiques, et aussi pour maximiser l'accueil du grand public. Un toit-terrasse végétalisé accueille les promeneurs, et la place publique au bout de la jetée dispose d'un quai abaissé permettant un accès privilégié au fleuve. À l'étage et à l'entrée du terminal, un centre d'interprétation attend les visiteurs (lire plus loin).

Par ailleurs, le projet prévoit aussi la construction d'une tour d'observation au bout de la jetée Alexandra pour 2020. Cette dernière offrira aux visiteurs une vue exceptionnelle sur la ville et sur le magnifique fleuve Saint-Laurent.

Le nouveau Terminal de croisières maximise l'accueil du grand public.

Nouveau Centre d'interprétation portuaire

L'APM a inauguré son nouveau Centre d'interprétation portuaire le 19 juillet 2017 avec l'ouverture de l'exposition *Histoire de navires*, offerte gratuitement au public. Depuis son ouverture, le centre a accueilli 23 769 visiteurs en date du 31 décembre 2017.

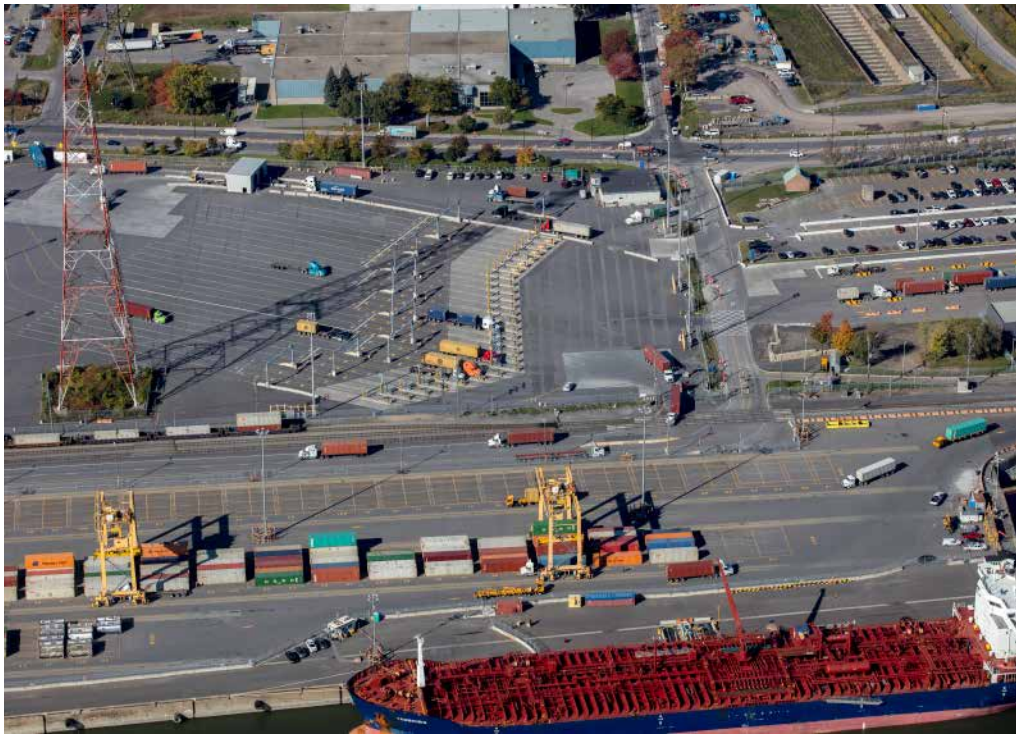
Histoire de navires raconte en maquettes et en récits la riche histoire portuaire de Montréal. Ce centre d'interprétation vise à faire découvrir aux Montréalais et au grand public ce qu'est la vie d'un grand port international, son activité et son importance dans nos vies quotidiennes, souvent méconnues.

Un tel centre d'interprétation est un outil puissant pour se rapprocher de la communauté. L'intérêt exprimé par les visiteurs nous incite à poursuivre notre démarche en vue de développer un nouveau concept pour le centre d'interprétation portuaire aligné avec la Charte des missions d'un Port Center, régie par l'Association internationale villes et ports (AIVP). L'APM l'a ratifiée le 26 juin 2014, lors de la tenue de l'assemblée générale et de rencontres AIVP à Gênes, en Italie.

