



Notre vision. Votre avenir.

Allocution de Madame Sylvie Vachon
Présidente-directrice générale
Administration portuaire de Montréal

14 mai 2018

Bienvenue chez nous au tout nouveau Grand Quai du Port de Montréal !

D'entrée de jeu, je tiens à remercier très sincèrement le ministre Garneau pour cet important investissement de 45 M\$ dans le réseau routier de Montréal desservant le port, dans le cadre du programme du Fonds national des corridors commerciaux.

La fluidité c'est névralgique pour une chaîne logistique. Plus de 800 000 conteneurs par année sont transportés par camion et jusqu'à 2 500 camions nous visitent chaque jour. C'est évident que pour nous le prolongement du boul. L'Assomption aura un impact direct sur notre compétitivité. L'annonce de ce matin témoigne de votre confiance envers nous et fait le bonheur de bien des gens ici ! Merci beaucoup M. Garneau !

Aujourd'hui, j'aimerais vous parler du chemin que nous avons parcouru au Port de Montréal au cours des dernières années et vous donner les dernières nouvelles de VOTRE port !

La mondialisation a profondément modifié le commerce international et maritime. Elle a entraîné une intensification des échanges entre les pays et favorisé le développement des marchés émergents.

Il y a aussi une pression accrue de combler de plus en plus rapidement nos besoins de consommation, un phénomène qui est exacerbé par le commerce en ligne.

Le Port de Montréal doit donc continuer de s'adapter, innover et se positionner stratégiquement pour être à la hauteur de ces transformations pour en faire bénéficier les entreprises d'ici, les lignes maritimes internationales et canadiennes et nous tous, les consommateurs.

Pour ce faire, on mise sur nos atouts différenciateurs, comme notre accès privilégié aux marchés et notre statut unique de port de destination...

Voici une vidéo qui démontre concrètement ce qui nous rend uniques et qui témoigne de l'effervescence actuelle du Port !

Vous l'avez bien vu, on est un port vraiment diversifié !

En 2015, je suis venue vous parler de nos stratégies pour offrir des services à valeur ajoutée et de nos projets pour accroître la capacité du port. Depuis, plusieurs projets comme la conteneurisation du grain ont été déployés. Je peux vous confirmer que depuis ma dernière visite le Port va très bien et c'est un bon indicateur du pouls économique de Montréal !

Maintenant, il faut s'assurer de répondre à la croissance pour les décennies à venir et notre vision est centrée sur l'innovation et le développement de nos infrastructures.

Notre vision est aussi directement liée à la croissance de vos entreprises.

Transporter autrement/Écosystème logistique

Vous savez, on ne peut pas connecter l'économie d'ici sur les marchés mondiaux seulement avec des quais, des grues et des navires.

Ça prend beaucoup plus que cela pour réussir...

Ça prend une super-infrastructure logistique performante, dont tous les acteurs sont en forte synergie.

La super-infrastructure dont je parle... c'est évidemment la chaîne logistique de Montréal... et le Port est au cœur de cette plaque tournante.

Le Port connaît une belle croissance notamment parce que les grands éléments de succès sont réunis au sein de cette chaîne :

1. Premièrement

Notre chaîne logistique c'est d'abord et avant tout des gens, des milliers de travailleurs dédiés et performants. Mais ce qu'il y a d'encore mieux c'est qu'on travaille ensemble, notamment au sein de Cargo M, la grappe industrielle en transport et logistique, dont je salue l'excellent travail. Une chaîne logistique qui travaille ensemble est une force incroyable.

2. Deuxièmement

On a un écosystème logistique bien diversifié qui compte 6 300 entreprises en transport et logistique dans la région de Montréal.

3. Thirdly

We have also two national rail networks connected to our own rail network ok 100 kilometers on the Port's docks. Our intermodal system is very efficient.

4. Fourthly

We can count on a highway network that quickly connects to major highways and will be improved as shown by Minister Garneau's announcement today.

5. Fifthly

We benefit from an ongoing improvement of river access, such as the authorization to welcome ships that are forty-four metres wide, known as Post-Panamax.