Projets et développement

Innovation

Pour consolider son rôle de plus important port de l'est du Canada, et pour assurer son avenir, le Port de Montréal mise sur l'innovation, qu'il a placée au cœur de son plan stratégique. Nous nous positionnons résolument comme un « port intelligent ». Plusieurs projets ont été réalisés pour concrétiser cette orientation.



Fluidité du trafic de camions

Projets et développement

Innovation

PORTail du camionnage

Lancé à l'automne 2016, le PORTail du camionnage a pour objectif d'améliorer la fluidité du trafic de camions qui viennent charger ou décharger des conteneurs sur le territoire du Port de Montréal. Cette application téléchargeable sur un appareil mobile informe les camionneurs du temps d'attente en temps réel aux entrées des terminaux à conteneurs sur le territoire du port. Cette information leur permet de mieux planifier leur circuit et leur horaire et d'éviter les périodes de pointe de trafic. Cela a pour effet de réduire le temps d'attente des camions et, par le fait même, leurs émissions de gaz à effet de serre.

En 2017, le Portail a été consulté régulièrement sur une base quotidienne. Considérant que c'est la première année, ces résultats sont très bons. Ils ont permis de réduire le temps d'attente de 9 % par rapport à 2016, alors que pour la même période, le trafic de camions a crû de 5 %. Rappelons que, chaque jour, environ 2 500 camions accèdent au Port de Montréal.

Réduction de 9 % du temps d'attente des camions.

chainPORT

En mars, le Port de Montréal a été invité à se joindre à un groupe sélect d'administrations portuaires nommé chainPORT, une initiative du Port de Hambourg qui permet aux membres d'échanger des informations et de développer des solutions innovantes, orientées vers l'avenir, dans la lignée du concept de *port intelligent*. chainPORT réunit, outre le Port de Montréal, ceux de Hambourg, d'Anvers, de Busan, de Barcelone, de Los Angeles, de Rotterdam, de Singapour et l'Indonesia Port Corporation, des ports qui ont démontré leur capacité à innover. Les ports sont invités non seulement à partager leur vision du port intelligent, mais aussi à mettre en commun les meilleures pratiques de l'industrie.

Projets et développement

Innovation

Système d'approvisionnement en GNL

Le Port de Montréal a innové en réalisant un projet d'approvisionnement en gaz naturel liquéfié (GNL), un carburant qui émet moins de gaz à effet de serre que le mazout utilisé traditionnellement par les navires. Ce projet a été réalisé conjointement avec Énergir et le Groupe Desgagnés, qui a fait preuve de leadership en se dotant de navires pouvant être avitaillés en GNL.

Ce système est disponible pour l'ensemble des armateurs au Québec dont la flotte transite par le Port de Montréal. Il s'agit d'un jalon important pour tout le secteur du transport maritime. Le 18 mai, le Groupe Desgagnés a baptisé le Damia Desgagnés, son tout premier navire pouvant être avitaillé en GNL. Nous espérons que la disponibilité de solutions d'approvisionnement en GNL constituera un premier pas pour encourager les armateurs à suivre le chemin tracé par Groupe Desgagnés et à se tourner, à leur tour, vers cette option performante, compétitive et plus propre.

Branchement électrique à quai

En juillet dernier, le Port a procédé au tout premier branchement électrique à quai au nouveau terminal de croisières. L'opération a été effectuée sur le navire de croisières *Veendam*, de l'entreprise Holland America Line. Il s'agit d'une première au Québec. Ce projet, qui totalise 11 M$, a bénéficié de l'appui financier des gouvernements du Québec (3 M$) et du Canada (5 M$).

L'installation de ce poste complète le projet d'alimentation électrique à quai, qui s'est déployé en deux phases. Dans un premier temps, il s'agissait d'électrifier les quais qui accueillent les navires hivernants et, en un second lieu, les navires de croisière. En 2016, l'APM a aménagé quatre postes d'alimentation sur les quais 25, 27, 29 et M2 pour les navires qui passent l'hiver au Port de Montréal.

Ce projet devrait permettre une réduction des émissions de gaz à effet de serre (GES) de 2 800 tonnes par année.

Projets et développement

Innovation

Afin d'assurer une alimentation électrique assez puissante pour les navires, Hydro-Québec a installé une nouvelle ligne de 25 kV, qui alimente la nouvelle sous-station installée en 2016 au terminal de croisières.

Alimentation électrique à quai : une première au Québec.

Défi Port intelligent ÉTS

En 2016, le Port de Montréal s'est associé à l'École de technologie supérieure pour créer le Défi Port intelligent ÉTS, lancé aux étudiants du programme de Génie des opérations et de la logistique de l'ÉTS, pour les sessions d'été et d'automne. Nous leur avons soumis une problématique concrète d'innovation liée à la modélisation des flux de camionnage sur le territoire du Port de Montréal. L'objectif : améliorer le flux du trafic des camions afin de réduire les émissions de gaz à effet de serre (GES) et d'augmenter la fluidité du transit des marchandises. Cette contribution corporative stimule l'émergence et l'échange d'idées créatives et avant-gardistes pour faire progresser des projets industriels avec une libre circulation des informations.

Projets et développement

Infrastuctures

40 M$ pour les infrastructures du Port de Montréal

En mai 2017, le gouvernement du Québec a accordé au Port de Montréal une aide de 40 M$. Cet appui financier est octroyé dans le cadre du volet 1 du Programme de soutien aux investissements dans les infrastructures de transport maritime (PSIITM) qui vise à assurer une mise en œuvre rapide et concrète de la Stratégie maritime du gouvernement du Québec. Nous comptons utiliser cet argent pour mettre à niveau nos infrastructures, ce qui permettra d'accroître la productivité et de maintenir la compétitivité du Port de Montréal, le deuxième en importance au Canada. Investissement total du projet : 120 M$.

100 km de voies ferrées dans le port

Projets et développement

Infrastuctures

Le PSIITM a pour but de favoriser les investissements dans les infrastructures de transport maritime des marchandises et des personnes du Québec, et ce, dans un souci de compétitivité et de développement durable. Il comporte trois volets : 1. Infrastructures maritimes et intermodales en transport des marchandises ; 2. Projets pilotes en transport des marchandises ; 3. Infrastructures maritimes en transport des personnes. Nous remercions le gouvernement pour son soutien.

Investissement total du projet : 120 M$.

Zone industrialo-portuaire

Dans le cadre de la Stratégie maritime, le gouvernement du Québec a créé la Zone industrialo-portuaire de Montréal, dont Sylvie Vachon est la présidente. Les membres du comité local mandaté pour implanter la Zone IP à Montréal sont : la Ville de Montréal, la Ville de Montréal-Est, la Communauté métropolitaine de Montréal, CargoM ainsi que les ministères et organismes concernés.

Dans le cadre de cette entente, le gouvernement finance jusqu'à 70 % des dépenses associées à la réalisation du plan de développement afférent, et ce, jusqu'à concurrence de 125 000 $. En 2016, le gouvernement avait annoncé la création de la Zone IP Contrecoeur-Varennes.

Bretelles pour camions

En 2017 s'est poursuivi le projet de reconfiguration des accès routiers au Port de Montréal pour en faciliter l'accès aux camions et alléger le trafic sur le réseau local voisin du territoire du port. Le projet est mené en collaboration avec le ministère des Transports, de la Mobilité durable et de l'Électrification des transports du Québec et la Ville de Montréal. Les travaux s'échelonneront jusqu'à la fin de 2018.

En 2016, l'aménagement de l'entrée des camions de la rue Boucherville et d'un nouvel accès à l'autoroute 25 Nord avait été réalisé. En novembre 2017, on a ouvert l'accès direct à la A-25 Sud qui permet aux camions d'atteindre cette autoroute en évitant de passer par la rue des Futailles.

Projets et développement
Infrastuctures

Ce nouveau corridor routier a un impact majeur sur la fluidité du trafic. Il augmente la rapidité du transport des marchandises, élément crucial de la qualité des services offerts par un port. Du même coup, il contribue à diminuer les émissions de gaz à effet de serre relatifs au transport par camion. Déjà, les nouvelles bretelles ont permis de faire gagner 27 minutes aux camionneurs qui entrent dans le territoire du Port et en sortent.

On entreprendra ensuite la construction d'un viaduc qui enjambera le faisceau ferroviaire et la rue Notre-Dame, ce qui permettra aux camions de gagner le port en évitant complètement le réseau local.

Ce corridor routier a un impact majeur sur la fluidité du trafic.