6. Et finalement ce qui fait le succès de la chaîne logistique montréalaise : notre situation géographique qui donne accès en 2 jours et moins à un bassin de 110 millions de consommateurs. Aucun port n'est aussi près que nous du cœur industriel de l'Amérique du Nord, l'un des marchés les plus convoités sur la planète.

Alors tous les éléments de succès, nous les avons à Montréal et les retombées économiques de notre plaque tournante logistique sont impressionnantes.

Indice de connectivité

La Chambre, Montréal International et le gouvernement du Québec se sont associés à McKinsey pour mener une étude unique sur l'importance des échanges internationaux.

Un indice de connectivité a été tiré de cette analyse, ce qui permet de comparer le degré d'intégration de la métropole à l'économie mondiale.

Et comme vous le voyez à l'écran, le transport maritime contribue directement quand il s'agit de connecter une métropole au reste du monde !

Il est donc impératif pour nous de mettre à votre service un port à la hauteur de vos attentes et c'est ce qui nous motive chaque jour.

Et avec les nouvelles connexions maritimes qui sont ajoutées récemment, c'est sûr que l'indice de connectivité a monté d'un cran.

Un modèle unique

Notre Port, et c'est aussi ce qui le distingue, est un modèle unique en Amérique du Nord !

On est un « port de destination ».

Ça signifie que les lignes maritimes envoient chez nous des navires, sans escale, à partir de leur port de départ en Europe ou dans les Caraïbes.

Les navires de conteneurs qui viennent chez nous sont complètement déchargés, puis complètement rechargés... ils repartent pleins.

Je fais une parenthèse sur la question de la taille des navires, car on m'en parle beaucoup ces temps-ci... Oui, bien sûr, il y a des méga-navires un peu partout dans le monde, mais surtout en Asie.

L'arrivée de ces méga-navires a contribué à la croissance du Port de Montréal et la raison est très simple.

Ils se remplissent de port en port en Asie, ils passent dans le canal de Suez, s'arrêtent dans des ports aux abords de la Méditerranée, en Espagne par exemple, puis se transbordent dans des navires de plus petit gabarit, qui arrivent ensuite directement chez nous sans escale.

Les méga-navires ne sont pas adaptés au marché desservi par les ports du Saint-Laurent.

Le Port de Montréal accueille des navires dont la taille répond aux besoins du marché intérieur qu'il rejoint. Ce n'est donc pas uniquement une question de niveau, mais plutôt une question de dynamique de marché.

Revenons au concept de « Port de destination »...

Nous sommes le seul port de ce type en Amérique du Nord je l'ai dit précédemment.

Et c'est un modèle rentable pour les armateurs, car ça simplifie leur logistique, et leur permet de maximiser le chargement du navire.

Ça rend le Port de Montréal très attractif puisqu'on est un port équilibré entre exportations et importations.

Tous ces atouts qui nous rendent uniques nous permettent d'offrir des coûts de transport très compétitifs et une grande efficacité dans la logistique pour les transporteurs.

Et à cause de cette particularité unique, utiliser le Port de Montréal c'est transporter autrement — It's ship different.

Commercer avec le monde

Our freight transport hub lets you trade with every country in the world.

Our more traditional markets are getting stronger. We are well positioned to take full advantage of the entry into force of CETA. Already, in the first quarter of 2018, we have seen an 8.8 percent upswing in the number of containers transiting from Northern Europe. It's a very positive sign.

Our markets are evolving as well. For example, Asia now accounts for 24% of our trade.

To become better known, we sign cooperation agreements with ports elsewhere in the world;

With European ports, such as Antwerp in Belgium and HaRoPa in France.

And with Adani Ports, which manages several ports in India, a country with a very high growth potential.

These agreements make it possible for us to intensify our business development on top of the work done by our agents posted abroad.

Other agreements are in the works and will be announced in 2018.

Croissance diversifiée

Le Port de Montréal, c'est depuis longtemps une histoire de croissance.

Une croissance constante et durable du transit des marchandises.

Depuis 2010, nos trafics, tout type de marchandises confondu, ont crû de près de 47 % !
Ce n'est pas rien !