Implantation de notre politique de gestion des infrastructures

En 2014, l'APM a entrepris une démarche pour se doter d'une nouvelle politique de gestion des infrastructures basée sur les principes ISO. Il était prévu que cette politique serait implantée à partir de 2017.

La politique s'applique à la gestion de l'ensemble des infrastructures, plus précisément aux secteurs du réseau électrique, des voies ferrées, des quais, des bâtiments ainsi que de la chaussée, des réseaux d'aqueduc et d'égout.

L'objectif de la politique est d'encadrer la direction de la gestion des infrastructures avec différents outils d'aide à la décision qui permettent d'établir les liens entre les objectifs stratégiques de l'administration, l'entretien et le maintien des infrastructures. Cet encadrement est réalisé par un système de gestion des infrastructures (SGI) conforme aux meilleures pratiques en matière de gestion des infrastructures.

Projets et développement

Infrastuctures

La nouvelle politique s'appuie sur neuf principes fondamentaux, dont l'identification de cibles d'amélioration et la définition d'indicateurs clés de performance. Nous visons notamment un taux moyen de rajeunissement des actifs supérieur à 50 %.

Un premier bilan pourra être déposé à la fin de 2018.

Gestion des infrastructures basée sur les principes ISO.

Rénovations à la Cité-du-Havre et aux ateliers

Le Port de Montréal a procédé à la rénovation de ses ateliers d'entretien ainsi que du bâtiment qui abrite son siège social à la Cité-du-Havre. Cet édifice fait partie du patrimoine de la ville de Montréal puisqu'il a été construit à l'occasion de l'exposition universelle Terre des Hommes, en 1967, pour y loger son administration.

Projets et développement

Services à valeur ajoutée

Deux nouveaux services internationaux de transport de conteneurs au Port de Montréal ont été ajoutés en 2017. Au printemps, CMA CGM a annoncé une entente de partage sur le service Hapag-Lloyd et il a introduit le service NAWA (North America West Africa) qui rejoint le Port de Tanger Med à partir d'où l'Afrique est desservie. De son côté, Maersk a introduit le service Med-Montréal en septembre 2017.

Conditionnement et ensachage de grains

Projets et développement
Services à valeur ajoutée

AGT Food and Ingredients investit CanEst Transit

En juillet 2017, AGT Food and Ingredients, une importante entreprise agroalimentaire établie en Saskatchewan, a annoncé un investissement dans CanEst Transit, une entreprise québécoise de manutention, conditionnement et ensachage de grains installée dans le Port de Montréal et dont le groupe d'actionnaires inclut la Coop fédérée. CanEst Transit avait déjà reçu une aide du gouvernement du Québec en février 2017, dans le cadre de sa Stratégie maritime, ce qui lui a permis d'accroître l'efficacité de son terminal situé à l'ancien élévateur à grain n° 3.

Lancement de l'Extranet pour les clients et partenaires de l'APM

En octobre, le Port de Montréal a lancé un Extranet à l'intention de ses clients des lignes maritimes. Ces dernières y trouvent des informations de trois natures : 1. financières relatives à leurs transactions avec le Port de Montréal ; 2. des données de marché liées à la nature, à l'origine et à la destination des marchandises qui y transitent ; et 3. des données opérationnelles concernant la fluidité des mouvements de camions et de trains sur le territoire du port. En somme, l'Extranet est un grand pas vers la transparence de l'information. Le but est d'aider nos clients dans leur prise de décision. Ultimement, cela augmente la fluidité des mouvements de marchandise, qui est le nerf de la guerre de toute chaîne logistique. En cela, un outil comme l'Extranet crée une bonne valeur ajoutée à nos services.

Le but est d'aider nos clients dans leur prise de décision.

À l'international

De par sa nature, le Port de Montréal est présent et actif à l'international. Comme le phénomène de la mondialisation du commerce s'accentuera dans l'avenir, il poursuit ses actions pour consolider sa notoriété à l'étranger.

À l'international

L'AECG

C'est au terminal Viau du Port de Montréal que le ministre du Commerce international du Canada, l'honorable François-Philippe Champagne, a officiellement souligné la première journée de l'application provisoire de l'Accord économique et commercial global (AECG) Canada-Union européenne, en septembre dernier.

À l'international

L'AECG

L'évènement s'est déroulé au nouveau terminal international à conteneurs en compagnie de représentants des gouvernements du Canada, du Québec et de la Ville de Montréal, de plusieurs ambassadeurs et consuls, ainsi que des représentants provenant des communautés d'affaires du Canada et de l'Union européenne (UE). Le choix du Port de Montréal pour tenir cet évènement confirme son rôle pivot dans le commerce international et son positionnement unique au Canada. Plus de 80 % des marchandises conteneurisées entre le Canada et l'Union européenne passent par le Port de Montréal, ce qui en fait le plus important port au Canada pour le trafic des conteneurs avec l'Union européenne.

Plus de 80 % des marchandises conteneurisées entre le Canada et l'Union européenne passent par le Port de Montréal.

À l'international

chainPORT

La réputation du Port de Montréal en tant qu'organisation innovante est bien établie à l'international. À preuve, l'invitation qui lui a été faite de se joindre à chainPORT, une initiative du Port de Hambourg qui regroupe neuf ports d'envergure mondiale. Ce groupe permet aux membres d'échanger des informations et de développer des solutions innovantes, orientées vers l'avenir, dans la lignée du concept de *port intelligent*.

À l'international

Accord avec HAROPA

Quelques jours avant l'application provisoire de l'AECG, l'APM et HAROPA (ports du Havre, de Rouen et de Paris) ont signé, à Paris, un accord international de coopération. L'objectif est d'intensifier et d'étendre la coopération dans les différents domaines techniques, commerciaux et de recherche/innovation de l'activité portuaire.

À l'international

Visibilité à l'international

L'APM a conduit une mission au Port d'Anvers, dans le cadre de son entente de coopération avec ce dernier. Inversement, elle a reçu une délégation de la ville d'Anvers incluant des représentants de son port. Nous avons également reçu le premier ministre belge venu visiter nos installations.

À l'international

Visibilité à l'international

Par ailleurs, nous assurons une représentation constante à l'étranger grâce à nos représentants aux États-Unis, en Europe et en Asie.

En juin, le Symposium 2017 Cruise Canada New England s'est tenu à Montréal, où il a réuni près de 200 délégués de l'industrie : administrations portuaires et aéroportuaires, voyagistes, offices du tourisme, agences maritimes, partenaires gouvernementaux, destinations et lignes de croisière. Cet évènement a permis aux participants de découvrir ou de mieux connaître Montréal comme destination internationale de choix.

Des représentants aux États-Unis, en Europe et en Asie.

Du côté des médias sociaux, la barre des 12 000 abonnés a été dépassée sur les pages LinkedIn « Commercer avec le monde » et « Trading with the world ». Par ailleurs, l'APM a lancé une nouvelle plateforme B2B qui vise directement ses clients et partenaires à l'étranger : www.commerceraveclemonde.com et www.tradingwiththeworld.com

Développement durable

Un an s'est écoulé depuis que nous avons revu notre politique de développement durable pour l'améliorer en tenant compte des attentes toujours en évolution dans ce domaine. L'APM oriente ses actions en fonction des principaux défis qui ont été identifiés par ses parties prenantes.

PORT MONTRĒAL

Développement durable

Environnement

En 2017, l'APM a déposé l'étude d'impact environnemental relative au projet de construction d'un nouveau terminal à conteneurs à Contrecœur. Cette étude a été rendue publique par l'Agence canadienne d'évaluation environnementale en janvier 2018. Des audiences publiques d'information et de consultation ont eu lieu du 27 février au 1er mars 2018. Les défis environnementaux ont été clairement identifiés dans cette étude, et nous nous sommes engagés à prendre toutes les mesures d'atténuation possibles pour concilier développement économique et respect de l'environnement et du milieu humain.

Des mesures d'atténuation pour protéger l'environnement

Développement durable
Environnement

Deux façons de réduire les GES

L'APM a innové de deux façons en matière de réduction de gaz à effet de serre sur son territoire.

Premièrement, de concert avec Énergir et le Groupe Desgagnés, nous avons réalisé un projet d'approvisionnement en gaz naturel liquéfié (GNL). Le GNL est, à l'heure actuelle, l'une des meilleures solutions disponibles en remplacement des produits pétroliers dans le secteur maritime, en raison de ses atouts environnementaux. Il permet notamment de se conformer aux nouvelles normes de la règlementation canadienne et internationale en matière de transport maritime, qui visent à réduire au minimum les émissions de polluants atmosphériques [NOx et SOx].