En 2017 : chaque secteur a contribué à une année record de 38 millions de tonnes.

Et nos prévisions montrent que cet engagement des lignes maritimes envers le Port de Montréal va se poursuivre à long terme.

Je l'ai dit plus tôt : les activités du Port de Montréal ont une portée économique beaucoup plus large que le territoire du Port.

C'est pourquoi nos partenaires privés et les gouvernements investissent dans notre croissance portuaire.

Les activités du Port de Montréal se retrouvent au cœur de la Vision 2030 du gouvernement du Canada et de la Stratégie maritime du Québec.

Les trois paliers de gouvernements ont investi chez nous. Je les remercie de leur support.

Notre vision : préparer votre avenir

Pour générer autant de croissance, et pour accueillir celle qui est attendue, il faut une vision claire et porteuse.

Notre vision stratégique a un but ultime : répondre aux besoins des entreprises d'ici et à ceux de l'industrie maritime et soutenir leur croissance.

Notre développement, on ne le fait pas pour nous...

On doit vous suivre et, parfois, vous précéder un peu pour être prêts au moment voulu !

Je vous présente 3 axes importants de notre vision.

AXE 1 — Optimiser nos infrastructures

Premièrement, l'optimisation de nos infrastructures.

La grande force du Port de Montréal a toujours été de savoir se réinventer.

Encore aujourd'hui, notre vision passe d'abord et avant tout par des infrastructures en bonne santé.

Parmi les projets récemment réalisés, il y a eu la mise en service d'un nouveau terminal à conteneurs sur l'île de Montréal.

Ce terminal permettra à terme la manutention de 600 000 conteneurs par an. En service depuis 2016, c'est déjà un grand succès !

Du côté du vrac liquide, nous avons amélioré certains quais afin d'accueillir l'augmentation des trafics dans ce segment de marché qui a connu lui aussi une hausse importante au cours des deux dernières années.

Du côté des croisières, vous le voyez autour de vous : on a complètement réhabilité la jetée Alexandra et le terminal de Croisières, un marché en forte augmentation pour nous.

Un autre grand projet en 4 volets pour le développement et la consolidation des actifs et des infrastructures portuaires est en cours.

Je vous épargne les détails, mais sachez que nous travaillerons sur plusieurs fronts pour améliorer nos services et augmenter la capacité tant pour le vrac que pour le conteneur en augmentant notamment notre capacité intermodale.

Ce projet de 120 millions de dollars bénéficie du support financier des gouvernements du Québec et du Canada, qui investissent respectivement 40 et 18 millions de dollars

Comme vous pouvez le constater nos infrastructures se développent constamment et nous n'arrêtons jamais de nous réinventer.

AXE 2 — Miser sur l'innovation

Le 2^e axe de notre vision : est celui de l'innovation !

Et nos projets innovants ont un impact positif sur l'environnement, un élément que nous plaçons au cœur de nos processus d'affaires. Quelques exemples...

Avec le Groupe Desgagnés et Énergir, nous avons déployé une solution unique au Canada d'avitaillement des navires au gaz naturel liquéfié — un carburant plus vert.

Puis, on a complété en collaboration avec Hydro-Québec notre projet d'électrification à quai pour les navires de croisières et hivernants. Ce projet unique au Québec permettra une réduction des émissions de GES de l'ordre de 2 800 tonnes par an.

De plus, vous le savez, une transformation vers le numérique se déploie actuellement, tant dans notre industrie que chez nos clients.

Notre rôle nous confère une position stratégique et neutre pour être un fournisseur de solutions numériques.

Cela nous permet de créer de la valeur pour nos partenaires pour leur prise de décision.

Nous avons plusieurs initiatives en marche en ce qui concerne l'échange de données :

- 1) Notre PORTail web du camionnage diffuse en temps réel les temps de transaction aux terminaux à conteneurs au bénéfice des camionneurs pour accroître la fluidité, et aussi réduire les GES. Nous préparons un nouveau modèle prédictif, une version 2.0, pour offrir aux camionneurs un outil encore plus efficace.
- 2) Nous sommes membres de chainPort, un regroupement sélect d'une dizaine de ports dans le monde qui placent l'innovation au cœur de leurs solutions.