Potentiel de réduction : 2 800 tonnes de GES

Deuxièmement, nous avons inauguré un branchement électrique au quai du nouveau terminal de croisières, ce qui clôt son projet d'électrification de cinq quais. Les quatre autres reçoivent des navires hivernants pendant la saison d'hiver. Ce projet a été réalisé avec la collaboration, notamment, d'Hydro-Québec. En se branchant sur le réseau électrique pour s'alimenter en énergie, les navires peuvent couper leurs génératrices au diesel, ce qui diminue grandement leurs émissions de gaz à effet de serre (GES).

Ce projet offre un potentiel de réduction de 2 800 tonnes de GES par année. Il a profité du soutien financier des gouvernements du Canada (jusqu'à 5 M$) et du Québec (3 M$).

Ces efforts pour réduire les GES s'ajoutent au PORTail du camionnage mis en fonction en 2016. Cette application permet aux camionneurs de s'informer en temps réel du trafic sur le territoire du Port de Montréal et de mieux planifier leur trajet. Cela s'est traduit, en 2017, par une réduction des temps d'attente de 9 % malgré une augmentation de 5 % du nombre de camions et donc, par une réduction des émissions de GES.

Augmentation de la fluidité = réduction des GES.

Développement durable
Environnement

Le meilleur bulletin à l'Alliance verte

Par ailleurs, le Port de Montréal s'est, une fois de plus, classé parmi les meilleurs élèves de l'Alliance verte. Il affiche même le meilleur bulletin sur 36 administrations portuaires participantes en Amérique du Nord. L'Alliance verte est un programme volontaire de certification environnementale pour l'industrie maritime nord-américaine, dont le Port de Montréal est l'un des membres fondateurs. Cette initiative rigoureuse et transparente cible les enjeux environnementaux prioritaires grâce à 12 indicateurs de rendement distincts. Pour recevoir leur certification, les participants doivent mesurer annuellement leur performance environnementale, soumettre leurs résultats à une vérification externe et accepter de publier leurs résultats individuels.

375 arbres dans un premier temps

En novembre 2017, l'APM s'est alliée à la Société de verdissement du Montréal métropolitain (Soverdi) et à l'Alliance forêt urbaine pour accroître la canopée sur ses terrains. Ce nouveau partenaire plantera dans un premier temps 375 arbres. Ainsi, nous nous joignons à une centaine de partenaires privés déjà actifs dans le verdissement des terrains privés et institutionnels de Montréal. La plantation de nouveaux arbres s'inscrit dans notre volonté d'améliorer la qualité de vie de nos employés et du voisinage, mais aussi de réaliser un geste concret pour l'environnement.

Pour en savoir plus sur le bilan environnemental de l'APM, consultez notre rapport annuel de développement durable 2017.

Développement durable

Responsabilité sociale

Dans le cadre de sa politique d'investissement communautaire, le Port de Montréal a renouvelé son soutien à sa communauté avoisinante en 2017. Ces voisins résident dans les quartiers qui jouxtent le territoire du port : ils se retrouvent dans les arrondissements de Ville-Marie, de Mercier–Hochelaga-Maisonneuve et de Rivière-des-Prairies–Pointe-aux-Trembles, et dans les villes de Montréal-Est et de Contrecœur.

Le Village au Pied-du-Courant

Développement durable
Responsabilité sociale

Soutien financier à nos voisins

Plusieurs organismes ont bénéficié de notre soutien financier, notamment Vélopousse-Maisonneuve de la Corporation d'animation des places publiques, l'espace collectif du Village au Pied-du-Courant, Jeunes musiciens du monde, le Cap Saint-Barnabé, l'Antre-Jeunes de Mercier-Est, la Maison des enfants de l'île de Montréal, le programme de persévérance scolaire Samajam, le voilier-école d'ÉcoMaris, les croisières patrimoniales à Pointe-aux-Trembles et les Fêtes du 350e anniversaire de la Ville de Contrecœur. Selon notre politique d'investissement communautaire, nous subventionnons des projets qui concernent l'environnement, l'éducation reliée aux carrières maritimes et le développement socio-économique.

L'économie sociale, j'achète !

Par ailleurs, en 2017, nous avons signé la Déclaration d'engagement de l'Initiative montréalaise « L'économie sociale, j'achète ! ». Par cette déclaration, le Port s'engage à considérer parmi ses fournisseurs potentiels de biens et services des entreprises d'économie sociale. Cette démarche contribue à la vitalité du territoire et à l'essor des communautés.

Accès au fleuve

Quant au vaste projet du terminal de croisières, il comporte un important volet social. Les nouvelles installations accordent une large place aux espaces publics et à l'accès au fleuve. De plus, l'édifice abrite le nouveau Centre d'interprétation portuaire dont la vocation est de faire découvrir au grand public les activités portuaires de même que le rôle du Port dans l'histoire de la Ville de Montréal. Au total, en 2017, près de 25 000 personnes ont visité son exposition gratuite *Histoire de navires*.

Communications

Dans un souci de bonne communication bidirectionnelle et de transparence envers sa communauté, le Port de Montréal informe et consulte les parties prenantes touchées par ses projets de développement et par ses opérations. Ainsi, en 2017, nous avons tenu trois portes ouvertes et ateliers ainsi que plusieurs rencontres avec nos parties prenantes impliquées dans le cadre du projet de terminal à conteneurs à Contrecœur.

Développement durable
Responsabilité sociale

On se parle, on écoute…

Nous avons aussi communiqué avec les parties prenantes concernées par le projet du nouveau terminal à conteneurs Viau et du nouveau terminal de croisières. De plus, deux rencontres ont eu lieu avec le comité de bon voisinage, qui réunit des représentants des voisins et des partenaires du Port.

Par ailleurs, le Port a participé à 37 rencontres et évènements du milieu associatif de sa communauté avoisinante.

…Et on agit

Au cours de l'année, l'APM a traité 89 plaintes, à comparer à 36 en 2016. Cette augmentation s'explique essentiellement par la mise en service du nouveau terminal à conteneurs Viau. Pendant la période de rodage, les opérations ont entraîné un excès de bruit. Depuis, les voisins ont été entendus et des mesures d'atténuation ont été prises, en concertation avec Termont, l'opérateur du terminal.

Publications

En ce qui a trait aux communications au grand public, nous avons publié deux éditions de *Carnet de bord*, un magazine électronique offert gratuitement sur notre site web qui a pour objectif de familiariser le grand public avec les opérations et les activités portuaires, et de faire connaître le rôle du Port de Montréal dans l'économie et la société.

En 2017, nous avons également diffusé à nos milliers d'abonnés 12 infolettres *Portinfo Express* ainsi que 16 communiqués de presse reliés aux activités de l'APM.

En outre, la présence du Port de Montréal dans les médias sociaux s'est accrue : le nombre total d'abonnés aux pages du Port sur Twitter, Facebook, LinkedIn, Instagram et YouTube a fait un bond spectaculaire, passant de 19 699 en 2016 à 28 509 en 2017.

Ressources humaines

En septembre dernier, l'APM a reçu la certification de la Gouvernance au féminin pour ses mesures en matière de parité, une reconnaissance de son rôle dans la promotion de la place des femmes en entreprise.

Développement durable
Responsabilité sociale

En 2017, l'APM et trois syndicats d'employés ont procédé au renouvellement de leur convention collective respective pour une période de dix ans assurant la stabilité des relations de travail jusqu'en 2027 pour les professionnels et techniques, jusqu'en 2029 pour les employés marins, et jusqu'en 2030 pour les employés cols bleus. Ces trois ententes bénéficient à l'ensemble des employés. Elles confirment le lien de confiance entre les employés et le Port de Montréal, et elles représentent une contribution importante pour le développement du Port et la poursuite de ses grands projets.

Formation

Par ailleurs, les employés et cadres de l'APM ont reçu au total 3 166 heures de formation, en 2017.

Pour en savoir plus sur le bilan social de l'APM, consultez notre rapport annuel de développement durable 2017.

PORT MONTRĒAL

Mission, vision et valeurs

Mission

Nous sommes un port océanique nord-américain au cœur du continent, plaque tournante de commerce mondial contribuant à la prospérité de nos clients et partenaires, ainsi qu'au développement économique du Grand Montréal, du Québec et du Canada dans le respect de notre environnement.

Vision

Un port aux activités diversifiées, performant et innovateur exerçant un leadership mobilisateur et offrant des services à valeur ajoutée compétitifs qui en font un partenaire de choix dans la chaîne logistique.