- 3) Nous sommes aussi membres de la nouvelle Super Grappe sur l'intelligence artificielle.
- 4) On travaille étroitement avec les institutions universitaires et avec des *startups* pour trouver des solutions créatives à nos enjeux.

Et d'ailleurs, il me fait grand plaisir de vous annoncer une **primeur** aujourd'hui !

Le Port de Montréal s'est associé au Centech et à l'ÉTS pour créer un accélérateur d'innovation.

Ce sera le 1^{er} accélérateur d'innovation en logistique portuaire en Amérique du Nord.

On va l'annoncer avec plus de détails au courant de l'année 2018.

Axe 3 — Préparer l'avenir... à Contrecœur

Donc, si je résume :

- On améliore nos infrastructures pour offrir des espaces, des accès et des services de qualité à nos clients, tant du côté du conteneur, du vrac que des croisières.
- On va aussi poursuivre le déploiement de projets innovants et durables et accélérer la cadence dans la mise en place de solutions numériques.

Maintenant, du côté du conteneur, nous devons aller plus loin, car les prévisions de croissance liées à ce marché qui caractérise Montréal depuis 50 ans sont très positives.

La capacité sur l'île de Montréal ira jusqu'à 2,1 M de conteneurs et on en manutentionne déjà 1,5...

La croissance annuelle de nos clients actuels et l'arrivée de l'AECG nous indiquent que la capacité à Montréal sera bientôt atteinte

Il faut donc être prêts... pour ne jamais avoir à afficher un panneau « no vacancy » à l'entrée du port !

Le 3^e axe de notre vision dont je veux donc vous parler, c'est le développement du terminal Contrecœur. Un grand projet porteur !

Ce projet, c'est plus qu'un terminal portuaire, c'est un projet structurant pour l'économie du Québec et du Canada. Un projet qui permettra de continuer de relier les entreprises d'ici au monde entier pour les décennies à venir.

Il y a 30 ans, mes prédécesseurs ont fait l'acquisition d'un site extraordinaire... Ils l'ont fait après avoir étudié plusieurs sites sur le Saint-Laurent en collaboration avec Transport Québec. Contrecœur a été identifié comme le meilleur endroit pour le développement futur.

Sur notre site, il y a déjà un terminal de vrac opéré par Logistec : c'est donc déjà dans l'écosystème du Port de Montréal.

Notre site offre les mêmes atouts différenciateurs que nos installations à Montréal, soit :

- une proximité des marchés ;
- des connexions intermodales routières et ferroviaires déjà existantes ;
- un bassin de main-d'œuvre spécialisée, je parle ici des débardeurs, qui ont accès à un centre de formation à la fine pointe de la technologie, unique au Québec, et opéré par l'Association des employeurs maritimes de Montréal.

De plus, le site a une géométrie parfaite pour la manutention des conteneurs, il est zoné « industriel » et il est situé dans un espace non urbain.

Ce projet a été pensé, conçu, en concertation avec le milieu local.

Depuis 2014, nous avons volontairement consulté, écouté et informé des centaines de citoyens et de parties prenantes, incluant les groupes environnementaux, les groupes économiques, le milieu municipal et les Premières nations.

Les enjeux identifiés lors des consultations sont intégrés à notre étude d'impact environnemental.

Je crois fermement que ce projet peut à la fois être synonyme de retombées économiques et d'une gestion responsable des impacts.

On ne prend rien pour acquis.

On connaît bien l'enjeu que représente la rainette fauxgrillon... nous savons qu'elle est présente en petit nombre sur notre réserve foncière, mais PAS PRÉSENTE sur le terrain où sera implanté le futur terminal, contrairement à ce que vous avez peut-être entendu dire !

On est pleinement conscients de l'enjeu du poisson-chevalier cuivré. Bien que ce dernier n'a pas été vu dans le secteur depuis le début des années 1990, une proportion de 0,01 % de tout son habitat sur le fleuve est située dans la zone de notre projet. Nous souhaitons compenser cette portion d'habitat du simple au double et c'est en ce sens que nous travaillons à un plan concret avec le ministère Pêches et Océans.