Valeurs

Engagement

Nous valorisons la passion et le dépassement de nos employés afin de créer la meilleure expérience possible pour notre clientèle.

Innovation

Nous réinventons constamment nos façons de faire et encourageons l'agilité afin d'affirmer notre leadership dans la chaîne logistique.

Responsabilité

Nous sommes une organisation durable, qui accorde de l'importance à l'environnement, aux communautés qui nous entourent et à sa contribution économique, et qui agit selon des règles de conduite dictées par l'honnêteté, la transparence et l'imputabilité.

Collaboration

Nous favorisons le travail d'équipe, les échanges et les communications afin d'aller le plus loin possible ensemble.

PORT MONTRĒAL

Conseil d'administration et comité de gestion

Conseil d'administration

Marie-Claude Boisvert (depuis le 11 décembre 2014)
Présidente du conseil d'administration
Première vice-présidente, Services aux entreprises, Mouvement Desjardins

Marc Y. Bruneau (depuis le 15 avril 2010)
Vice-président du conseil d'administration
Administrateur de sociétés

Me Eric Simard (depuis le 9 avril 2015)
Associé, Fasken Martineau

Hélène Lauzon (depuis le 21 juin 2017)
Présidente du Conseil patronal de l'environnement du Québec

Johanne Lépine (depuis le 21 juin 2017)
Présidente et chef de la direction d'AON Parizeau

Nathalie Pilon (depuis le 14 juillet 2017)
Présidente de ABB Canada

John Parisella (depuis le 15 août 2017)
Conseiller principal, Stratégie et rayonnement, NATIONAL

Comité de gestion

Sylvie Vachon
Présidente-directrice générale

Serge Auclair
Vice-président, stratégie et ressources humaines

Tony Boemi
Vice-président, croissance et développement

Réal Couture
Vice-président, finances et administration

Daniel Dagenais
Vice-président, opérations

Marie-Claude Leroux
Vice-présidente, affaires juridiques et immobilières, secrétaire corporative

Sophie Roux
Vice-présidente, affaires publiques

Prix et distinctions

L'Administration portuaire de Montréal (APM) a reçu la certification Or de la Gouvernance au féminin pour ses mesures en matière de parité. Cette certification vise à aider les entreprises du Québec et du Canada à accroître la représentation des femmes à des postes de responsabilités.

Prix du Triangle Orange - ATPIQ

L'équipe Sûreté et prévention des incendies de l'APM a remporté le **prix du Triangle Orange** lors du 52e colloque annuel de l'Association des techniciens en prévention-incendie du Québec (ATPIQ). Ce prix est venu souligner l'excellence du développement et de l'harmonisation du plan de mesures d'urgence (PMU) pour le Port de Montréal avec tous les partenaires impliqués. Plusieurs de ces derniers avaient des PMU incomplets ou qui n'étaient plus à jour. L'équipe de sécurité du Port les a tous rejoints, et une vérification de leur PMU a été faite dans le but d'harmoniser tous les PMU. Résultat : une meilleure protection, un meilleur temps de réponse et moins de dédoublement de ressources.

Prix Merit - IABC

Dans le cadre des prix 2017 IABC Gold Quill Awards, le rapport annuel 2015 de l'APM intitulé « Force en mouvement » a remporté le **prix Merit** dans la catégorie Publications.

Deux *Awards* - AAPA

Le Port de Montréal a aussi reçu deux prix en communication, remis par l'American Association of Port Authorities. Un *Award of Excellence* est venu souligner la grande qualité de notre rapport annuel 2016, et un *Award of Distinction* a récompensé l'édition 2016 de l'évènement Port en ville.

PORT MONTRĒAL

Remerciements et renseignements

Remerciements

La croissance et la bonne santé financière qui caractérisent le Port de Montréal sont le fruit de l'effort concerté de milliers de gens qui se donnent avec cœur à leur travail. L'APM reconnaît leur contribution et elle lève son chapeau à tous ses employés et travailleurs du Port, à ses partenaires et à ses très nombreux clients.

Merci à tous !

Renseignements

Administration portuaire de Montréal

Affaires publiques

Division des communications

communications@port-montreal.com

Références photographiques :
Archives du Port de Montréal, Jean-François Bérubé

Création et réalisation :

CAMDEN