En clair : Nous visons la meilleure intégration possible du projet dans son milieu d'accueil.

Notre étude d'impact a été déposée aux autorités fédérales l'automne dernier et des audiences publiques ont eu lieu cet hiver.

90 % des 92 mémoires déposés sont favorables au projet... c'est du rarement vu pour un projet de cette envergure ! Et nous avons bien sûr l'appui entier de la ville de Contrecœur et le support de la Communauté Montréal Métro présidée par la Mairesse de Montréal.

Je vous parle de notre processus de consultation volontaire pour le projet de Contrecœur aujourd'hui et c'est un exemple très concret de la priorité que nous donnons à nos relations avec les communautés avoisinantes de nos opérations.

Je n'ai pas beaucoup de temps pour en parler plus longuement, mais sachez qu'on déploie beaucoup d'efforts au quotidien pour agir en voisin industriel responsable et que des relations harmonieuses avec nos communautés voisines sont au cœur de nos préoccupations. Le développement durable fait vraiment partie de l'ADN de nos employés.

Le terminal Contrecœur sera définitivement un projet structurant.

Les retombées économiques prévues sont importantes :

- C'est un projet de plus de 750 millions de dollars
- 5 000 emplois pendant la construction
- 1 000 emplois directs en mode opération
- Il entraînera des centaines de millions de dollars en retombées économiques

Le gouvernement du Québec a déjà annoncé l'établissement d'un pôle logistique international et d'une zone industrialo-portuaire à Contrecœur.

Le pôle logistique et la zone de manutention de conteneurs s'alimenteront mutuellement, avec pour résultat de devenir un vecteur de développement économique majeur.

Cet ensemble structurant s'ajoutera à l'écosystème logistique actuel de Montréal.

Tout ceci formera le grand complexe portuaire et logistique Montréal/Contrecœur, au bénéfice du développement des affaires dans la grande région métropolitaine et de tout le pays.

Si tout va bien, nous prévoyons une mise en service vers 2023-2024.

Grâce à votre appui, à l'appui des parties prenantes locales, à celui des gouvernements et à la rigueur de notre processus, je suis confiante que lorsque je reviendrai à cette

tribune dans quelques années, nous serons en mode « construction » pour réaliser ce grand projet !

Car ce projet, c'est la suite logique des opérations portuaires à Montréal : nos clients grandissent et nous devons grandir avec eux !

CONCLUSION — Notre vision. Votre avenir.

En conclusion, je vous ai parlé aujourd'hui de plus d'un milliard et demi de dollars en investissements dans nos projets portuaires... mais vous aurez bien saisi que notre rôle dépasse largement la gestion de nos quais et de nos infrastructures !

On est une ligne de vie cruciale pour les entreprises importatrices et exportatrices d'ici.

On est aussi un créateur de synergie. Et tous ensemble, nous offrons un modèle unique, performant, permettant des coûts et des temps de transit compétitifs.

Je remercie tous nos partenaires : tous les travailleurs du Port, les pilotes du St-Laurent, les armateurs, les opérateurs, les transitaires, les entreprises ferroviaires et de camionnage, les associations d'affaires ainsi que les gouvernements... parce que sans eux, le Port n'existe pas.

Tous ces acteurs croient en notre futur, en notre croissance, et ils investissent de façon importante chez nous.

Et c'est en continuant de miser sur nos grands atouts différenciateurs que nous relèverons les défis de demain.

N'oubliez pas que le Port de Montréal a un modèle d'affaires unique. Choisir Montréal c'est transporter autrement.

C'est ce caractère unique et notre vision stratégique qui nous permettront de contribuer à votre avenir... pour que vous puissiez continuer de commercer avec le monde !

Visitez le Port de Montréal le 18 juin

D'ailleurs...

- Venez découvrir de vos propres yeux comment nous commerçons avec le monde, comment nous nous démarquons !
- Visite VIP le 18 juin prochain sur l'heure du lunch.
- Laissez votre carte d'affaires sur la table et vous recevrez une invitation contenant tous les détails.